

LE PORT MOTEUR DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE





TABLE DES MATIÈRES

Message du président du conseil d'administration et de la présidente-directrice générale	4
Sommaire du trafic manutentionné en 2014	7
Sommaire par secteurs	9
Revue de l'année	
- Installations portuaires	10
- Projets de développement	12
- Avancées technologiques	14
- Rayonnement du port sur le monde	16
- Développement durable: Communauté	18
- Développement durable: Environnement	20
Ressources humaines	22
Le Comité de gestion	24
Le Conseil d'administration	25
États financiers condensés	26
La chaîne logistique, une affaire d'équipe	30

LE PORT, MOTEUR DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE DE TRANSPORT

Le Port de Montréal est au cœur de la chaîne logistique de transport. Il accueille plus de 2 000 navires par année, jusqu'à 2 500 camions par jour et de 60 à 80 trains par semaine. Chaque année, 41 milliards de dollars de marchandises transitent sur ses quais. Cette activité portuaire se traduit par 2,1 milliards de dollars en valeur ajoutée à l'économie canadienne et par la création de 16 000 emplois directs et indirects.

MISSION : Nous sommes un port océanique nord-américain au cœur du continent, plaque tournante du commerce mondial contribuant à la prospérité de nos clients et partenaires, ainsi qu'au développement économique du Grand Montréal, du Québec et du Canada dans le respect de notre environnement.

VISION : Être un port performant et innovateur exerçant un leadership mobilisateur et offrant des services à valeur ajoutée compétitifs qui en font un partenaire de choix dans la chaîne logistique.

VALEURS :

Engagement : Nous cherchons et valorisons la passion et le dépassement de nos employés afin de créer la meilleure expérience possible pour notre clientèle.

Innovation : Nous réinventons constamment nos façons de faire et encourageons l'agilité afin d'affirmer notre leadership dans l'industrie.

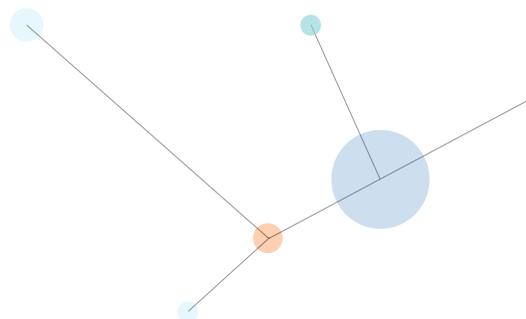
Responsabilité : L'Administration portuaire de Montréal (APM) est une organisation durable, qui attache une importance à l'environnement, aux communautés qui l'entourent, à sa contribution économique, et qui agit selon des règles de conduite dictées par l'honnêteté, la transparence et l'imputabilité.

L'APM est une agence fédérale autonome qui doit s'autofinancer. L'APM entretient et construit des infrastructures qu'elle loue à des entreprises de manutention privées.

› SOMMAIRE DES RÉSULTATS FINANCIERS (en milliers \$)	2014	2013
PRODUITS D'EXPLOITATION	94 079	87 357
CHARGES	81 232	81 691
Résultat opérationnel avant les autres éléments	12 847	5 666
Autres éléments	1 687	(1 464)
RÉSULTATS DE L'EXERCICE	14 534	4 202

MESSAGE

DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE



Le Port de Montréal est depuis longtemps la principale plaque tournante du commerce entre l'Europe et le continent nord-américain. Par ailleurs, ses marchés ne cessent de se diversifier.

Ses partenariats avec les opérateurs de terminaux et les transporteurs maritimes le reliant à plus de 140 pays, tout comme ses connexions avec les réseaux ferroviaires et routiers du Nord-Est américain en font le moteur d'une importante chaîne logistique de transport international.

En 2014, l'intensification de nos opérations et la réalisation de plusieurs projets sont venus confirmer et renforcer le rôle primordial du Port dans cette chaîne logistique. En effet, l'année 2014 a vu nos trafics augmenter et nos résultats financiers s'améliorer. Le volume de marchandises manutentionnées au Port de Montréal a enregistré une augmentation fort appréciable de 8,1%, ce qui lui a permis de fracasser le plafond des 30 millions de tonnes, une première!

Dans le même temps, nos projets de développement ont progressé. Pensons seulement à la mise en opération des installations de CanEst Transit. Ce nouveau partenaire offre un service de manutention et d'entreposage, mais aussi de nettoyage et de conteneurisation du grain. Il contribue à augmenter le volume de marchandises manutentionnées au port, certes. Mais il fait beaucoup plus: il cadre parfaitement avec notre stratégie « Port + »,

axée sur la prestation de services à valeur ajoutée aux utilisateurs du Port et sur la recherche de nouveaux clients.

Par ailleurs, grâce à l'aménagement, en 2014, d'un nouvel espace pouvant accueillir 200 000 conteneurs EVP (équivalent vingt pieds) aux secteurs Viau et Maisonneuve, nous nous préparons à absorber l'augmentation du trafic de conteneurs prévue dans les prochaines années, à l'échelle mondiale.

L'année 2014 a aussi été témoin de la naissance du projet de restauration de la jetée Alexandra et de la gare maritime Iberville. La réalisation du projet est conditionnelle à l'achèvement de son montage financier. Déjà, la Ville de Montréal a démontré son intérêt en garantissant une participation financière de 15 M\$ à ce projet de 78 M\$. L'APM tient à remercier la Ville pour cette participation. L'objectif est de livrer une nouvelle gare aux Montréalais et aux visiteurs en 2017, pour le 375^e anniversaire de la Ville de Montréal.

La réalisation de nos projets se poursuit en 2015, grâce notamment à un investissement de 43,7 M\$ du gouvernement fédéral pour soutenir d'importants travaux d'amélioration du Port de Montréal, dans le cadre du volet Infrastructures nationales du Nouveau Fonds Chantiers Canada. L'APM tient à remercier le gouvernement fédéral pour sa contribution. Ces travaux touchent les accès routier et maritime du port, ainsi que l'accroissement de la capacité



de manutention de marchandises. On pense, notamment, à un futur terminal à conteneurs au secteur Viau, doté d'une capacité de manutention de 600 000 conteneurs. Ce nouveau terminal sera opéré par Termont, et sa mise en service est prévue pour l'automne 2016.

Ce dernier développement portera au maximum la capacité de manutention du Port sur le territoire de l'île de Montréal. Chaque mètre carré aura alors été exploité à fond, en mettant à contribution tout le génie créatif de l'équipe du Port. Pour la suite de son expansion, on se transportera ensuite à Contrecoeur, où le Port se prépare déjà à exploiter les terrains qu'il y possède.

Au-delà des installations et des équipements comme tels, ce sont les efforts concertés de tous leurs opérateurs qui ont bâti la réputation enviable du Port de Montréal en tant que plaque intermodale rapide, fluide et efficace.

Notre force tient en un seul mot : la collaboration. Le Port de Montréal et tous ses partenaires sont interdépendants, interreliés et unis autour d'objectifs communs. Le Port constitue le maillon-clé de cette importante chaîne logistique de transport. Nous tenons à remercier tous ces partenaires, avec qui nous avons développé une intelligence d'affaires et un esprit de collaboration gagnant. Nous ne saurions conclure sans remercier également tous les employés de l'APM pour leur dévouement et leur professionnalisme. Grâce à la

qualité de leur travail, le Port de Montréal s'est acquis une excellente réputation à l'échelle mondiale et il est reconnu pour son efficacité. Merci à tous !

