

**LE PRÉSIDENT :**

2685 Tout à fait.

**Mme FRANCE VANLAETHEM :**

2690 Donc c'est ça que je veux dire, simplement. Et, qu'il faudrait penser à réajuster en fonction de l'expérience acquise. Je ne dis pas qu'il faut, comment dire, fixer un plan pour 30 ans. Je dis qu'il faut voir à l'horizon 30 ans. Donc ce que je dirais, c'est qu'il faut voir, situer le parc Jean-Drapeau dans le Grand Montréal, dans le réseau des parcs et non pas comme un objet isolé...

2695 **LE PRÉSIDENT :**

Isolé.

**Mme FRANCE VANLAETHEM :**

2700 ... et qu'il faut voir à plus long terme.

**LE PRÉSIDENT :**

2705 Bien compris. Merci beaucoup, Madame.

**Mme FRANCE VANLAETHEM :**

2710 Merci.

**LE PRÉSIDENT :**

Monsieur Bédard?

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2715

Bonjour!

**LE PRÉSIDENT :**

2720

Je rappelle simplement le déroulement. Dix minutes pour la présentation et ensuite un échange avec la commission.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2725

Oui.

**LE PRÉSIDENT :**

2730

Vous avez une présentation PowerPoint?

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

Oui.

2735

**LE PRÉSIDENT :**

D'accord. Qui sera mise sur le site de l'Office. C'est la règle.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2740

Quand vous êtes prêts, je suis prêt.

**LE PRÉSIDENT :**

2745 On est prêt.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2750 Bonjour et merci de l'occasion de me recevoir encore. On s'est vu dans différents chantiers. Je vais surtout contribuer en tant qu'expert mais aussi en tant que citoyen pour mettre aussi des choses en perspective. Donc, aujourd'hui, ce que je vous propose, c'est de voir comment on est capable d'aller de l'avant envers un laboratoire innovant en création d'emplois et aussi en valorisation des talents dans le cadre de projets pilotes structurants à fortes valeurs ajoutées. Bon, ça veut dire quoi? On va mettre la table dans un premier temps.

2755 Je veux que vous compreniez que les choses vont encore plus vite que prévu. On parle de 50 millions d'appareils, 50 milliards d'appareils sur une population mondiale d'à peu près 7.6 milliards, ce qui fait que par individu, on a pratiquement 6.58 appareils connectés. Le mobile fait partie de cet environnement-là. Mais si on se projette jusqu'en 2030, on parle d'à peu près 2760 500 milliards d'appareils connectés : donc l'internet des objets, le transport, les buildings, l'énergie, tout devient dans cette aire-là.

2765 Pour mettre les choses aussi en perspective, parce qu'il y a de l'évolution dans les performances dans le secteur des télécommunications, la 5G arrive. Au Canada, en ce moment, on n'a pas lancé d'enchères sur la 5G mais il y a déjà des chantiers qui se structurent au niveau de la 5G. 5G veut dire une nouvelle capacité de connexion, une plus grande capacité de connexion et ça devient dans le fond un standard en télécommunication pour maximiser le flux d'information.

2770 Que vous le sachiez ou pas, mais ça vaut la peine d'en reparler, il y a un énorme chantier qui a été créé au Canada qui s'appelle ENCQOR qui est une énorme vitrine de technologie de l'information au Québec et en Ontario. On parle déjà d'un investissement d'à peu près

2775 400 M\$ qui structure toute l'industrie technologique pour valoriser les usages associés à la 5G : Ericsson, Ciena, Thales, IBM Canada, et CGI. Et, c'est un projet d'un corridor d'innovation mais le mot d'ordre? Que le Canada peut ainsi devenir un chef de file mondial en innovation mais surtout maintenir plus de 4 000 emplois. Il y a une transition et aussi une transition sur les métiers et sur les talents. Donc ça, c'est déjà en cours, c'est annoncé et là, maintenant, ils sont à la recherche de projets.

