



CHUM 2010

Hypothèses des volumes d'activités 700 lits - site unique au 1000 Saint-Denis

Document préparé par : Direction générale - CHUM 2010

9 juin 2005

modifié le 29 août 2006

Table des matières

	INTRODUCTION	3
Section I	PRINCIPAUX VOLUMES D'ACTIVITÉS	5
	SOMMAIRE DES PRINCIPAUX VOLUMES D'ACTIVITÉS	6
Section II	HOSPITALISATIONS	7
	SOMMAIRE DES HOSPITALISATIONS ET DU NOMBRE DE LITS REQUIS	8
	- HOSPITALISATIONS	9
	- DURÉES MOYENNES DE SÉJOUR	10
	SOMMAIRE DE LA RÉPARTITION DES LITS PAR DOMAINE, INCLUANT LES SOINS CRITIQUES	11
	- PROPOSITION DE LA RÉPARTITION DES LITS PAR DOMAINE	12
	SOMMAIRE DES HOSPITALISATIONS PAR NIVEAUX DE GRAVITÉ	14
	- HYPOTHÈSES DES HOSPITALISATIONS PAR GRANDS SECTEURS ET PAR NIVEAUX DE GRAVITÉ	15
	SOMMAIRE DE L'ÉVOLUTION DES ACTIVITÉS DE CHIRURGIE	16
Section III	URGENCE	17
	SOMMAIRE DES VISITES À L'URGENCE	18
	- DÉTAIL DES VISITES À L'URGENCE AU CHUM 2003-2004	19
	- DÉTAIL DES VISITES À L'URGENCE AU CHUM 2010	20
	URGENCE CHUM 2010 : CIVIÈRES ET LITS REQUIS - DMS 12/16	21
	- DÉTAIL DES VISITES À L'URGENCE AU CHSGS	22
	URGENCE CHSGS : CIVIÈRES ET LITS REQUIS	23
Section IV	ACTIVITÉS AMBULATOIRES	24
	VISITES AUX CLINIQUES EXTERNES	25
	ACTIVITÉS AMBULATOIRES	27
Section V	ACTIVITÉS DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES	30
	PRINCIPAUX VOLUMES D'ACTIVITÉS - DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES	31
Section VI	SERVICES DE SOUTIEN	34
	SERVICES DE SOUTIEN	35

INTRODUCTION

Le document présente des hypothèses de l'offre de service pour le CHUM 2010. Les données de 2002-2003 et 2003-2004 des principaux secteurs d'activités sont aussi incluses. Les grands paramètres volumétriques ont été révisés en fonction d'un scénario prévoyant le CHUM 2010 à 700 lits et un centre hospitalier de soins généraux et spécialisés (CHSGS) de 300 lits à proximité. Les hypothèses de travail pour le CHUM 2010 ont été élaborées en collaboration avec la Direction de la planification stratégique et des services techniques, la Direction de la gestion de l'information et de la qualité performance ainsi que les Directions des services professionnels, hospitaliers et des soins infirmiers.

Les activités de soins de gravité 3 et 4 ^[1] ainsi que les activités académiques, de recherche et d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé sont concentrées au CHUM 2010, auxquelles s'ajoutent des activités de soins clinique de gravité 1 et 2 requises pour répondre au mandat académique. Concernant le CHSGS au centre-ville, l'offre de service permet de maintenir une offre de soins à la population locale au centre-ville, incluant un important service d'urgence.

Hospitalisations

Les hospitalisations avec des niveaux de gravité 1 et 2 sont réparties entre le CHUM et le CHSGS. Les hospitalisations avec des niveaux de gravité 3 et 4 demeurent très majoritairement au CHUM.

En chirurgie, 15 % des hospitalisations de 2003-2004 avec des gravités 1 et 2 devraient être réalisées en chirurgie d'un jour.

Le nombre de lits de soins intensifs prévu est de 87, incluant 7 lits pour le Centre des grands brûlés.

La direction du CHUM a établi certains grands paramètres concernant le nombre de lits en obstétrique, désintoxication, psychiatrie et d'enseignement en fonction des besoins anticipés pour le CHUM au centre ville.

L'offre de service actuelle ne comporte pas de lits de transition de soins de longue durée vers le réseau d'hébergement permanent de longue durée. Cette offre de service devra être satisfaite par d'autres établissements du réseau de la santé et services sociaux.

Le taux d'occupation des lits a été calculé à 85 %.

Compte tenu de la prévalence des cas nécessitant un isolement infectieux, il a été convenu avec les chefs de département médicaux du CHUM, que 10 % des lits de médecine et chirurgie seraient regroupés dans des unités distinctes d'isolement.

Urgence

L'hypothèse du nombre de visites à l'urgence a été révisée afin de refléter l'achalandage d'un CHU de 700 lits avec majoritairement des soins spécialisés et surspécialisés. La répartition des arrivées, ambulants et/ou en ambulance, et par la suite le nombre de civières occupées ainsi que le nombre de patients admis ont été calculés à partir des proportions observées à l'Hôpital Notre-Dame en 2003-2004, compte tenu de la présence de plusieurs surspécialités et du volume d'achalandage de l'urgence de cette institution. Le calcul du nombre de civières requises à l'urgence a été fait selon une durée moyenne de séjour de 12 heures pour les patients inscrits en observation et 16 heures pour les patients hospitalisés. Pour atteindre cet objectif, le CHUM devra compter sur une participation accrue en amont et en aval de ses partenaires du réseau des autres établissements pour améliorer l'accessibilité aux lits d'hospitalisation.

^[1] Les niveaux cliniques de gravité sont une meilleure représentation de la lourdeur des cas plutôt que les niveaux d'accès qui font référence au gradient d'intensité des technologies requises et qui avaient été utilisés antérieurement.

Activités ambulatoires

L'hypothèse des visites aux cliniques externes a été révisée en fonction de l'évolution sur 6 ans de 1998-1999 à 2003-2004 pour la majorité des secteurs, représentant une croissance globale d'environ 11 % et on été réparties par la suite entre le CHUM et le CHSGS.

La médecine de jour regroupe différents types d'activités d'investigation, de traitement, de surveillance, de soins et d'enseignement pour des usagers en mode ambulatoire. Ces activités sont réalisées dans des lieux différents dans l'hôpital ainsi qu'à l'unité de soins dédiée à la médecine de jour. Certaines de ces activités sont appelées à augmenter de façon significative selon une étude réalisée au CHUM en 2003. Cette tendance devra être prise en compte dans les installations futures.

Activités diagnostiques et thérapeutiques

Pour le plateau technique, l'hypothèse des volumes d'activités de 2010 est principalement basée sur une croissance de 10 à 20 % des volumes de 2003/2004. Toutefois, la répartition des volumes au CHUM et au CHSGS est variable en fonction des secteurs concernés.