SYLVIE VACHON
Présidente-directrice
générale

MICHEL M. LESSARD
Président du conseil
d'administration



12,6 MT
DE MARCHANDISES
CONTENEURISÉES



8,6 MT
DE VRAC SOLIDE

30,4 MT
DE MARCHANDISES
MANUTENTIONNÉES



71 044
PASSAGERS ET
MEMBRES D'ÉQUIPAGE
ACCUEILLIS



9,2 MT
DE VRAC LIQUIDE

SOMMAIRE DU TRAFIC MANUTENTIONNÉ EN 2014

En 2014, le volume de marchandises qui ont transité par le Port de Montréal a dépassé les 30 millions de tonnes, ce qui constitue un record historique. Il s'agit d'une augmentation appréciable de 8,1% par rapport à 2013. Compte tenu de la lente et timide reprise économique mondiale, nous pouvons affirmer que nos résultats sont plus que satisfaisants.

LES GRANDES LIGNES MARITIMES

De grandes lignes maritimes mondiales desservent le Port de Montréal : Canada States Africa Line, CMA CGM, Federal Atlantic Lakes Line, Hapag Lloyd, Maersk Line, MSC, Nirint Shipping et OOCL.

Les compagnies maritimes canadiennes suivantes desservent aussi le Port de Montréal : Algoma, Canada Steamship Lines, Canfornav, Fednav International, Groupe CTMA, Oceanex, Petro-nav, Rigel Shipping Canada et Transport Desgagnés.

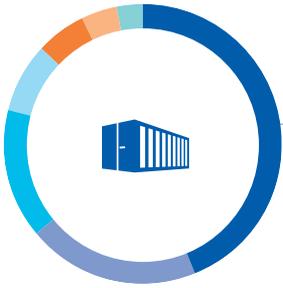
› TRAFIC DES MARCHANDISES MANUTENTIONNÉES

(en milliers de tonnes métriques)

	2014	2013	VARIATION%
MARCHANDISES DIVERSES			
Conteneurisées	12 575	11 896	5,7
Non conteneurisées	191	160	19,5
TOTAL	12 766	12 056	5,9
VRAC LIQUIDE			
Produits pétroliers	8 516	8 862	(3,9)
Autres	731	688	6,3
TOTAL	9 247	9 550	(3,2)
VRAC SOLIDE			
Grains	4 076	2 638	54,5
Autres	4 357	3 913	11,4
TOTAL	8 433	6 551	28,7
TOTAL GÉNÉRAL	30 446	28 157	8,1

› TRAFIC DES CROISIÈRES (en nombre de visiteurs)

PASSAGERS ET MEMBRES D'ÉQUIPAGE	71 044	69 966	1,5
--	---------------	---------------	------------



MARCHÉS DES CONTENEURS

● EUROPE DU NORD	44%
● MÉDITERRANÉE	20%
● ASIE	15%
● MOYEN-ORIENT	8%
● AMÉRIQUE LATINE	6%
● AFRIQUE / OCÉANIE	4%
● CANADA	3%

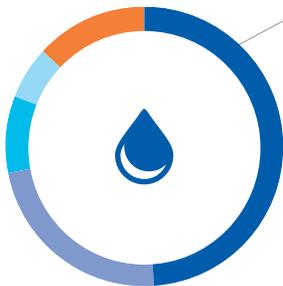
Un conteneur sur quatre au Canada transite par le Port de Montréal.



PRODUITS DU VRAC SOLIDE

● CÉRÉALES	48%
● MINÉRAI DE FER	27%
● SEL	8%
● SUCRE BRUT	6%
● ENGRAIS	3%
● DÉCHETS DE MÉTAUX	2%
● GYPSE	1%
● AUTRES	5%

Le trafic des céréales a cru de 54,5 %, soit la meilleure croissance, toutes marchandises confondues, en 2014.



PRODUITS DU VRAC LIQUIDE

● ESSENCE À MOTEUR	49%
● MAZOUT	23%
● HUILE DIESEL	9%
● CARBURANT POUR AVIONS	6%
● AUTRES	13%

Le principal produit du vrac liquide est l'essence à moteur, dans une proportion de 48,7 %.



TRAFIC DES CROISIÈRES

● PASSAGERS INTERNATIONAUX	71%
● MEMBRES D'ÉQUIPAGE	20%
● PASSAGERS DOMESTIQUES	9%

Le trafic des passagers a connu une croissance marquée grâce essentiellement aux efforts du Comité Croisières.

SOMMAIRE PAR SECTEURS

MARCHANDISES CONTENEURISÉES

Le trafic de marchandises conteneurisées a connu une augmentation de 5,7 %, pour atteindre 12,6 millions de tonnes, ou 1,4 million de conteneurs EVP (équivalent vingt pieds). Cette augmentation a un important impact sur les résultats totaux, puisque le fret conteneurisé représente 41 % du total des marchandises manutentionnées. Le conteneur est également le mode de transport de marchandises possédant le plus fort potentiel de croissance dans l'avenir.

Les résultats de l'année 2014 nous démontrent que le marché desservi par le Port de Montréal continue de se diversifier. En effet, en 2014, l'Asie a continué sa progression (12,2 % par rapport à 2013), et elle représente maintenant 15 % du marché desservi par le Port de Montréal. C'est elle qui a enregistré le gain en parts de marché le plus important par rapport à 2013. L'Europe du Nord suit (+ 0,3 %), et conserve encore la large part de ce marché.

Par ailleurs, la proportion que représente le transbordement demeure relativement inchangée en 2014 par rapport à 2013, soit environ 27,7 %.

Quant à la desserte terrestre des conteneurs, elle a évolué : le nombre de conteneurs en provenance ou à destination du Québec a augmenté de 7,1 % de 2013 à 2014. La desserte terrestre du reste du Canada a augmenté de 5,4 %, tandis que celle du Midwest américain a augmenté de 6 %.

Les principaux produits transportés par conteneurs sont des produits alimentaires, forestiers, des grains, des produits métallurgiques et sidérurgiques, des matériaux de construction, des produits de fer et d'acier, des véhicules et accessoires, ainsi que des produits chimiques.

MARCHANDISES NON CONTENEURISÉES

Quant aux marchandises non conteneurisées, bien qu'elles ne représentent somme toute qu'une faible part du volume total de fret manutentionné au Port de Montréal, elles ont connu une augmentation de 19,5 %, pour atteindre 190 740 tonnes. On parle ici de véhicules, de marchandises surdimensionnées comme des pales d'éolienne ou des rails de chemin de fer, ou encore des métaux comme des anodes de cuivre, etc.

VRAC SOLIDE

C'est le secteur du vrac solide qui a enregistré la plus forte augmentation, soit 28,7 %, pour s'établir à 8,4 millions de tonnes. À lui seul, le trafic des céréales a cru de 54,5 %, ce qui constitue la meilleure croissance de 2014, toutes marchandises confondues. Parmi les facteurs expliquant cette croissance, mentionnons la récolte extraordinaire de 2013 dans les Prairies canadiennes et la congestion des ports de la côte ouest.

Le grain représente 48 % du volume de vrac solide manutentionné au Port de Montréal, et le minerai de fer, 27 %. Le trafic de ce deuxième plus important produit de vrac a augmenté de 21,8 % en 2014, hausse due en grande partie à la mise en opération de nouvelles lignes de production de minerai de fer embarqué aux installations de Logistec à Contrecoeur. Les autres principaux produits du vrac solide sont le sel, qui a connu une augmentation de 7,2 %, et le sucre brut, en hausse de 9,3 %.

VRAC LIQUIDE

Le volume de vrac liquide a pour sa part enregistré une baisse de 3,2 %, pour s'établir à 9,2 millions de tonnes. Les modifications majeures à la chaîne logistique entourant l'industrie pétrolière régionale ont affecté les volumes transigés en 2014. Il faut aussi noter qu'en 2013, d'importants arrêts pour maintenance chez les raffineurs avaient entraîné une augmentation temporaire du transport du pétrole par navire, un volume qui s'est évidemment résorbé en 2014.

Les principaux produits du vrac liquide manutentionnés au Port de Montréal sont l'essence à moteur (48,7 %), le mazout (22,6 %), l'huile diesel (9,1 %) et le carburant pour avion (6,4 %).