2780 Mais souvent, malheureusement ou heureusement, on est dans une forme de myopie parce que ça va juste trop vite, on ne sait pas qu'est-ce qui se passe, puis ultimement l'information existe mais on peut la revaloriser. Et, l'autre grand phénomène vers la transition énergétique, il y a aussi d'énormes efforts qui sont alloués à cette transition énergétique là où on parle d'une création d'emplois mondiale d'à peu près 52 millions mais aussi d'une perte d'emplois de 27 millions. Mais parce qu'on est à cette croisée des chemins là, qu'est-ce qu'on va valoriser et quels sont les lieux où est-ce qu'on peut apprendre, faire, mais ultimement réorganiser le talent pour faire face à ces défis-là?

2790 2015-2020 et la petite flèche, on est dans cette transformation-là. On parle de vous, solaire, on parle de vent, on parle d'eau et compte tenu du contexte où est le parc dans son insularité, ça fait un laboratoire de transition énergétique, à mon avis, exceptionnel, combiné aussi à la révolution en technologies de l'information sur la 5G, puis ainsi de suite.

2795 Donc d'ici 2050, ce sont des études qui ont été sorties par *l'International Energy Agency*, on parle carrément de 24 millions nouveaux emplois, la réduction de la facture énergétique, mais donc fondamentalement l'enjeu de l'énergie. Heureusement ou malheureusement, au Québec, on est très privilégié avec Hydro-Québec, il ne faut pas se le cacher, mais ce n'est pas la même réalité internationale. Ayant cette capacité-là, cette ingéniosité-là énergétique ici, ne serait-ce qu'en production puis en distribution, l'international suit Hydro-Québec comme un des leaders internationaux, parce que le solaire fait partie du mixte, mais ce qui est très intéressant chez Hydro aussi, c'est la capacité de créer des réseaux connectés énergétiques, des *Smart Grids*.

2800

2805 Donc l'autre point qui est super important, c'est aussi de le faire dans le cadre de la  
mobilité durable et connectée. Oui, je porte un projet qui s'appelle le OLLI, Locomoters, j'ai eu  
des demandes pour faire des vitrines de démonstration avec le Casino de Montréal, sur le parc  
Jean-Drapeau. Ce qui est l'un avec une plateforme comme OLLI, c'est qu'on vient redéfinir ce  
qu'on appelle la cocréation dans la mobilité durable et connectée. Donc ça devient des chantiers  
d'ouverts d'innovation, ce qui permet aussi de configurer l'ensemble de l'écosystème qui est ici  
2810 pour aller à une prochaine étape.

C'est aussi la mobilité durable avec des trottinettes électriques comme celle de Lime qui  
est en développement et qui veut percer au Québec en ce moment. C'est aussi sur, pourquoi  
pas, un fameux téléphérique qui est un ancien projet qui peut être réadapté parce que c'est une  
2815 plateforme de mobilité durable qui permet d'accéder aussi d'une rive à une autre, qui a aussi son  
propre modèle économique, donc qui permet de valoriser un accès, bien entendu, avec les  
retombées économiques qui viennent avec, puis ainsi de suite.

Mais tout ça, fondamentalement, en voulant valoriser ce qu'on appelle les expériences  
2820 durables connectées. Ce n'est pas juste la connectivité qui fait que c'est satisfaisant et positif,  
c'est de vivre ces expériences-là. Et, je pense qu'on a un laboratoire d'innovation exceptionnel,  
ne serait-ce que sur l'île par la Biosphère, qui peu importe son mandat peut être renouvelé ou  
ajusté, le Casino de Montréal, bien entendu, qui joue un rôle stratégique, le parc qui s'en vient et  
souvent, quand on parle d'expériences durables connectées, on peut aussi parler de sécurité, on  
2825 peut aussi parler de personnalisation de services et l'international veut faire partie de cet  
écosystème-là. Et, voilà, ça termine ma présentation.

**LE PRÉSIDENT :**

2830 Bien. Moi, j'aimerais bien comprendre qu'est-ce que vous attendez d'un Plan directeur en  
fonction du rôle ou du rôle que pourrait jouer donc ce lieu particulier dans la mise en place de ce  
dont vous nous avez parlé.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2835

La création d'emplois.