Cette augmentation a été appliquée à la majorité des secteurs diagnostiques et thérapeutiques. Elle a été distribuée de façon variable d'un secteur d'activités à l'autre selon leur vocation respective de niveau de soins et leur évolution depuis les 5 dernières années. L'augmentation des volumes d'activités pour la radio-oncologie, l'électrophysiologie invasive et l'hémodynamie prend en considération que ce sont des secteurs exclusivement de soins cliniques de gravité 3 et 4 en évolution, d'enseignement et de recherche.

Section I
Principaux volumes d'activités

Document de travail

Sommaire des principaux volumes

		CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
◆ Hospitalisations							
Soins de courte durée ^{[1][2]}	nombre d'hospitalisations	30 849	31 808	34 284	21 872	12 412	64%
	jours-présences	330 084	337 393	310 524	217 311	93 213	70%
Activités obstétricales	accouchements, incl.césariennes	2 170	2 420	2 500	2 500	0	100%
◆ Activités ambulatoires							
Chirurgies d'un jour	usagers	17 209	16 865	18 425	12 585	5 840	68%
Urgence	visites	113 859	114 065	120 000	66 195	53 805	55%
Cliniques externes	visites	526 790	530 960	589 365	378 549	210 816	64%
Hémodialyse	traitements	49 244	50 354	58 759	12 451	30 359	21%
Dialyse péritonéale	traitements	20 263	19 486	19 486	0	0	0%
Médecine de jour	usagers	29 114	29 786	56 574	37 254	19 322	66%
	jours-soins	57 364	62 558	105 931	69 806	36 126	66%
Centre d'oncologie	visites	50 356	51 892	51 892	36 324	15 568	70%
	traitements	13 848	14 871	14 871	10 410	4 461	70%
◆ Activités diagnostiques et thérapeutiques							
Bloc opératoire	usagers	31 143	31 090	31 436	21 339	10 098	68%
Laboratoires	procédures	7 301 741	7 726 588	9 271 906	7 848 631	1 423 274	85%
Hémodynamie et électropl	procédures	7 616	7 565	10 509	10 509	0	100%
Endoscopies	examens	43 791	39 686	43 655	30 689	12 966	70%
Médecine nucléaire	UTP	4 263 264	4 766 290	5 481 234	4 110 925	1 370 308	75%
Imagerie médicale	examens	348 795	371 274	423 970	316 009	107 961	75%
Radio-oncologie	traitements	60 422	59 453	71 344	71 344	0	100%

[1] Excluant la néo-natalogie et pouponnière (2 262) et hospitalisations en soins de longue durée incluant la psychiatrie de longue durée (Résidence Papineau) (638) en 2002-2003

[2] Excluant la néo-natalogie et pouponnière (2 502) et hospitalisations en soins de longue durée incluant la psychiatrie de longue durée (Résidence Papineau) (722) en 2003-2004

Section II
Hospitalisations

Document de travail

Sommaire des hospitalisations et du nombre de lits requis

	Hypothèse CHUM 2010 ^[1]			
	Jours-présences	Hospitalisations	Durées moyennes de séjour	Nombre de lits requis
Médecine	112 988	9 534	11,9	364
Chirurgie	84 962	8 754	9,7	274
Grands brûlés	2 310	148	15,6	7
Obstétrique	7 826	2 760	2,8	25
Psychiatrie	6 085	289	21,1	20
Désintoxication	3 140	387	8,1	10
	217 311	21 872	9,9	700

Note : Le tableau détaillé se retrouve à la page 15

^[1] Hospitalisations soins critiques sont incluses en médecine et chirurgie

Hospitalisations

	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total des hospitalisations	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS
Médecine	13 143	13 695	16 756	9 534	7 222
Chirurgie	13 662	13 819	13 013	8 754	4 259
Grands brûlés	123	133	148	148	-
Obstétrique	2 556	2 760	2 760	2 760	-
Psychiatrie	699	675	775	289	486
Désintoxication	666	726	832	387	445
	30 849	31 808	34 284	21 872	12 412

Note : Le tableau détaillé se retrouve à la page 15

^[1] Hospitalisations soins critiques sont incluses en médecine et chirurgie

Durées moyennes de séjour

	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Hypothèse 2010 ^[1]	
			CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS
Médecine	12,1	12,6	11,9	8,2
Chirurgie	8,1	8,6	9,7	4,9
Grands brûlés	22,0	18,3	15,6	-
Obstétrique	3,0	2,8	2,8	-
Psychiatrie	32,0	42,8	21,1	19,2
Désintoxication	8,5	8,5	8,1	8,0
	10,7	10,6	9,9	7,5

Note : Le tableau détaillé se retrouve à la page 15

^[1] Hospitalisations soins critiques sont incluses en médecine et chirurgie

Sommaire de la répartition des lits par domaine, incluant les soins critiques

	CHUM Automne 2004 (1032 lits)	1000 Saint-Denis	
		CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS 300 lits
Médecine	441	321	185
Chirurgie	390	229	60
Soins critiques	72	80 ^[2]	14
Grands brûlés	10	7	0
Obstétrique	23	25	0
Psychiatrie ^[1]	74	28 ^[1]	30
Désintoxication	22	10	11
	1 032^[3]	700	300

^[1] 8 lits de neuropsychiatrie inclus

^[2] Incluant les lits des soins coronariens

^[3] Exclut 170 lits de soins prolongés et les 12 lits de longue durée en psychiatrie (Résidence Papineau)

Proposition de la répartition des lits par domaine

Domaines	Total CHUM automne 2004 ^[3] (1032 lits)	CHUM 2010
		Hypothèses de la répartition des (700 lits)
Médecine		
Pneumologie	34	32
Médecine interne et vasculaire	72	67
Hémato-oncologie	20	28
Cardiologie	62	46
Gériatrie	34	16
Neurologie	40	50
Néphrologie	31	16
Gastro-entérologie	31	28
Hépatologie	27	24
Endocrinologie	19	12
Microbiologie	13	-
Rhumatologie	4	4
Dermatologie	-	-
Médecine familiale	10	0
Soins palliatifs	13	inclus dans les services
Physiatrie	-	-
Allergie et immunologie	-	-
Radiologie diagnostique	4	6
Radio-oncologie	3	-
Lits d'isolement ^[1]	24	10 % (à répartir)
Total - Médecine ^[2]	441	329
Chirurgie		
Chirurgie générale-hépatique-digestive	89	60
Chirurgie cardiaque	31	20
Chirurgie orthopédique	40	20
Urologie	40	20
Neurochirurgie	30	26
Gynécologie	32	24
Chirurgie thoracique	20	18
Chirurgie vasculaire	27	18
ORL	13	12
Chirurgie plastique	9	7
Ophtalmologie	3	3
Médecine dentaire	1	1
Transplantation	13	inclus dans les services
Court séjour (24-48 heures)	12	inclus dans les services
Lits d'isolement ^[1]	30	10 % (à répartir)
Total - Chirurgie	390	229