CROISIÈRES

L'industrie des croisières a également fait bonne figure en 2014, au Port de Montréal, qui a accueilli 50 093 passagers internationaux. Si on inclut les passagers des croisières domestiques et les membres d'équipage, on obtient un total de 71 044 visiteurs, ce qui établit un record historique. Par rapport à la saison 2013, il s'agit d'une augmentation de 1,5 %.

INSTALLATIONS PORTUAIRES

L'Administration portuaire de Montréal (APM) assure la maintenance de ses infrastructures selon les normes les plus élevées, afin d'offrir à ses locataires des installations de premier ordre. En 2014, l'administration a investi au total 27 M\$ dans ses infrastructures. La majeure partie de cette somme a été consacrée à l'augmentation de la capacité de manutention et à l'amélioration de la qualité des installations.

SECTEURS VIAU ET MAISONNEUVE

En 2014, l'APM a terminé la première phase du réaménagement des secteurs Viau et Maisonneuve du Port. Ces travaux permettent d'ajouter à la capacité d'entreposage du Port 200 000 conteneurs EVP (équivalent vingt pieds) et augmentent sa capacité de manutention de conteneurs de 13 %, la faisant passer de 1,5 million à 1,7 million d'EVP. Les projets ont bénéficié d'une contribution de 15,1 M\$ de Transports Canada. Le coût total des travaux s'élève à près de 40 M\$.

Dans le secteur Maisonneuve, on a aménagé un espace permettant la manutention de 50 000 EVP supplémentaires. L'APM a aussi construit une nouvelle salle pour les débardeurs, ainsi qu'un atelier d'entretien pour le matériel et les véhicules utilisés par les débardeurs.

Grâce aux terrains réaménagés, les 16,5 hectares du secteur Viau peuvent accueillir 150 000 conteneurs EVP. Des lignes ferroviaires ont été déplacées, un éclairage écoénergétique DEL a été installé, et les réseaux d'égouts et d'alimentation en eau ainsi que le réseau électrique souterrain ont été restructurés afin d'optimiser l'exploitation du site.

Dans le cadre d'un projet extrêmement innovateur de restauration et de réutilisation des sols, on a eu recours à une technique d'encapsulation des sols qui a



permis à l'APM de réutiliser 44 000 tonnes de terres à faible capacité portante extraites du site. On a mélangé les terres extraites à du béton afin d'en accroître la solidité, puis on les a déposées à nouveau au fond des zones déblayées. En juin 2014, l'Association québécoise du transport a remis le grand prix d'excellence en transport, catégorie Environnement, à la société d'ingénierie SNC-Lavalin, partenaire de l'APM dans ce projet de solidification des sols.

En janvier 2015, le gouvernement du Canada a annoncé un investissement important dans un projet visant à augmenter la capacité de manutention de conteneurs du secteur Viau, à accroître la profondeur des postes à quai et à améliorer la circulation des camions dans le Port et dans les environs. Pour ces améliorations, dont le coût total est estimé à 132 M\$, le Port de Montréal recevra jusqu'à 43,7 M\$ dans le cadre du volet Infrastructures nationales du Nouveau Plan Chantiers Canada. L'APM tient à remercier le gouvernement pour sa contribution. Elle sera responsable d'assumer la balance.

La capacité de manutention totale du secteur Viau, en tenant compte des travaux effectués précédemment, atteindra finalement 600 000 EVP, ce qui fera passer la capacité de manutention de conteneurs totale du port de 1,7 million à 2,1 millions d'EVP. Le volet secteur Viau du projet coûtera 83 M\$.



LE SECTEUR
102 S'EST ENRICH
DE DEUX DUCS-D'ALBE,
SUIVANT UNE
**ENTENTE
AVEC
VALERO**



LOGISTEC ET LE PORT
S'UNISSENT POUR
**AUGMENTER
L'EFFICACITÉ
DES INSTALLATIONS
À CONTRECOEUR**



SECTEUR DES PRODUITS PÉTROLIERS

En 2014, suivant une entente conclue avec Valero Energy, l'APM a remis en état des postes à quai des secteurs 101 et 102, et a procédé à des travaux aux quais 105 et 106. Elle a aussi procédé à l'allongement du poste à quai du secteur 102 afin qu'il puisse accueillir les pétroliers devant livrer à la raffinerie de Valero de Lévis le pétrole extrait en Amérique du Nord et transporté par oléoduc jusqu'à Montréal.

Plus précisément, l'APM a solidifié la structure de rétention du secteur 102 et refait le béton au-dessus de l'eau et sous l'eau afin de remettre en état le poste à quai. L'APM a rallongé le poste à quai de 40 mètres en y installant deux ducs-d'Albe. Un duc-d'Albe est une structure fixe, fabriquée de main d'homme et indépendante de la côte. Elle comprend en général un certain nombre de pilotis, ancrés au fond du bassin et réunis au-dessus de l'eau en une seule et même structure. Pour ce projet, on a plongé les pilotis dans le lit du fleuve puis, avec une technique de forage plus silencieuse que celle utilisée habituellement, on les a enfoncés dans le fond à l'aide d'un poids.

Pendant les travaux, l'APM a fait le suivi des bruits émis par le chantier. Mais étant donné qu'on avait choisi d'installer les pilotis par forage plutôt que de les enfoncer, il n'y a pas eu de bruit dérangeant pour la population avoisinante ou la faune aquatique.

NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS À CONTRECOEUR

En 2014, la société Logistec Arrimage, qui exploite le terminal polyvalent du Port de Montréal de Contrecoeur, a conclu des investissements qui se sont étalés sur trois ans et qui totalisent 12 M\$.

Logistec a installé une nouvelle trémie sur rails et une grue sur rails de marque Liebherr d'une capacité de 120 tonnes en mode levage et de 75 tonnes avec la benne preneuse, ce qui correspond à la plus grande charge maximale d'utilisation (CMU) en Amérique du Nord pour une grue de ce genre. Logistec a aussi installé de nouvelles voies ferrées ainsi qu'une alimentation électrique et un système de distribution afin de les adapter aux nouvelles exigences de la grue et de la trémie et de rendre le terminal plus écoénergétique.

Logistec a aussi recouvert les convoyeurs fixes qui relient les installations à quai au terminal de Yara Canada.

Le nouvel équipement permet à Logistec de manutentionner des charges de vrac plus élevées et des matières plus diversifiées. En plus du vrac, le terminal dispose de capacités accrues de manutention de marchandises diverses et de cargaisons liées à des projets et transports lourds.

L'APM a elle-même investi au cours des trois dernières années 2 M\$ dans ses installations de Contrecoeur pour la reconstruction d'une aire de manutention, la réhabilitation d'une passerelle et la reconstruction des aqueducs et des égouts pluviaux, afin d'offrir des infrastructures de qualité.

REVUE DE L'ANNÉE

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

LE PROJET
DE CANEST TRANSIT
CADRE PARFAITEMENT
AVEC LA
**STRATÉGIE
PORT +
DE L'APM**



NOUVELLES INSTALLATIONS DE CONTENEURISATION DU GRAIN DE CANEST TRANSIT

Le 20 octobre 2014, CanEst Transit a inauguré officiellement ses nouvelles installations destinées au nettoyage et à la conteneurisation des produits agricoles.

Le bâtiment, complètement remis à neuf, comporte 91 silos d'une capacité totale de 68 000 tonnes servant à l'entreposage et au transbordement de produits agricoles. Ces produits sont par la suite nettoyés et mis dans des conteneurs destinés aux marchés locaux et internationaux. Grâce à un système à la fine pointe de la technologie, CanEst Transit est en mesure de remplir huit conteneurs à l'heure.

L'aménagement de l'ancien silo à grain en une installation de conteneurisation de produits agricoles a permis la création d'environ 100 emplois directs pendant la durée des travaux.