**LE PRÉSIDENT :**

2840

Qu'est-ce qui devrait y être dans un...

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2845

Je pense qu'honnêtement...

**LE PRÉSIDENT :**

2850

On parlerait de quoi dans un Plan directeur qui tienne compte de la création d'emplois, tout ce qui est..

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2855

Pour répondre à votre question, ce que je m'attends du Plan directeur, c'est de la capacité aussi de créer des emplois qui viennent avec ce Plan directeur là. Dans cette création d'emplois, ce n'est pas juste de dire qu'on veut faire de l'infrastructure intelligente, des choses comme ça. Il faut que ça devienne aussi à terme un chantier école, un chantier d'apprentissage, démontrer que les changements climatiques existent, démontrer que les changements énergétiques existent. À la limite, plus de solaire, plus de batterie. On utilise la force du fleuve pour produire de l'énergie. Ça devient quelque chose qui est applicable.

2860

Parce que, ce qui est triste ou en même temps satisfaisant, un Plan directeur, c'est des grands énoncés, puis on peut comprendre l'enjeu 2018-2028 mais, maintenant, comment on peut l'appliquer dans le cadre de projets pilotes pour apprendre, réapprendre, casser, démonter.

2865 Donc cocréation et tout. Et, tout ce qui permet de créer de la richesse, dans le fond. De la richesse dans un processus d'apprentissage mais qui vient aussi consolider la création d'emplois et la valorisation du talent.

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

2870

Et l'appellation, c'est laboratoire de transition énergétique, c'est ce que vous avez dit.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2875

Oui.

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

2880

Le parc Jean-Drapeau pourrait être.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

Oui.

2885

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

Vous avez parlé de formation, de création d'emplois, mais quelles seraient les autres, toutes les autres avenues de ce laboratoire-là? Comment on pourrait...

2890

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

Sur un enjeu de mobilité. Sur un enjeu de mobilité. Exemple. Tant qu'à réfléchir à des enjeux de mobilité, bien quel type d'énergie on devrait privilégier pour ces accès de mobilité là.

2895 Bon, c'est sûr qu'il peut y avoir des batteries mais en hiver, les batteries consomment plus, en été, moins. Puis, ultimement, quand on fait de la gestion de flux d'individus, le poids a une incidence directe sur la batterie et la capacité de la batterie. La batterie, c'est une chose. La capacité de recharge est toujours aussi importante. Ça, c'est la mobilité, entre autres.

2900 **Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

O.K.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2905

Au niveau des buildings, bien comment on optimise le solaire pour faire de la captation énergétique et ultimement comment on peut la stocker cette énergie-là. Bien, le stockage, ça se fait aussi sur des batteries, tout dépendant de l'angle du soleil et, ainsi de suite. Fondamentalement, ce qui se passe, c'est de démontrer une résilience énergétique par rapport au lieu. Il n'y a pas de projet structurant comme ça qui existe encore au Québec, un. Deux, on était très bon en R&D puis en innovation, c'est super sympathique. Mais il n'y a pas de terrain d'expérimentation pour dire comment ça fonctionne.

2910

Hydro-Québec, pour votre information, au Lac-Mégantic, a commencé une démarche de *Smart Grid*. Là, aux Îles-de-la-Madeleine, en ce moment, ils étudient le même phénomène parce qu'aux Îles-de-la-Madeleine, on a décidé de changer la génératrice au diesel pour commencer à réfléchir solaire et réseaux connectés, donc maison intelligente, donc building intelligent. Mais on peut très bien le faire ici dans un parc qui devient aussi innovant et structurant. Mais derrière, c'est de la création de richesse par la création d'emplois et même la promotion du talent. Le talent existe. Mais ils n'ont pas de lieu d'expression encore.

2915

2920

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

O.K.

2925

**LE PRÉSIDENT :**

Et, en termes d'infrastructure, en termes de lieu, d'espace, on parle de quoi là?