Proposition de la répartition des lits par domaine

Domaines	Total CHUM automne 2004 ^[3] (1032 lits)	CHUM 2010
		Hypothèses de la répartition des (700 lits)
Soins critiques médicaux-chirurgicaux	72	80
Grands brûlés ^[6]	10	7
Obstétrique	23	25
Psychiatrie ^[2]	74	20
Désintoxication	22	10
Total par hôpital	1 032	700
Pouponnière et néonatalogie (berceaux)	20	18

^[1] Environ 10 % des lits de médecine et de chirurgie au CHUM 2010 seront regroupés en unités d'isolement

^[2] Une unité de neuropsychiatrie de 8 lits est incluse dans les lits de médecine

^[3] Exclut 170 lits de soins prolongés et 12 lits d'hébergement psychiatrique

^[4] Il n'y a pas d'unité de soins de longue durée

^[5] Il n'y a pas d'unité spécifique de soins palliatifs au CHUM. Il est recommandé de prévoir une unité au CHSGS

^[6] Le programme de formation pour le Centre des grands brûlés est inclus dans le programme de chirurgie plastique

Sommaire des hospitalisations par niveaux de gravité

	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Hypothèse 2010		
		Total 2010	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS
Gravité 1	9 401	9 027	5 081	3 946
Gravité 2	11 707	11 759	6 627	5 132
Gravité 3	7 888	9 936	7 127	2 809
Gravité 4	2 812	3 562	3 037	525
	31 808	34 284	21 872	12 412

Hypothèses des hospitalisations par grands secteurs et par niveaux de gravité

		CHUM 2003-04				Hypothèse totale 2010		Hypothèse CHUM 2010				Hypothèse CHSGS			
		Hosp.	DMS	Équiv. lits	Lits dressés	Hosp.	% [1]	Hosp.	DMS	Équiv. lits	Lits dressés	Hosp.	DMS	Équiv. lits	Lits dressés
Médecine	Gravité 1	2 266	4,0	24,9	27,7	2 606	15%	1 133	3,5	10,9	13	1 473	3,4	13,7	16
Chirurgie [2]	Gravité 1	5 424	3,9	57,3	63,6	4 610	-15%	2 712	3,0	22,3	26	1 898	3,0	15,6	18
Grands brûlés	Gravité 1	4	5,3	0,1	0,1	4	0%	4	5,3	0,1	0	0			0
Obstétrique	Gravité 1	900	2,5	6,1	6,8	900	0%	900	2,5	6,2	7	0			0
Psychiatrie	Gravité 1	428	35,9	42,1	46,7	471	10%	130	18,0	6,4	8	341	18,0	16,8	20
Désintoxication	Gravité 1	379	7,7	7,9	8,8	436	15%	202	7,0	3,9	5	234	7,0	4,5	5
Sous-total	Gravité 1	9 401	5,4	138,4	153,7	9 027	-4%	5 081	3,3	49,7	58	3 946	4,7	50,6	60
Médecine	Gravité 2	4 715	8,5	111,1	123,4	5 422	15%	2 358	6,0	38,8	46	3 064	5,5	46,2	54
Chirurgie [2]	Gravité 2	4 972	7,0	94,7	105,2	4 226	-15%	2 486	5,0	34,1	40	1 740	4,7	22,4	26
Grands brûlés	Gravité 2	58	9,8	1,6	1,7	65	12%	65	9,8	1,7	2	0			0
Obstétrique	Gravité 2	1 471	2,7	10,9	12,2	1 471	0%	1 471	2,7	10,9	13	0			0
Psychiatrie	Gravité 2	196	44,6	23,6	26,3	235	20%	90	22,0	5,4	6	145	22,0	8,8	10
Désintoxication	Gravité 2	295	8,7	7,0	7,8	339	15%	157	8,6	3,7	4	182	8,6	4,3	5
Sous-total	Gravité 2	11 707	7,8	248,9	276,6	11 759	0%	6 627	5,0	94,6	111	5 132	5,8	81,6	96
Médecine	Gravité 3	4 969	14,9	206,6	229,5	6 460	30%	4 298	13,0	153,1	180	2 162	12,0	71,1	84
Chirurgie [3]	Gravité 3	2 420	13,7	85,7	95,2	2 952	22%	2 332	12,5	79,9	94	620	11,5	19,5	23
Grands brûlés	Gravité 3	27	13,4	1,0	1,1	30	11%	30	13,4	1,1	1	0			0
Obstétrique	Gravité 3	377	3,8	4,0	4,4	377	0%	377	3,8	3,9	5	0			0
Psychiatrie	Gravité 3	48	77,8	10,4	11,6	65	35%	65	24,0	4,3	5	0			0
Désintoxication	Gravité 3	47	10,6	1,4	1,6	52	11%	25	10,2	0,7	1	27	10,2	0,8	1
Sous-total	Gravité 3	7 888	14,3	309,1	343,4	9 936	26%	7 127	12,4	243,0	286	2 809	11,9	91,4	107
Médecine	Gravité 4	1 745	28,3	137,0	152,2	2 269	30%	1 745	22,4	106,9	126	524	22,0	31,6	37
Chirurgie [4]	Gravité 4	1 003	30,1	80,3	89,2	1 224	22%	1 224	28,8	96,6	114	0	0,0	0,0	0
Grands brûlés	Gravité 4	44	33,8	4,1	4,6	49	11%	49	25,5	3,4	4	0			0
Obstétrique	Gravité 4	12	14,3	0,5	0,6	12	0%	12	14,3	0,5	1	0			0
Psychiatrie	Gravité 4	3	365,0	3,3	3,7	4	33%	4	51,3	0,6	1	0			0
Désintoxication	Gravité 4	5	41,6	0,5	0,6	5	0%	3	40,1	0,3	0	2	40,1	0,2	0
Sous-total	Gravité 4	2 812	29,4	225,8	250,9	3 562	27%	3 037	25,0	208,2	245	525	22,1	31,8	37
Médecine TOTAL		13 695	12,6	479,6	532,9	16 756	22%	9 534	11,9	309,6	364	7 222	8,2	162,5	191
Chirurgie TOTAL		13 819	8,6	317,9	353,3	13 013	-6%	8 754	9,7	232,8	274	4 259	4,9	57,5	68
Grands brûlés TOTAL		133	18,3	6,8	7,5	148	11%	148	15,6	6,3	7	0			0
Obstétrique TOTAL		2 760	2,8	21,5	23,9	2 760	0%	2 760	2,8	21,4	25	0			0
Psychiatrie TOTAL		675	42,8	79,4	88,2	775	15%	289	21,1	16,7	20	486	19,2	25,6	30
Désintoxication TOTAL		726	8,5	16,9	18,8	832	15%	387	8,1	8,6	10	445	8,0	9,8	11
GRAND TOTAL		31 808	10,6	922,2	1 024,6	34 284	8%	21 872	9,9	595,4	700	12 412	7,5	255,4	300