Le projet de CanEst Transit cadre parfaitement avec la stratégie Port+ de l'APM, c'est-à-dire l'engagement pris par le Port à mettre au point et à offrir des services à valeur ajoutée qui permettent une diversification de ses activités tout en fournissant aux lignes maritimes qui desservent Montréal une capacité accrue de manutention du fret.

CanEst Transit est une entreprise conjointe entre La Coop fédérée, Transit BD et MGT Holdings. En 2013, la société a signé un bail à long terme avec l'APM pour l'exploitation de l'ancienne annexe du silo à grain numéro 3.

L'APM a consacré 4 M\$ au projet d'amélioration du bâtiment, c'est-à-dire l'annexe de l'ancien silo à grain numéro 3, ainsi que des accès ferroviaires et routiers. CanEst Transit a investi 20 M\$ dans les installations, principalement dans l'achat d'équipements modernes de manutention et de chargement des produits agricoles.



COÛT DU PROJET ALEXANDRA- IBERVILLE : 78 M\$

RESTAURATION DE LA JETÉE ALEXANDRA ET DE LA GARE MARITIME IBERVILLE

En 2014, l'APM a dévoilé un plan de restauration en profondeur de la jetée Alexandra et de la gare maritime Iberville.

Pour discuter de ce projet, l'APM a tenu une vingtaine de réunions, au cours de l'année, avec des partenaires clés des milieux économique, touristique et politique, ainsi qu'avec des intervenants ayant à cœur le développement de Montréal. Les responsables de l'APM ont également présenté le projet lors de journées portes ouvertes tenues sur une période de trois jours au début de décembre. Une centaine de personnes se sont réunies à l'actuelle gare maritime afin de participer à la séance publique d'information et d'échanges. Les responsables de l'APM ont recueilli les propos et commentaires des citoyens et répondu à leurs questions.

La jetée Alexandra a été achevée en 1901. La gare maritime Iberville a été inaugurée en 1967 pour l'Exposition universelle de Montréal.

Le nouveau projet prévoit la remise en état de l'infrastructure déjà en place et une meilleure intégration de la jetée et de la gare au tissu urbain du Vieux-Montréal, tout en offrant à l'ensemble de la population un accès à l'eau. Le projet donnera un nouveau souffle aux infrastructures qui accueillent les croisiéristes qui font escale au port et offrira un accueil à la hauteur de la renommée internationale de Montréal.

Les nouveaux aménagements comprendront une gare maritime de niveau international agrémentée d'un toit vert accessible en tout temps, des places publiques, un centre d'interprétation interactif, un parc de stationnement de conception nouvelle, une jetée surbaissée facilitant l'accès à l'eau ainsi qu'une tour d'observation qui deviendra un élément attractif au développement des croisières. La future jetée Alexandra sera exceptionnellement accueillante et éveillera chez les visiteurs un sentiment de fierté envers le Port.

Le coût du projet de restauration est évalué à 78 M\$. L'APM est à terminer le montage financier du projet, passage obligé avant sa réalisation, et elle souligne son appréciation

à la Ville de Montréal qui s'est déjà engagée à contribuer au développement de ce projet. Une somme de 15 M\$ a été annoncée dans le plan triennal d'investissement 2015-2017 de la Ville de Montréal.

CONTRECŒUR

En 2014, l'APM a poursuivi les travaux de planification d'un terminal à conteneurs sur les terrains qu'elle possède à Contrecœur, à une quarantaine de kilomètres à l'est de Montréal. Ce projet s'intègre à son plan d'agrandissement à long terme et permettrait la mise en service d'un terminal de 1,15 million de conteneurs EVP.

Au printemps 2014, le Port a entrepris un exercice de préconsultation volontaire de l'ensemble des parties prenantes, entre autres avec ses partenaires d'affaires, les pouvoirs publics, les collectivités locales et les groupes d'intérêt. Une quarantaine d'intervenants municipaux, environnementaux, gouvernementaux et des transports ont participé à une série de rencontres.

Illustrant sa volonté de réaliser ce projet dans un esprit d'ouverture, de communication et de transparence, le Port a tenu, le 1^{er} décembre 2014, une soirée d'information portes ouvertes. Y étaient conviés les habitants des municipalités voisines de Contrecœur et de Verchères. Plus de 200 personnes y ont participé. Elles ont alors pu faire part de leurs impressions et préoccupations aux responsables de l'Administration portuaire.

Le processus continu d'information et de préconsultation est une condition essentielle au succès du projet et à l'obtention de retombées positives pour l'ensemble de la collectivité. Ce processus se situe en amont des démarches de consultation qui seront menées par les instances réglementaires responsables de délivrer les autorisations pour le projet.

Il est nécessaire de rappeler que toutes les conditions gagnantes doivent être réunies, entre autres une croissance soutenue du marché des conteneurs et des retombées positives engendrées par l'Accord économique commercial et global (AECG) conclu entre le Canada et l'Union européenne, préalablement à la mise en service de ce terminal.

REVUE DE L'ANNÉE

AVANCÉES TECHNOLOGIQUES

COLLABORATION
PORT+
GARDE CÔTIÈRE
CANADIENNE
+
SERVICE HYDRO-
GRAPHIQUE



ON OPTIMISE L'UTILISATION DE LA COLONNE D'EAU

NAVIGATION ÉLECTRONIQUE

En 2014, l'APM a poursuivi sa collaboration avec la Garde côtière canadienne et le Service hydrographique du Canada dans le processus de transition vers la navigation électronique. Les partenaires ont poursuivi les essais pour évaluer un système de gestion dynamique du dégagement sous la quille destiné à optimiser l'utilisation du chenal maritime du Saint-Laurent.

Cette technologie, axée sur le Web, utilise les données exactes du navire et une modélisation hydrodynamique, combinées aux données bathymétriques et environnementales qui permettent de mesurer en temps réel le dégagement sous la quille. La mise en place de ce système sur le fleuve Saint-Laurent aidera les navigateurs à optimiser l'utilisation de la colonne d'eau du chenal. Ils seront en mesure de planifier une navigation sûre, efficace et économique plusieurs jours avant l'arrivée au port de Montréal.

L'APM a bénéficié d'une contribution de 500 000 \$ du gouvernement fédéral pour la réalisation de ce projet.



ON INSPECTE LES PARTIES SUBMERGÉES EN DEUX JOURS

NOUVEL ÉCHOSONDEUR MULTIFAISCEUX

En 2014, l'APM a continué d'assumer un rôle de chef de file dans la promotion des nouvelles technologies servant à l'inspection des éléments sous-marins du port.

La nouvelle technique d'imagerie par échosondeur multifaisceaux offre une image extrêmement précise des portions submergées des postes à quai et du lit du fleuve. Cette technologie permet de planifier plus efficacement les éventuels travaux à exécuter dans les eaux du port.

De plus, cette nouvelle méthode permet de réaliser l'inspection de toute la partie submergée du port en deux jours seulement, ce qui représente un gain de temps et de précision considérable par rapport aux techniques traditionnelles qui ont recours à une équipe de plongeurs, au remorquage et à la barge, lesquelles exigeaient l'équivalent de plusieurs années de travail.



ON PARTAGE SUR UN RÉSEAU UNIQUE

PROJET MOBILITÉ DE L'INFORMATION

En 2014, l'APM a mené à bien un nouveau projet appelé « Mobilité de l'information », qui centralise les applications et les informations dont se servent quotidiennement différentes équipes du Port de Montréal, soit le service de l'ingénierie, l'équipe de gestion des infrastructures et les responsables de la sûreté et de la prévention des incendies.

Les employés, quel que soit l'endroit où ils travaillent sur le territoire du port, ont maintenant un accès direct à la configuration de mobilité de leur propre service dès qu'ils allument leur tablette. Ils ont également accès, au besoin, à certains segments d'informations relevant d'autres services, et ils sont en mesure d'échanger des données avec leurs collègues. Cette approche intégrée et transparente facilite ce partage entre les différents services lorsqu'il y a chevauchement d'information.