2930 **M. FRANÇOIS BÉDARD :**

On peut parler des objets les plus iconiques qui existent sur le parc. On les choisira dans le temps. La Biosphère peut jouer un rôle exceptionnel par rapport à ça, on s'entend. Parce que lors d'une des rencontres, vous m'aviez demandé qu'est-ce qui va être iconique et très grand, 2935 puis je vous avais répondu : « Une biosphère durable et gourmande. » « Oui, mais qu'est-ce que c'est que ça? » Je veux dire, l'expertise, elle existe. J'ai toujours cru que même la Biosphère pourrait être la batterie du parc Jean-Drapeau.

2940 **Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

Prenons un autre exemple de construction iconique sur l'île Sainte-Hélène.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2945 Oui.

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

Hélène-de-Champlain, voilà.

2950 **M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2955 Tout à fait. Et, en toute transparence avec vous, je l'ai visitée. Ça manque d'amour. Mais il faut lui remettre ses lettres de noblesse parce qu'elle avait aussi un rôle à l'époque. Mais l'arrimage Hélène-de-Champlain et la Biosphère, c'est évident. Et même les terrains autour. Je

2960 veux dire... puis, il n'y a pas d'offre gourmande pour être très franc sur le parc. Et l'arrimage aux intentions du parc peut être aussi souligné. Parce qu'on peut s'entendre que le Casino est gastronomique, mais le Hélène et la Biosphère pourraient être gourmandes, mais aussi durables. Quand on dit : « durables », on parle d'efficacité énergétique et, ainsi de suite. J'ai des partenaires internationaux qui m'amènent des fenêtres qui font de la captation solaire. Les technologies existent. Maintenant, si on amène ces laboratoires-là d'usages, ça fait sens. Et, il faut ne pas sous-estimer aussi la connectivité qui s'en vient. Parce que ce grand corridor d'innovation qui s'appelle ENCQOR, avec des joueurs industriels assez structurants, c'est aussi 2965 une initiative autant provinciale que fédérale. Je ne sais pas si je vous l'apprenais aujourd'hui mais je suis heureux de vous passer l'information.

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

2970 Et, comment La Ronde, comment vous verriez le lien avec La Ronde parce que c'est quelque chose...

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2975 La Ronde manque d'amour, à mon avis. Je n'ai pas regardé les derniers résultats financiers de *Six Flags* mais la rumeur dit que ça ne va pas très bien financièrement. Donc comment mettre à niveau cette infrastructure-là? C'est une très bonne question, mais par les usages et par la clientèle, c'est un *focus group* exceptionnel, mais je pense qu'il faut réfléchir. Mais, honnêtement, je pense que *Six Flags* a plus de réponses que je peux vous donner 2980 aujourd'hui, mais le jour où on va apprendre que *Six Flags* est en faillite, bien, il va déjà être trop tard. Je pense que le risque est déjà en place. Maintenant, qu'est-ce qui s'en vient? Qu'est-ce qu'on peut faire avec ce lieu-là? Ça fait partie de l'écosystème, c'est clair.

**Mme FRANCINE SIMARD, commissaire :**

2985 Merci.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

2990 Je vous en prie.

**LE PRÉSIDENT :**

2995 Ça va? Merci beaucoup, Monsieur Bédard.

**M. FRANÇOIS BÉDARD :**

Je vous en prie.

3000 **LE PRÉSIDENT :**

Monsieur Amahl Hazelton?

**M. AMAHL HAZELTON :**

3005 Mesdames, Messieurs, bonjour!

**LE PRÉSIDENT :**

3010 Bonjour!

**M. AMAHL HAZELTON :**

3015 Mon nom est Amahl Hazelton, je suis ici aujourd'hui au nom de Moment Factory. Je suis un fier Montréalais d'adoption. J'ai fait le chemin inverse de beaucoup de Québécois. Je suis parti de l'Alberta et le Grand Nord où j'ai grandi pour venir travailler ici. Avec une formation en urbanisme, on m'a recruté pour participer au projet du Quartier des spectacles en 2005. J'ai