Sommaire de l'évolution des activités de chirurgie

Hypothèse totale 2010		CHUM 2010 (700 lits)		CHSGS			
		Hospitalisés	Hospitalisés	CDJ	Hospitalisés	CDJ	
Gravité 1	5 424	-15%	4 610	2 712	407 (7,5%)	1 898 41%	407 (7,5%)
Gravité 2	4 972	-15%	4 226	2 486	373 (7,5%)	1 740 41%	373 (7,5%)
Gravité 3	2 420	↑ 22%	2 952	2 332	0 (0%)	620 21%	0 (0%)
Gravité 4	1 003	↑ 22%	1 224	1 224	0 (0%)	0 0%	0 (0%)
13 819			13 012	8 754	780	4 258	780
16 865		idem	16 865	11 805 (70%)		5 060 (30%)	
		+ transferts	1 560	780		780	
		Total CDJ	18 425	12 585		5 840	
Nombre total de chirurgies ^[1]				21 339		10 098	

^[1] Hypothèse qu'une hospitalisation en chirurgie équivaut une chirurgie

Note : (CMJ) Gravités 1 et 2 - ratio de 90 % des hospitalisations / Gravités 3 et 4 - ratio de 20 % des hospitalisations

Section III
Urgence

Document de travail

Sommaire des visites à l'urgence

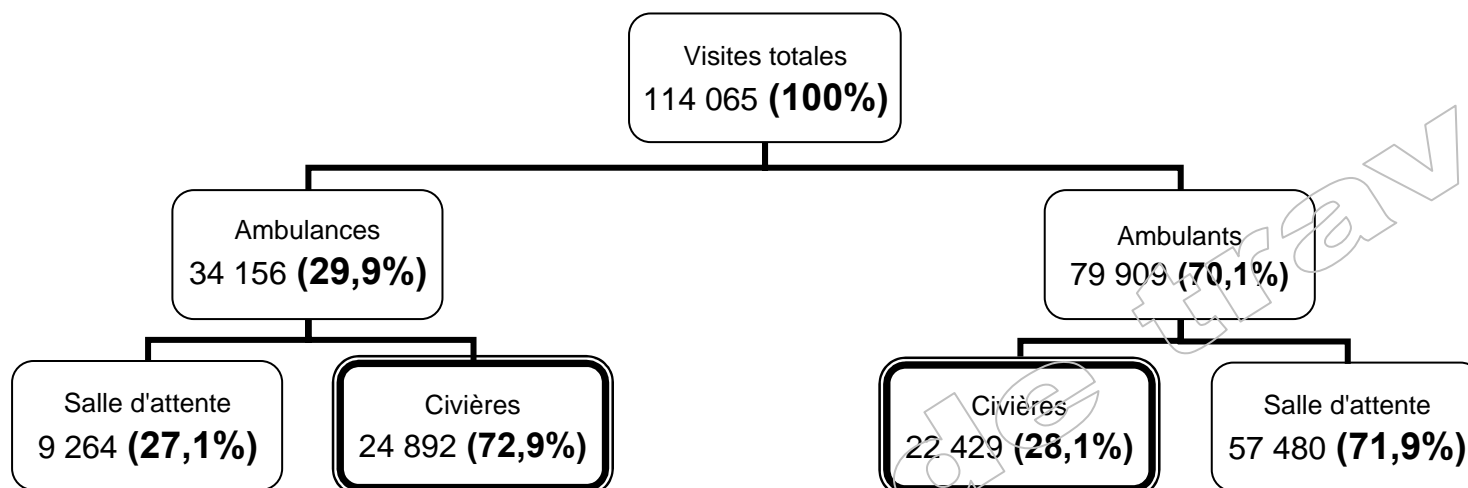
	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS
Visites totales	114 065	66 195	53 805
Ambulances	34 156	20 286	15 900
Ambulants	79 909	45 909	46 150
Civières (DMS 12-16 heures) ^[1]	139 ^{[2][3]}	58	37

^[1] Durée moyenne de séjour de 12 heures pour les patients sur civière non hospitalisés. Durée moyenne de séjour de 16 heures pour les patients sur civière hospitalisés.

^[2] Capacité fonctionnelle du nombre de civières selon le tableau de bord de l'urgence (115 en santé physique et 24 en soins psychiatriques)