Ce nouvel outil réduit les déplacements des employés sur le territoire du port et permet au personnel de réagir plus promptement dans les situations d'urgence. Le système permet aussi à l'APM de documenter les événements concernant les employés qui travaillent dans les installations portuaires.



INFORMATION
**APPROCHE
INTÉGRÉE
ET
TRANSPARENTE**

RAYONNEMENT DU PORT SUR LE MONDE



En 2014, l'APM s'est fait entendre de différentes manières. Le Port a notamment publié une plateforme interentreprises à l'intention des sociétés de transport maritime et des transitaires afin qu'ils puissent trouver rapidement les données et les contacts nécessaires pour faire affaire avec lui. Cette plateforme s'inscrit dans la campagne de refonte de l'image de marque du Port, qui met l'accent sur les avantages du Port quand il s'agit de « Commercer avec le monde ». Cette campagne comporte aussi une vidéo de présentation du Port vivante et dynamique, disponible sur le site Internet du Port.

Au chapitre des communications toujours, l'APM a lancé sa première application mobile lors de la 175^e cérémonie de la remise de la Canne à pommeau d'or, en tout début d'année. Puis, l'automne dernier, le Port a consolidé sa présence sur les médias sociaux. Il est maintenant présent sur Facebook, Twitter, Instagram, YouTube et LinkedIn.

Par ailleurs, 2014 a été l'année des prix, pour le Port de Montréal. D'abord, Sylvie Vachon, présidente-directrice générale du Port, a reçu le Prix Saint-Laurent, décerné par la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES), pour souligner son rayonnement positif dans l'industrie maritime.

Puis, la cérémonie du 175^e anniversaire de remise de la Canne à pommeau d'or a été couronnée de deux prix, pour la grande qualité de sa conception et de sa réalisation : le prix Distinction, de l'American Association of Port Authorities (AAPA), catégorie Événement spécial, ainsi que le prix Mérite, Événements spéciaux, de l'International Association of Business Communicators (IABC).

Le chef ingénieur à la gestion des infrastructures, Claude Beaubien, a reçu le Prix au mérite de l'Association canadienne du ciment (ACC), qui a récompensé le procédé d'encapsulation des sols, dans le cadre du projet d'aménagement d'un espace à conteneurs au secteur Viau.



Pour sa part, le magazine *Carnet de bord* a remporté le prix Distinction de l'AAPA, catégorie Magazines. De plus, l'Association québécoise des transports (AQTr) a remis le Grand prix d'excellence en transport, catégorie Environnement, à la firme d'ingénierie SNC-Lavalin pour un projet de valorisation des sols contaminés, dans le cadre du réaménagement du secteur Viau du Port de Montréal.

Quelques nominations ont également contribué au rayonnement du Port : Daniel Dagenais, vice-président aux opérations, a été nommé membre au conseil d'administration de l'Association québécoise des transports (AQTr). Tony Boemi, vice-président à la croissance et au développement, a été nommé président de l'Association des croisières du Saint-Laurent (ACSL). Quant à Serge Auclair, vice-président, stratégie et ressources humaines, il a été nommé membre du conseil d'administration du Comité sectoriel de la main-d'œuvre de l'industrie maritime (CSMOIM). Finalement, Robert

Sauvé, directeur à la gestion des infrastructures, a été élu président de l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ).

Par ailleurs, Montréal s'affiche de plus en plus comme une destination pour les croisiéristes du monde entier. Outre le fait que le nombre de visiteurs s'accroît chaque année, en 2014, la compagnie française Rivages du monde, spécialiste des croisières sur les plus beaux fleuves du monde, a choisi Montréal comme port d'attache pour son bateau le *M/V Saint-Laurent Prestige* pour toute la saison 2015.

REVUE DE L'ANNÉE

DÉVELOPPEMENT DURABLE : COMMUNAUTÉ



LE PORT OUVERT SUR LA COMMUNAUTÉ

En 2014, le Port de Montréal a continué de déployer sa politique de rapprochement avec ses communautés avoisinantes, soit les résidents des arrondissements de Ville-Marie, de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles, et des Villes de Montréal-Est et de Contrecoeur.

PORTES OUVERTES

Entre autres, le Port a tenu des portes ouvertes pour présenter à la population deux projets majeurs, soit la construction d'un terminal à conteneurs à Contrecoeur, ainsi que la restauration de la jetée Alexandra et de la gare maritime Iberville. Ces événements ont été précédés de rencontres avec les intervenants politiques et sociaux des zones touchées par les projets. L'objectif : informer les citoyens, répondre à leurs questions et recueillir leurs commentaires. Ces portes ouvertes ont permis de rejoindre des centaines de personnes.

COMITÉ DE BON VOISINAGE

De plus, un comité de bon voisinage a été créé, pour établir un dialogue, offrir un forum de discussion et d'échange sur des sujets d'intérêt commun et développer un mode collaboratif de résolution des enjeux de voisinage. Ce comité réunit 17 membres, soit des représentants du Port et de ses partenaires, ainsi que des organismes sociaux, communautaires et économiques des villes et des arrondissements concernés.

INVESTISSEMENT RESPONSABLE

L'APM a redéfini sa politique d'investissement communautaire pour l'aligner sur son nouveau plan stratégique, qui fait une grande place à la notion de leadership responsable. Les critères d'admissibilité ont été revus de manière à viser des organismes qui ont un impact social significatif et à maximiser la visibilité du Port dans sa communauté.

Dans le cadre de sa politique d'investissement communautaire, le Port de Montréal est notamment un fier partenaire de trois projets d'aide aux jeunes de l'arrondissement Mercier-Hochelaga-Maisonneuve.



2

« Avant l'entrevue pour le poste d'animateur cycliste [...] j'en avais déduit [que] j'allais conduire un genre de gros vélo-taxi. À ma grande joie, ce que j'ai vécu cet été a été beaucoup plus profond et enrichissant. Beaucoup plus qu'un simple taxi, les énormes vélos d'un rouge écarlate, enfourchés par de jeunes animateurs enthousiastes, ont offert des visites dynamiques du quartier Hochelaga-Maisonneuve. Mes nombreuses rencontres avec les gens du quartier m'ont montré un côté convivial, sympathique et ouvert, à des années-lumière du bidonville glauque et vicieux qu'on m'avait dépeint avant que j'y emménage il y a trois ans. »

PASCAL LAFORTUNE
CONCERNANT SON EXPÉRIENCE VÉCUE
AVEC VÉLOPOUSSE



3

Voici les trois projets :

1 ÉCOMARIS : à l'été 2014, quatre jeunes boursiers du Port se sont embarqués sur le voilier-école *Roter Sand* pendant une semaine. Au programme : travail en équipe, dépassement de soi et sensibilisation à l'écologie du fleuve Saint-Laurent.

2 VÉLOPOUSSE : comme travail d'été, une douzaine de jeunes adultes font découvrir leur quartier aux visiteurs, à bord de vélopousSES.

3 SAMAJAM : grâce à la musique, des musiciens stimulent les jeunes écoliers et créent un sentiment d'appartenance à leur école.

JOURNÉE PORT EN VILLE

En septembre, la journée Port en ville a encore une fois attiré des foules. Plus de 2 000 Montréalais ont répondu à l'invitation du Port de Montréal pour une croisière sur le fleuve, à la découverte des installations portuaires, à bord du *Cavalier Maxim*, de Croisières AML, partenaire du Port pour cette journée.

VISITEURS ET ÉTUDIANTS

Par ailleurs, le Port de Montréal a généreusement ouvert ses portes à des centaines de visiteurs et d'étudiants en logistique et transports majoritairement, venus parfaire leur connaissance des opérations portuaires. Plus de 2 500 personnes ont notamment visité la salle Dominic J. Taddeo.