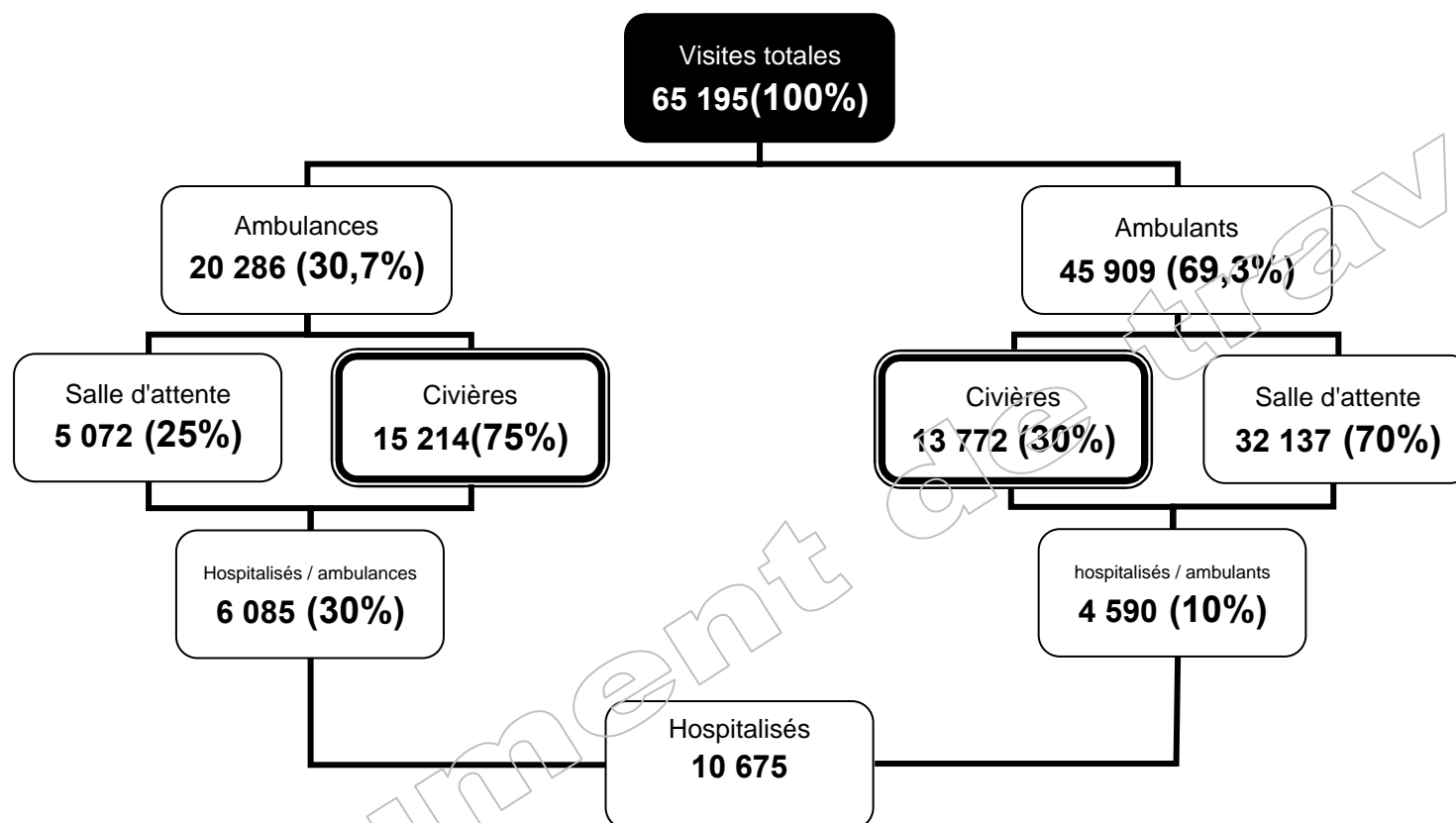
^[3] DMS moyenne 2003-2004 (21 heures/non hospitalisés - 49 heures/hospitalisés) 2004-2005 après huit périodes (16 heures/non hospitalisés - 37 heures/hospitalisés)

Détail des visites à l'urgence au CHUM 2003-2004



Note : Visites totales en 2002-2003 = 113 859

Détail des visites à l'urgence au CHUM 2010



Urgence CHUM 2010 : civières et lits requis - DMS 12/16

Calcul du nombre de civières requises à l'urgence ^[1]

	Patients sur civières	
	Patients non hospitalisés	Patients hospitalisés
Patients sur civières	18 311	10 675
DMS - heures	12	16
Heures par an/civière (365 jours * 24 heures)	8 760	8 760
Civière requises ^[3] <small>Patients sur civières * DMS ÷ Heures par an/civière avec ajout de 30 %</small>	33	25
Total minimum civières requises	58	

Calcul du nombre de lits d'hospitalisation requis pour les patients admis par l'urgence ^[2]

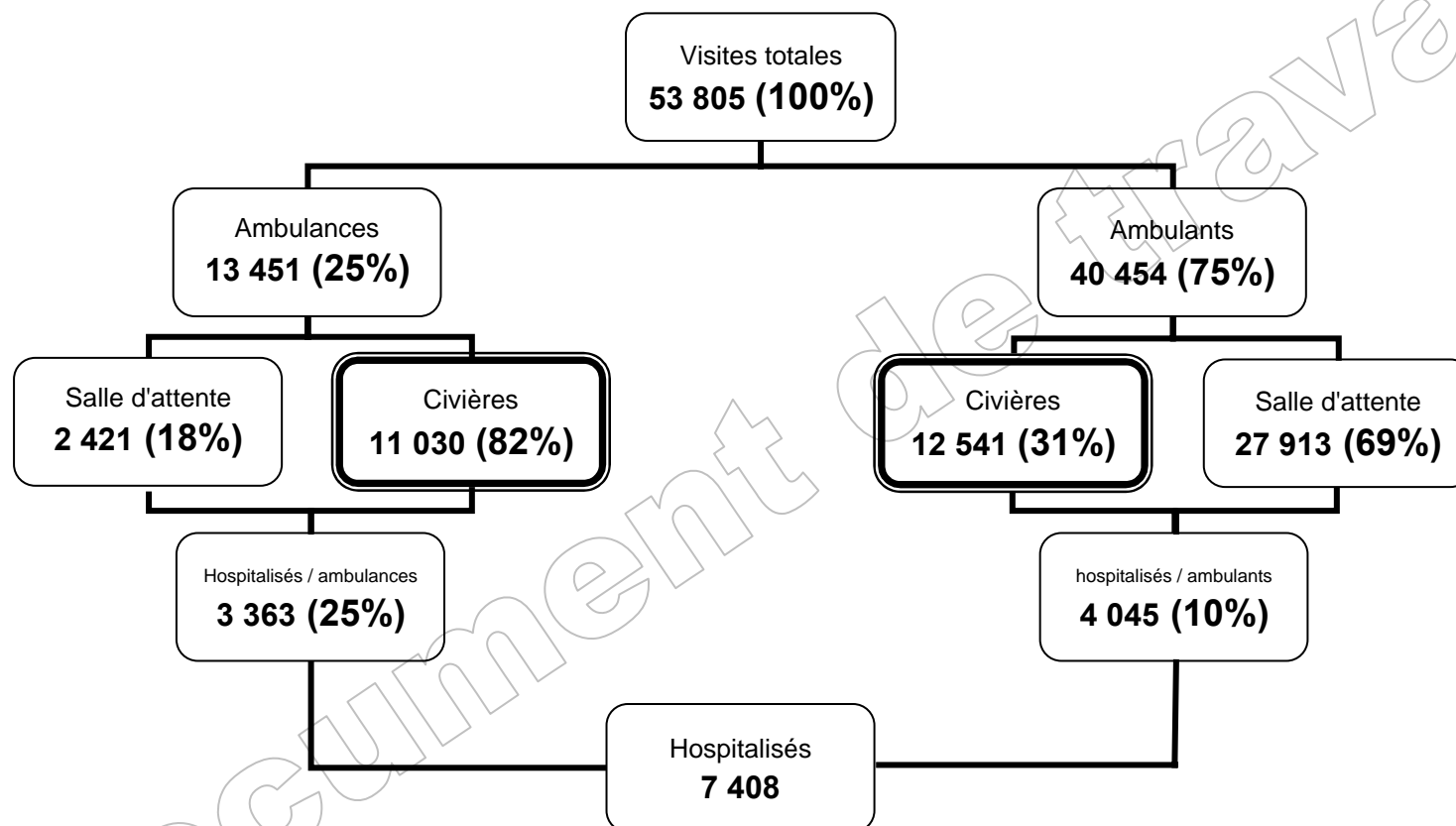
	Patients hospitalisés
Total patients admis	10 675
DMS - jours (patients admis via l'urgence)	11,5
Jours d'hospitalisation (patients admis * DMS)	123 058
Taux d'occupation des lits	85%
Nombre de lits requis (Jours d'hospitalisation ÷ (365 * 85 %))	397
Total lits requis	397

^[1] Calcul basé sur une DMS de 12 heures pour les patients non hospitalisés et 16 heures pour les patients hospitalisés

^[2] Inclut admissions en médecine (65 %), chirurgie (30 %), psychiatrie (4 %), obstétrique (0,2 %) et désintoxication (0,8 %) ; basé sur la répartition des admissions via l'urgence au CHUM en 2003-2004

^[3] Ajout de 30 % pour répartition inégale du volume entre le jour, le soir et la nuit, selon le Guide de gestion de l'UNITÉ D'URGENCE, document du MSSS, novembre 2000

Détail des visites à l'urgence au CHSGS



Urgence CHSGS : civières et lits requis

Calcul du nombre de civières requises à l'urgence

	Patients sur civières	
	Patients non hospitalisés	Patients hospitalisés
Patients sur civières	16 163	7 408
DMS - heures	8	16
Heures par an/civière (365 jours * 24 heures)	8 760	8 760
Civière requises ^[2] <small>Patients sur civières * DMS ÷ Heures par an/civière avec ajout de 30 %</small>	20	18
Total minimum civières requises	37	

Calcul du nombre de lits d'hospitalisation requis par les patients de l'urgence ^[1]

	Patients hospitalisés
Total patients admis	7 408
DMS - jours (patients admis via l'urgence)	6,8
Jours d'hospitalisation (patients admis * DMS)	50 631
Taux d'occupation des lits	85%
Nombre de lits requis (Jours d'hospitalisation ÷ (365 * 85 %))	163
Total lits requis	163

^[1] Inclut admission en médecine (65 %), chirurgie (30 %), psychiatrie (4 %) et désintoxication (0,8 %) ; basée sur la répartition des admissions via l'urgence au CHUM en 2003-2004

^[2] Ajout de 30 % pour répartition inégale du volume entre le jour, le soir et la nuit selon le Guide de gestion de l'UNITÉ D'URGENCE

Note : Une DMS de 8/16 = 41 civières requises et 8/20 = 46 civières requises

Section IV
Activités ambulatoires

Document de travail

Visites aux cliniques externes

CLINIQUES	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
Allergie	7 375	7 826	8 687	8 687	0	100%
Assauts sexuels	632	713	791	0	791	0%
Cardiologie	22 247	21 927	24 339	17 037	7 302	70%
Chirurgie hépato-biliaire	4 728	5 536	6 145	4 916	1 229	80%
Chirurgie cardiaque	500	500	555	555	0	100%
Chirurgie digestive	8 525	8 508	9 444	6 611	2 833	70%
Chirurgie générale	13 353	11 477	12 739	8 917	3 822	70%
Chirurgie thoracique	2 913	2 765	3 069	2 609	460	85%
Chirurgie vasculaire	5 272	5 806	6 445	4 512	1 934	70%
CRID	4 624	5 588	6 203	6 203	0	100%
Dermatologie	22 694	23 580	26 174	13 087	13 087	50%
Désintoxication	18 525	19 623	21 782	10 891	10 891	50%
Endocrinologie	17 827	19 173	21 282	14 897	6 385	70%
Gastro-entérologie	11 918	12 665	14 058	8 435	5 623	60%
Gériatrie	2 481	2 522	2 799	1 959	840	70%
Grefe	9 300	9 837	10 919	10 919	0	100%
Hématologie générale	2 595	2 426	2 693	1 885	808	70%
Hépatologie	7 105	7 802	8 660	8 660	0	100%
Maladies infectieuses	5 822	6 810	7 559	5 291	2 268	70%
Médecine familiale	21 244	20 036	22 240	11 120	11 120	50%
Médecine interne et vasculaire	16 316	15 388	17 081	14 519	2 562	85%
Néphrologie	10 783	10 803	11 991	8 394	3 597	70%
Neurochirurgie	3 144	2 961	3 287	3 287	0	100%
Neurologie	15 500	17 130	19 014	13 310	5 704	70%

Visites aux cliniques externes

CLINIQUES	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
Obstétrique générale	2 304	2 807	3 116	3 116	0	100%
Endo-infertilité	6 119	6 372	7 073	7 073	0	100%
GARE	3 202	3 702	4 109	4 109	0	100%
Colposcopie/hystérocopie	9 386	9 253	10 271	7 190	3 081	70%
Gynécologie	11 773	12 429	13 796	9 657	4 139	70%
IVG + planif. familiale	6 583	7 872	8 738	4 369	4 369	50%
Ophtalmologie	64 214	65 882	73 129	43 877	29 252	60%
ORL	32 808	29 264	32 483	19 490	12 993	60%
Orthopédie	20 448	17 050	18 926	13 248	5 678	70%
Physiatrie	6 251	5 499	6 104	4 883	1 221	80%
Prophylaxie post-exposition	2 071	2 277	2 527	0	2 527	0%
Chirurgie plastique	13 609	16 315	18 110	12 677	5 433	70%
Pneumologie	7 365	7 520	8 347	5 843	2 504	70%
Psychiatrie	50 014	50 000	55 500	22 200	33 300	40%
Relance de l'urgence	19 437	20 146	22 362	5 591	16 772	25%
Rhumatologie	8 079	6 627	7 356	5 149	2 207	70%
Stomatologie						
<i>Médecine dentaire</i>	3 936	3 973	4 410	4 410	0	100%
<i>Reconstruction Max-Fac.</i>	4 873	4 293	4 765	4 765	0	100%
Urologie	18 895	18 277	20 287	14 201	6 086	70%
	526 790	530 960	589 365	378 549	210 816	64%
			11%	(1)		

^[1] Une augmentation générale de 11 % similaire à celle des 6 dernières années a été projetée et distribuée uniformément à tous les secteurs cliniques. Les installations ambulatoires polyvalentes et interdisciplinaires permettront leur adaptation selon les clientèles.