CARNET DE BORD

En 2014, deux éditions du magazine *Carnet de bord* ont été diffusées auprès des Amis du Port. Ce magazine offert gratuitement sur le site Internet du Port de Montréal s'adresse au grand public, à qui il s'attache à mieux faire connaître les activités portuaires, le rôle social et économique du Port, ainsi que les gens qui y travaillent.

MÉDIAS SOCIAUX

Finalement, le Port de Montréal s'est rendu plus accessible au grand public, en 2014, en renforçant sa présence sur les médias sociaux. Le Port est maintenant actif sur Twitter, Facebook, LinkedIn, YouTube et Instagram.

DÉVELOPPEMENT DURABLE : ENVIRONNEMENT



LIMITATION DES ÉMISSIONS DE GES

En 2014, le Port de Montréal a commencé à déployer un système de gestion électronique qui permet de mesurer la fluidité des camions sur le territoire du Port aux approches des terminaux maritimes. Notre cible est de réduire de 10 % le total des gaz à effet de serre (GES) des camions d'ici cinq ans.

De plus, le Port a poursuivi son programme d'acquisition de véhicules hybrides, en plus d'installer des régulateurs de vitesse sur les véhicules. Ce programme nous a permis d'enregistrer une réduction de 33 % des GES par rapport à 2007.

Pour compenser ses émissions de GES, le Port de Montréal a adopté un programme de plantation d'arbres, à la fin de 2014. L'objectif : planter 150 arbres par année.



BULLETTIN DE L'ALLIANCE VERTE

En 2014, le Port de Montréal a obtenu les meilleurs résultats parmi les ports du Québec qui participent au programme environnemental de l'Alliance verte, et le troisième meilleur résultat parmi les ports nord-américains participants.

ADAPTATION DES INFRASTRUCTURES

Le Port de Montréal a réhabilité 1400 m de conduites d'aqueduc par gainage structural, une méthode qui évite d'avoir à creuser des tranchées.

Par ailleurs, l'installation de membranes écoénergétiques blanches a permis de réduire la consommation énergétique du bâtiment de la section 42 en hiver comme en été.

Lors de la construction du nouvel atelier mécanique au terminal Maisonneuve, un système complet de traitement des eaux de lavage a été aménagé comprenant une dalle de lavage extérieure récupérant toutes les eaux, combinée à un séparateur d'huiles/grasses et des matières en suspension ainsi qu'un clarificateur. La luminosité du bâtiment a été maximisée grâce à plusieurs fenêtres en hauteur pour favoriser l'utilisation de la lumière naturelle. Les pertes de chaleur ont été réduites par l'installation d'un rideau d'air aux portes de garage.

Dans le cadre de l'aménagement d'un terrain disposé à recevoir des conteneurs, au secteur Viau, l'utilisation d'une nouvelle technologie d'encapsulation des sols a permis de réduire l'empreinte carbone du projet de 170 tonnes de gaz à effet de serre. Ce projet a été complété en 2014.



RECYCLAGE ET VALORISATION

En 2014, le programme de recyclage et de valorisation de matériaux a permis de recycler :

 **PRÈS DE 5 500 LITRES** D'EAU HUILEUSE

 **205 KG** DE PILES

 **1 BARIL** DE CANETTES EN AÉROSOL

 **6 600 LITRES** D'HUILES USÉES

 **71 PNEUS**

 **13 040 LITRES** DE GLYCOL

 **160 TONNES** DE MÉTAL

 **30 M³** DE FILTRES À HUILE, FILTRES À AIR ET ABSORBANTS SOUILLÉS

IMPLICATION

L'APM assure la présidence du Regroupement des usagers du Saint-Laurent (RUSL). Cet organisme participe au processus de consultation publique et gouvernementale du nouveau plan de régulation de la Commission mixte internationale Canada et États-Unis, qui vise l'ajout d'objectifs environnementaux au processus décisionnel.

ADAPTATION DES PROCESSUS ET DES SYSTÈMES DE GESTION

En 2014, le Port de Montréal a intégré les principaux risques financiers, environnementaux et sociaux dans son processus de gestion des risques afin d'assurer le respect des orientations de l'APM en matière de développement durable et d'environnement. Par exemple, il a intégré des exigences de nature environnementale dans les clauses d'appels d'offre et les contrats.

Le Port de Montréal a également intégré l'ensemble des critères de performance environnementale de l'Alliance verte dans son Système de Gestion Environnementale (SGE), une première parmi les membres de l'Alliance verte en Amérique du Nord.

De plus, des critères qualitatifs ont été intégrés dans les analyses coûts-bénéfices, ceci afin de tenir compte des dimensions environnementales et sociales.

Pour plus d'information sur le bilan environnemental du Port de Montréal, veuillez consulter dans son site Internet :

WWW.PORT-MONTREAL.COM/FR/DEVELOPPEMENT-DURABLE-COMMUNAUTE.HTML

REVUE DE L'ANNÉE

RESSOURCES HUMAINES



Le Port de Montréal compte 226 employés, dans des domaines très diversifiés : ingénieurs, informaticiens et économistes, techniciens en prévention des incendies et des matières dangereuses, en mécanique du bâtiment et en secrétariat, spécialistes de la finance et de la comptabilité, de la veille stratégique et de la géomatique, des communications et des ressources humaines, administrateurs et gestionnaires, experts en évaluation et officiers de navigation.

Depuis toujours, le Port de Montréal accorde une très grande importance au développement des compétences de ses employés. C'est dans cet esprit qu'en 2014, ces derniers ont bénéficié de près de 4 500 heures de formation, individuelle ou en groupe, afin de maintenir notre compétitivité et de valoriser nos employés.

Avec les projets annoncés pour l'année 2015, tous nos efforts seront déployés afin de relever les nouveaux défis reliés à la gestion du changement, et ce, tout en favorisant le dépassement et la mobilisation de nos employés.

DES EMPLOYÉS HEUREUX TRAVAILLENT MIEUX !

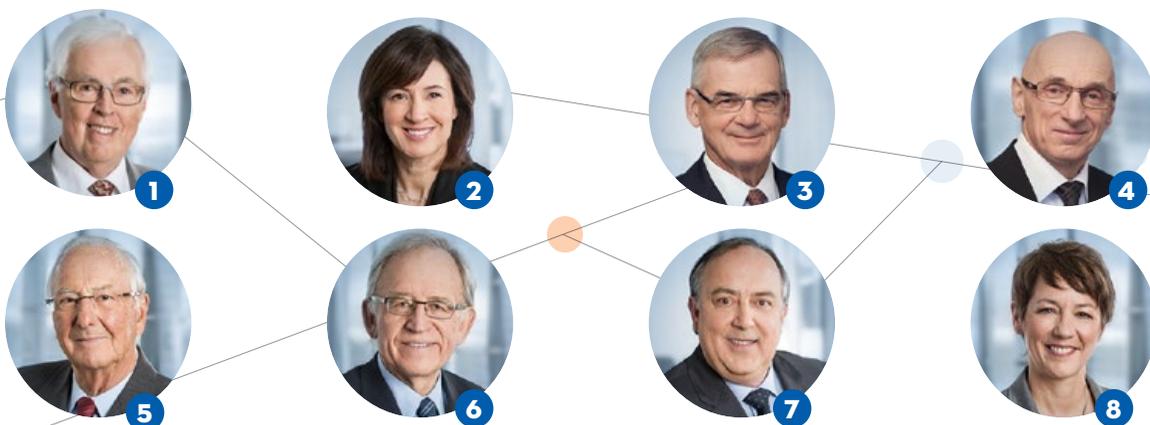


LE COMITÉ DE GESTION



1 SERGE AUCLAIR Vice-président, stratégie et ressources humaines **2 TONY BOEMI** Vice-président, croissance et développement
3 RÉAL COUTURE Vice-président, finances et administration **4 DANIEL DAGENAIS** Vice-président, opérations **5 MARIE-CLAUDE LEROUX**
Vice-présidente et secrétaire, affaires corporatives et secrétariat **6 SOPHIE ROUX** Directrice des communications **7 SYLVIE VACHON** Présidente-
directrice générale