Activités ambulatoires

Thèmes	Unités de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
Oncologie ^[1]	Visites	50 356	51 892	51 892	36 324	7 784	70%
	Traitements	13 848	14 871	14 871	10 410	4 461	70%
Hôpital de jour en santé mentale	Présences	2 952	2 630	3 025	0	3 025	0%
Soins à domicile ^[2]	Usagers	9 221	6 308	14 286	10 000	4 286	70%
Hémodialyse hospitalière ^[3]	Traitements	34 546	35 620	42 210	11 971	30 239	28%
Hémodialyse semi-autonome ^[4]	Traitements	11 325	11 532	12 547	0	groupe étude	0%
Hémodialyse à domicile ^[5]	Traitements	2 827	2 722	3 403	0	groupe étude	0%
Hémodialyse hors centre ^[6]	Traitements	546	480	600	480	120	80%
Dialyse péritonéale ^[7]	Traitements	20 263	19 486	19 486	0	groupe étude	0%
Unités de médecine de jour ^[8]	Usagers	12 416	13 872	19 114	11 559	7 555	60%
	Jours soins	23 245	28 492	39 998	23 394	16 604	58%
Pré-admission ^[9]	Usagers	6 914	8 605	28 601	19 471	9 131	68%
	Jours soins	10 601	10 487	35 751	24 338	11 413	68%
Centre de soins ambulatoires spécifiques							
Clinique de la douleur	Usagers	2 016	1 851	2 036	2 036	0	100%
	Jours soins	6 605	7 341	8 075	8 075	0	100%
Diabète	Usagers	2 142	1 747	1 922	961	961	50%
	Jours soins	5 367	5 263	5 789	2 895	2 895	50%

Activités ambulatoires

Thèmes	Unités de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
Centre ambulatoires de pneumologie							
Tr. Resp., asthme et FKP	Usagers	1 692	1 517	1 669	884	784 ^[4]	53%
	Jours soins	1 692	2 961	3 257	1 726	1 531	53%
Troubles du sommeil	Usagers	89	80	88	88	0	100%
	Jours soins	89	156	172	172	0	100%
Soins et enseignement à une clientèle							
Soins et enseignement aux stomisés	Usagers	546	476	524	419	105	80%
	Jours soins	1 324	1 667	1 834	1 467	367	80%
Soins et enseig. relié à une pathologie (suivi de clientèle par infirmière)	Usagers	1 849	1 638	2 621	1 835	786	70%
	Jours soins	4 803	6 191	11 055	7 738	3 316	70%
Médecine de jour - TOTAL	Usagers	29 114	29 786	56 574	37 254	19 322	66%
	Jours soins	57 364	62 558	105 931	69 806	36 126	66%

Activités ambulatoires

Thèmes	Unités de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS	% CHUM 2010
--------	------------------	----------------	----------------------------	------------------	----------------------	-------	-------------

^[1] L'hypothèse prend en considération qu'avec l'organisation de services des RUIS, un certain nombre de cas retourneront pour le traitement et le suivi au niveau local une fois le diagnostic et le protocole de traitement établi dans un CHU. Le nombre total de visites inclut les usagers venus pour une consultation et/ou traitement.

^[2] L'activité "soins à domicile" correspond à l'activité effectuée par les infirmières de liaison.

^[3] Capacité avec 15 postes de traitements au CHUM 2010. Hypothèse que le volume exédentaire sera dans le réseau, incluant le CHSGS et l'alternative hors-site.

^[4] Hypothèse que la dialyse semi-autonome soit faite hors site et/ou au CHSGS.

^[5] Hypothèse que ce programme soit au CHSGS ou hors site.

^[6] Hypothèse d'une augmentation dû à l'augmentation du volume d'activités aux soins intensifs.

^[7] Hypothèse que la dialyse péritonéale soit faite au CHSGS et le volume exédentaire hors-site.

^[8] Les activités incluent les soins post examen reliés à l'endoscopie, la radiologie et l'hémodynamie. En 2010, ces soins sont décentralisés dans les services diagnostiques.

^[9] Tous les cas de CDJ + 80 % des chirurgies hospitalisées sont vus en pré-admission. Selon le document "Le bilan préopératoire" - Le développement des services de préadmission, DPSST, Juin 2003, p16, l'objectif est qu'un maximum de 25 % des patients reviennent pour une 2^e visite d'enseignement ou d'investigation.

Section V
Activités diagnostiques et thérapeutiques

Document de travail

Principaux volumes d'activités - diagnostiques et thérapeutiques

Thèmes	Unité de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	% augmentation	CHUM 2010 (700 lis)	CHSGS	% CHUM 2010
Laboratoires	Procédures	7 301 741	7 726 588	9 271 906	20%	7 848 631	1 423 274	85%
	Procédures pondérées	40 407 544	43 477 853	52 173 424	20%	44 630 474	7 542 950	85%
supra régional	Procédures	17 565	19 514	23 417	20%	23 417	0	100%
	Procédures pondérées	1 488 519	1 655 467	1 986 560	20%	1 986 560	0	100%
regroupés	Procédures	6 697 264	7 074 212	8 489 054	20%	7 215 696	1 273 358	85%
	Procédures pondérées	28 820 334	31 520 541	37 824 649	20%	32 150 952	5 673 697	85%
cytologie	Procédures	112 020	128 441	154 129	20%	154 129	0	100%
	Procédures pondérées	1 166 545	1 186 520	1 423 824	20%	1 423 824	0	100%
anatomo-pathologie	Procédures	123 967	131 981	158 377	20%	142 539	15 838	90%
	Procédures pondérées	5 922 623	5 884 435	7 061 322	20%	6 355 190	706 132	90%
Banque de sang	Procédures	136 941	146 113	175 336	20%	122 735	52 601	70%
	Procédures pondérées	868 433	966 430	1 159 716	20%	811 801	347 915	70%
Centre de prélèvements	Procédures	213 984	226 327	271 592	20%	190 115	81 478	70%
	Procédures pondérées	2 141 090	2 264 460	2 717 352	20%	1 902 146	815 206	70%
Admis	Procédures		31 479	37 775	20%	32 109	5 666	85%
	Procédures pondérées		314 790	377 748	20%	321 086	56 662	85%
Centre d'onco	Procédures		16 456	19 747	20%	19 747	0	100%
	Procédures pondérées		164 643	197 572	20%	197 572	0	100%
Imagerie médicale	Examens	348 795	371 274	423 970	14%	316 009	107 961	75%
	UTP	9 151 162	9 136 270	10 588 580	16%	8 456 833	2 131 747	80%
radiologie générale	Examens	187 259	197 340	217 074	10%	151 952	65 122	70%
	UTP	2 934 177	3 085 746	3 394 321	10%	2 545 740	848 580	75%
ultrasonographie	Examens	76 849	80 625	88 688	10%	66 516	22 172	75%
	UTP	2 272 670	2 384 820	2 623 302	10%	1 967 477	655 826	75%
mammographie	Examens	9 747	10 998	14 297	30%	14 297	0	100%
	UTP	205 285	226 685	294 691	30%	294 691	0	100%
tomographie (CT SCAN)	Examens	35 096	41 815	54 360	30%	38 052	16 308	70%
	UTP	1 442 225	1 055 379	1 371 993	30%	1 028 995	342 998	75%