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



1 MICHEL M. LESSARD Président du conseil d'administration (membre depuis le 27-06-2007)/ Administrateur de sociétés **2 ANIK TRUDEL** Vice-présidente du conseil d'administration (membre depuis le 19-06-2008)/Vice-présidente communications corporatives, Gildan **3 NORMAND MORIN** Ing. PH.D. (fin de mandat 27-11-2014) Administrateur de sociétés **4 YVES FILION** (fin de mandat 11-12-2014) Administrateur de sociétés certifié **5 MARC Y. BRUNEAU** L.SC.Comm, F.C.A. (membre depuis le 12-04-2010) Administrateur de sociétés **6 CLAUDE MELANÇON** (membre depuis le 24-03-2012) Administrateur de sociétés **7 GERMAIN THIBAUT** (membre depuis le 29-11-2012) Directeur général, Grand Défi Pierre Lavoie **8 MARIE-CLAUDE BOISVERT** (membre depuis le 11-12-2014) Chef de l'exploitation, Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif

GOVERNANCE

Le 20 octobre 2013, Michel M. Lessard a été reconduit à la présidence du conseil d'administration de l'Administration portuaire de Montréal (APM) pour une période de deux ans. Quant à Anik Trudel, elle a été nommée vice-présidente du conseil d'administration, également pour un mandat de deux ans. En 2014, les mandats de Normand Morin et d'Yves Filion ont pris fin. L'APM tient à les remercier pour leur participation, et elle souhaite la bienvenue à Marie-Claude Boisvert, qui s'est jointe au conseil d'administration en décembre 2014.

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour guider ses décisions, le conseil d'administration s'appuie sur quatre comités.

Comité d'audit

Ce comité a recommandé les états financiers audités de l'APM ainsi que le rapport de l'examen spécial quinquennal prévu à l'article 41 de la Loi maritime du Canada, a examiné les recommandations de l'auditeur externe et en a assuré le suivi. Il a suivi les résultats financiers sur une base trimestrielle. Il a fait le suivi du budget d'immobilisations. Il a analysé les rapports annuel et intérimaire sur la gestion des risques et s'est assuré que des mesures adéquates étaient en place pour gérer les risques potentiels. Il a suivi de près la performance du portefeuille de placement de l'APM ainsi que les exigences juridiques, la réglementation et les contrats qui pourraient affecter l'APM.

Comité de gouvernance et ressources humaines

Ce comité s'est acquitté de son mandat à l'égard de la rémunération des cadres supérieurs et des employés non syndiqués. Il a suivi de près la performance des fonds d'investissement du portefeuille de retraite des employés de l'APM. Il s'est assuré que les déclarations de conflit d'intérêts ou d'apparence de conflit d'intérêts ont été déposées en conformité avec le code de déontologie prévu aux Lettres patentes de l'APM. Il a coordonné les autoévaluations pour le conseil d'administration et les comités du conseil.

Comité de développement durable et sûreté*

Ce comité a mené son examen annuel des activités des services de l'environnement et de la sûreté. Il a aussi examiné les mesures relatives à la santé et à la sécurité. Il a suivi les priorités liées à la politique de développement durable de l'APM et à sa mise en œuvre.

Comité infrastructures

Ce comité a assisté le conseil d'administration dans l'accomplissement de son mandat relativement à la gestion des infrastructures et aux investissements de l'APM dans ses infrastructures immobilières, notamment quant à la pertinence et au bien-fondé du programme quinquennal et du budget annuel en infrastructures.

* Appelé jusque-là le Comité de l'environnement, sûreté, santé et sécurité

ÉTATS FINANCIERS CONDENSÉS

ÉTAT DES RÉSULTATS

de l'exercice terminé le 31 décembre 2014

(en milliers de dollars canadiens)

	2014 \$	2013 \$
Produits d'exploitation	94 079	87 357
Charges		
Salaires et avantages sociaux	31 790	35 595
Entretien et réparations	9 953	8 890
Services publics	506	424
Services professionnels	4 212	4 432
Paiements en remplacement d'impôts fonciers	2 557	2 620
Autres charges	7 280	5 041
Frais sur les revenus bruts	3 912	3 819
Amortissement des immobilisations	21 022	20 870
	81 232	81 691
Résultat opérationnel avant les éléments suivants	12 847	5 666
Produits financiers	1 687	3 633
Règlement de litiges	-	2 000
Frais de restructuration	-	(7 097)
RÉSULTATS DE L'EXERCICE	14 534	4 202

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

de l'exercice terminé le 31 décembre 2014

(en milliers de dollars canadiens)

	2014 \$	2013 \$
Résultats de l'exercice	14 534	4 202
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net:		
Actifs financiers disponibles à la vente		
Gains de l'exercice	1 089	(3 102)
Reclassement en résultat	(213)	(1 162)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net:		
Écarts actuariels de l'exercice	(3 050)	28 708
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(2 174)	24 444
RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	12 360	28 646

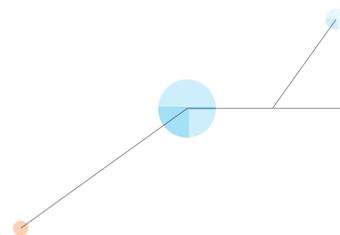
ÉTAT DES VARIATIONS DE L'AVOIR DU GOUVERNEMENT DU CANADA

de l'exercice terminé le 31 décembre 2014

(en milliers de dollars canadiens)

	2014				2013
	Capital d'apport \$	Bénéfices non répartis \$	Cumul des autres éléments du résultat global \$	Total de l'avoir \$	Total de l'avoir \$
Solde au 1^{er} janvier 2014	235 199	16 572	(876)	250 895	222 249
Résultats de l'exercice	-	14 534	-	14 534	4 202
Autres éléments du résultat global					
Actifs financiers disponibles à la vente					
Gain de l'exercice	-	-	1 089	1 089	(3 102)
Reclassement en résultat	-	-	(213)	(213)	(1 162)
Écarts actuariels	-	(3 050)	-	(3 050)	28 708
Total du résultat global	-	11 484	876	12 360	28 646
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2014	235 199	28 056	-	263 255	250 895

ÉTATS FINANCIERS CONDENSÉS (SUITE)

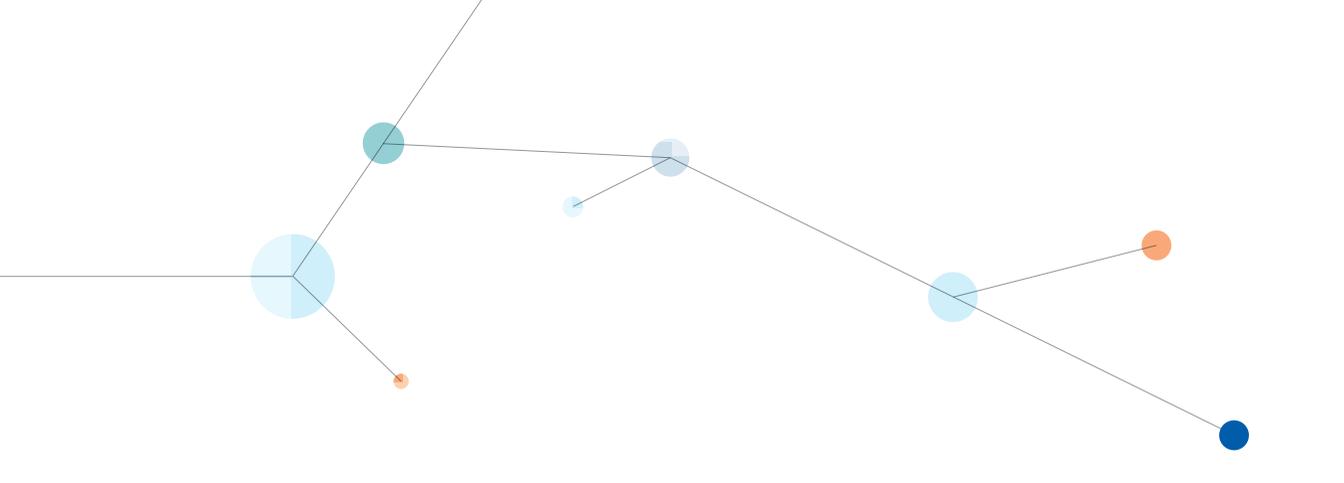


ÉTAT CONDENSÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

de l'exercice terminé le 31 décembre 2014

(en milliers de dollars canadiens)

	2014 \$	2013 \$
Activités opérationnelles		
Résultats de l'exercice	14 534	4 202
Éléments sans incidence sur l'encaisse	13 599	11 304
	28 133	15 506
Variation nette du fonds de roulement	(3 560)	294
Charges à payer	(321)	456
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	24 252	16 256
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations nettes des subventions	(23 347)	(37 911)
Cessions d'immobilisations	374	985
Acquisitions de placements	(21 419)	(43 296)
Cessions de placements	54 806	59 732
Intérêts reçus	1 607	2 916
Trésorerie nette générée par les activités d'investissement	12 021	(17 574)
Activités de financement		
Dettes découlant de contrats de location-financement	(277)	(287)
Variation nette de l'encaisse	35 996	(1 605)
Encaisse au début de l'exercice	2 374	3 979
ENCAISSE À LA FIN DE L'EXERCICE	38 370	2 374



ÉTAT CONDENSÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

de l'exercice terminé les 31 décembre 2014

(en milliers de dollars canadiens)

	2014 \$	2013 \$
Actif		
Courant	75 244	46 367
Placements	10 000	42 333
Autres actifs	153	238
Immobilisations	265 009	259 647
	350 406	348 585
Passif		
Courant	29 161	33 797
Charges à payer	135	456
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	692	692
Dettes découlant de contrats de location-financement	745	3 683
Obligation au titre des prestations des avantages du personnel	56 418	59 062
	87 151	97 690
Avoir du gouvernement du Canada		
Capital d'apport	235 199	235 199
Bénéfices non répartis	28 056	16 572
Cumul des autres éléments du résultat global	-	(876)
	263 255	250 895
	350 406	348 585

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

La version intégrale des états financiers audités est disponible sur demande.



MICHEL M. LESSARD

Président du conseil
d'administration



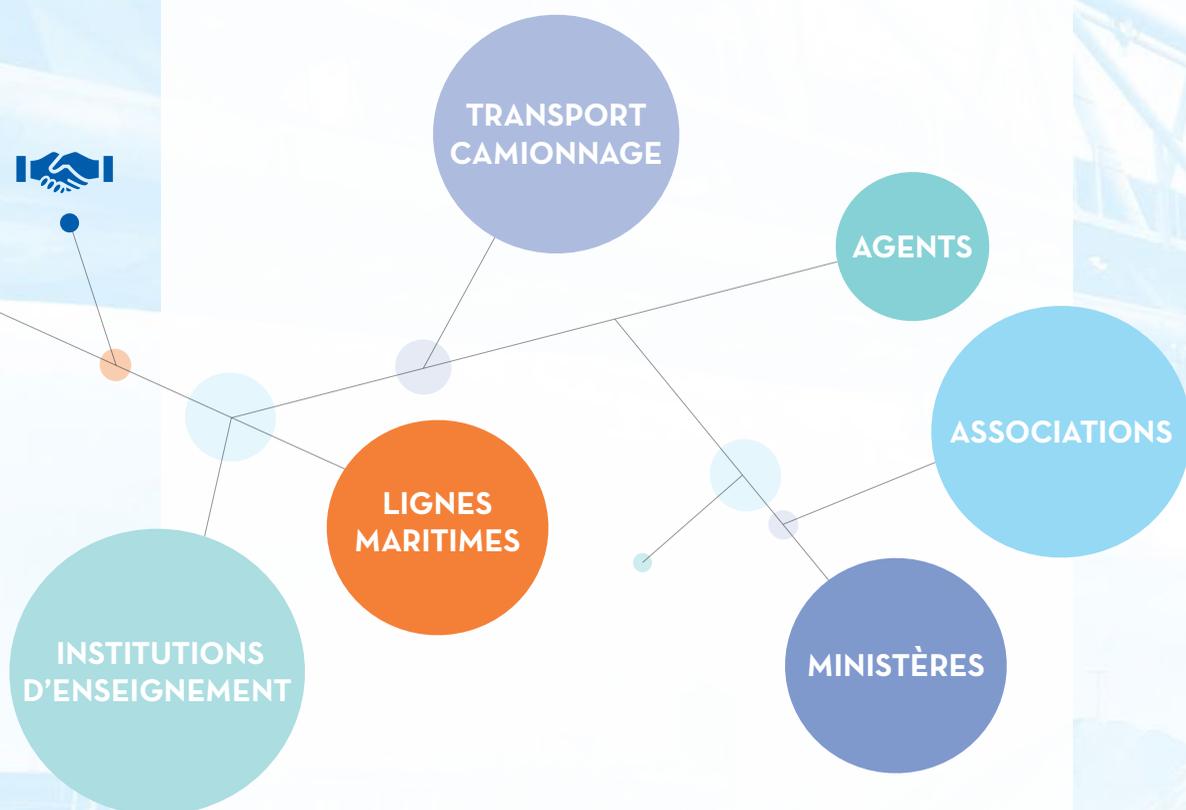
SYLVIE VACHON

Présidente-directrice
générale

Le 26 février 2015
Montréal (Québec) Canada

REMERCIEMENTS

LA CHAÎNE LOGISTIQUE, UNE AFFAIRE D'ÉQUIPE



Les partenaires d'une chaîne logistique sont des acteurs économiques qui ont saisi qu'ils ont tout avantage à miser sur leurs intérêts communs, au-delà des enjeux concurrentiels. Ils unissent leurs ressources et leur intelligence d'affaire pour accroître l'impact de leur groupe dans leur industrie et, du coup, la puissance de chacun d'entre eux sur leur marché respectif.

Le Port de Montréal tient à remercier tous ses employés et tous ses partenaires de la chaîne logistique de transport de la région métropolitaine de Montréal : les lignes maritimes, les opérateurs de terminaux, les agents et autres intermédiaires, les compagnies de transport ferroviaire et de camionnage, les associations, ministères et institutions d'enseignement et de recherche impliqués dans ce gigantesque travail d'équipe.

MERCI À TOUS POUR VOTRE ENTHOUSIASME ET VOTRE ESPRIT DE COLLABORATION !



INSTITUTIONS DE
RECHERCHE

OPÉRATEURS
DE TERMINAUX

TRANSPORT
FERROVIAIRE

INFORMATIONS

ADMINISTRATION
PORTUAIRE DE MONTRÉAL

DIRECTION DES COMMUNICATIONS
COMMUNICATIONS@PORT-MONTREAL.COM

ENGLISH COPIES OF THIS REPORT
ARE AVAILABLE UPON REQUEST: 514 283-7050

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES
ARCHIVES DU PORT DE MONTRÉAL, GUY TESSIER

DESIGN GRAPHIQUE
DYADE

IMPRIMÉ AU CANADA
MAI 2015

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE MONTRÉAL

Administration portuaire de Montréal
2100, avenue Pierre-Dupuy, aile 1
Montréal (Québec) H3C 3R5
Canada

T 514 283-7011 **F** 514 283-0829

port-montreal.com