Principaux volumes d'activités - diagnostiques et thérapeutiques

Thèmes	Unité de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	% augmentation	CHUM 2010 (700 lis)	CHSGS	% CHUM 2010
résonance magnétique	Examens	17 981	18 161	21 793	20%	17 435	4 359	80%
	UTP	1 137 110	1 184 765	1 421 718	20%	1 137 374	284 344	80%
angiographie	Examens	20 815	21 266	26 583	25%	26 583	0	100%
	UTP	1 054 805	1 091 960	1 364 950	25%	1 364 950	0	100%
lithorripsie	Examens	1 048	1 069	1 176	10%	1 176	0	100%
	UTP	104 890	106 915	117 607	10%	117 607	0	100%
Radio-oncologie	Traitements	60 422	59 453	71 344	20%	71 344	0	100%
	UTP	3 409 662	3 018 446	3 622 135	20%	3 622 135	0	100%
	Consultations	4 257	4 469	5 095	14%	5 095	0	100%
	Patients traités	4 436	4 104	4 596	12%	4 596	0	100%
Électrophysiologie	UTP	3 149 406	3 342 856	3 844 284	15%	3 075 428	768 857	80%
Physio respiratoire	UTP	1 699 328	1 893 567	2 082 924	10%	1 562 193	520 731	75%
Médecine nucléaire	UTP	4 623 264	4 766 290	5 481 234	15%	4 110 925	1 370 308	75%
Électrophysiologie invasive	Procédures		1 056	2 112	100%	2 112	0	100%
Hémodynamie	Procédures		6 509	8 397	29%	8 397	0	100%
	UTP	755 380	758 680	978 697	29%	978 697	0	100%
Endoscopie	Examens	43 791	39 686	43 655	10%	30 689	12 966	70%
digestif	Examens	22 230	26 142	28 756	10%	20 129	8 627	70%
urologie	Examens	15 514	7 475	8 223	10%	5 756	2 467	70%
pulmonaire	Examens	2 717	1 953	2 148	10%	1 504	644	70%
autres	Examens	1 656	1 738	1 912	10%	1 338	574	70%
Colposcopie/hystéroscopie	Examens	1 674	2 378	2 616	10%	1 962	654	75%
Physiothérapie	hres prest. Serv.	61 935	69 903	76 893	10%	53 825	23 068	70%
	Jours traitements	95 399	103 469	113 816	10%	79 671	34 145	70%
Ergothérapie	hres presta. Serv.	37 000	36 891	40 580	10%	28 406	12 174	70%
	Jours traitements	29 695	29 993	32 992	10%	23 095	9 898	70%
Audiologie	hres presta. Serv	8 556	8 217	9 039	10%	9 039	0	100%
	Jours traitements	4 232	3 844	4 228	10%	4 228	0	100%

Principaux volumes d'activités - diagnostiques et thérapeutiques

Thèmes	Unité de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	Total projection	% augmentation	CHUM 2010 (700 lis)	CHSGS	% CHUM 2010
Orthophonie	hres prest. Serv.	11 414	12 690	15 228	20%	10 660	4 568	70%
	Jours traitements	7 109	7 851	9 421	20%	6 595	2 826	70%
Inhalothérapie	UTP	7 645 090	7 783 354	8 561 689	10%	6 849 352	1 712 338	80%
Service social	Usagers	14 604	14 648	19 042	30%	14 282	4 761	75%
Psychologie	Entrevues	14 123	15 345	18 414	20%	13 511	4 604	75%
Nutrition clinique	Usagers	12 965	13 317	14 649	10%	10 987	3 662	75%
Nutrition à domicile	Jours traitements	4 173	4 364	4 800	10%	4 800	0	100%
Pharmacie	Présences	330 884	404 722	445 194	10%	311 636	133 558	70%
Animation / Loisirs	Présences	3 319	4 097	4 507	10%	0	4 507	0%

Note 1 : Une augmentation générale de 10 à 20 % a été projetée. Cette augmentation a été appliquée à la majorité des secteurs diagnostiques et thérapeutiques. Elle a été distribuée de façon variable d'un secteur d'activités à l'autre selon leur vocation respective de niveau de soins et leur évolution depuis les 5 dernières années. L'augmentation des volumes d'activités pour la radio-oncologie, l'électrophysiologie invasive et l'hémodynamie prend en considération que ce sont des secteurs exclusivement de soins cliniques de gravité 3 et 4 en évolution, d'enseignement et de recherche.

Section VI
Services de soutien

Document de travail

Services de soutien

Thèmes	Unité de mesure	CHUM 2002-2003	CHUM 2003-2004 (1032 lits)	TOTAL	CHUM 2010 (700 lits)	CHSGS
Services de soutien hospitalier						
Alimentation	Repas (admis)	1 459 751	1 429 987	1 049 740	734 745	314 995
	Repas (cafétéria)	1 272 508	1 234 789	912 500	638 750	273 750
	Total repas	2 732 259	2 664 776	1 962 240	1 373 495	588 745
Buanderie lingerie	Total kg	4 228 894	3 665 815	3 668 815	2 299 874	1 368 941
Entretien ménager	Mètre carré	266 867	266 183	360 000	250 000	110 000
Stérilisation centrale	Cubage (m ³)	nd	598 680	nd	520 000	nd
	Nb charges/an	nd	nd	nd	10 667	nd
Gestion des déchets	Kilogramme	398 259	419 433	420 000	298 694	121 306

Ce document a été préparé après consultation auprès des personnes suivantes :

CHUM

D^r Charles Bellavance, Directeur des services professionnels
M. Serge Leblanc, Directeur des services hospitaliers
M^{me} Esther Leclerc, Directrice des soins infirmiers
M^{me} Anne Lemay, Directrice de la gestion de l'information et de la qualité performance
M. Yves Masse, Directeur général adjoint
M^{me} Françoise Soucayet, Adjointe au directeur de la planification stratégique et des services techniques

CHUM 2010

D^r Guy Breton, Directeur de la planification des soins services, de l'enseignement et de la recherche
M. André Chevrier, Adjoint administratif de la planification des soins services, de l'enseignement et de la recherche
M^{me} Lorraine Lebel, Adjointe administrative, secteur immobilier
M^{me} Irène Loiselle, Adjointe à la directrice des soins infirmiers
D^r Jean-Victor Patenaude, Conseiller spécial
M^{me} Hélène Simard, technicienne en administration

et en collaboration avec

M. François Dehault, Direction de gestion de l'information et de la qualité performance
M. Pierre Salvail, Direction de gestion de l'information et de la qualité performance