

# Montréal 2030



Plan  
stratégique

# Une démarche de relance articulée autour d'une vision d'avenir



## Table des matières

Mot de la mairesse .....	2
Mot du directeur général .....	4
Montréal 2030 .....	6
Contexte .....	8
Vision et objectifs .....	14
4 orientations, 3 échelles, 20 priorités .....	16
Quatre orientations incontournables .....	18
Accélérer la transition écologique .....	20
Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion .....	26
Amplifier la démocratie et la participation .....	30
Stimuler l'innovation et la créativité .....	34
Trois échelles d'intervention .....	39
L'être humain au cœur de nos actions .....	40
Des quartiers vivants .....	44
Une métropole vibrante et rayonnante .....	48
Vingt priorités en lien avec les ODD .....	52
Mise en œuvre .....	54
Montréal 2030 en action et en résultats .....	56
Harmonisation des politiques et programmes .....	57
Gouvernance et processus renouvelés .....	58
Gestion du changement et renforcement des capacités .....	58
Mobilisation et engagement .....	59
Suivi, évaluation et apprentissage .....	60
La ville de Montréal en quelques chiffres .....	62



## Mot de la mairesse



Comme la majorité des grandes villes, Montréal a été durement éprouvée par la crise provoquée par la pandémie de la COVID-19.

Face à cette situation inédite, la Ville de Montréal a su faire preuve d'agilité et d'innovation, ce qui lui a permis de répondre immédiatement à l'urgence et d'assurer la reprise progressive des activités. Ce travail de tous les instants s'est fait alors que la Ville poursuivait sa démarche d'alignement stratégique. Amorcée en 2019, cette démarche a fait naître le plan stratégique **Montréal 2030**, qui teintera la reprise qui s'annonce et les années qui suivront.

Fidèle à sa volonté d'innover, de répondre aux besoins de sa population et de ne laisser personne derrière, aguerrie par l'épreuve de la pandémie et riche de ses enseignements, Montréal est prête à se relever.

**Montréal 2030** nous offre le cadre dans lequel nous repensons la ville et présente les valeurs qui guideront la relance de la métropole.

Articulée autour d'une vision d'avenir qui vise à faire de Montréal une ville plus verte, plus juste et plus inclusive, **Montréal 2030** guidera l'action municipale au cours des dix prochaines années. Ce plan stratégique deviendra le prisme

à travers lequel Montréal planifiera sa croissance et son développement.

Placée sous le signe de la résilience, **Montréal 2030** se décline tant à l'échelle de l'être humain, que des quartiers et de la métropole. Elle se déploie en quatre orientations: la transition écologique; la solidarité, l'équité et l'inclusion; la démocratie et la participation; ainsi que l'innovation et la créativité.

Ensemble, nous placerons l'humain au cœur de nos priorités, nous transformerons nos quartiers pour en faire des milieux de vie exemplaires et nous ferons rayonner notre métropole aux quatre coins de la province, du pays et du globe. Ensemble, nous bâtirons le Montréal de demain, une métropole plus forte, plus résiliente, plus verte et au sein de laquelle toutes et tous peuvent atteindre leur plein potentiel.

**Montréal 2030**, c'est un appel à l'action et une discussion qui s'ouvre.

**Valérie Plante**  
Mairesse



## Mot du directeur général



Le lancement de **Montréal 2030** se situe dans le contexte d'une crise sanitaire dont les conséquences continuent à se faire ressentir partout à travers le monde. Depuis mars dernier, les équipes de la Ville de Montréal travaillent sans relâche pour atténuer les impacts de la pandémie sur la population et l'économie montréalaises, tout en planifiant la relance de la métropole. Malgré les embûches, nous n'avons jamais cessé d'offrir aux citoyennes et aux citoyens des services de qualité, en dépassant parfois nos compétences habituelles.

C'est donc dans cet esprit que nous avons adapté au contexte actuel l'exercice de planification stratégique entamé en 2019. Nous avons choisi de poursuivre ce travail, car il est plus que jamais nécessaire de se doter d'une vision claire, tant pour orienter les grandes décisions qui façonneront la ville de demain, que pour guider la relance de la métropole en fonction des valeurs profondes que nous ont exprimés les Montréalaises et Montréalais.

**Montréal 2030**, c'est donc un plan stratégique articulé dans une vision d'avenir. C'est aussi un premier exercice de ce genre pour la Ville de Montréal, un véritable engagement de transformation organisationnelle. En plus de donner du sens à nos plans, programmes et

politiques, nous souhaitons gagner en efficience et en cohérence, augmenter notre impact positif, et ce, dans une approche d'ouverture, de transparence et d'imputabilité envers la population.

**Montréal 2030** nous offre l'occasion de repenser la ville, son fonctionnement, ses quartiers, et le rôle qu'y jouent les citoyennes et citoyens. Il nous permet également de placer la transition écologique au cœur de nos actions, de revoir l'espace public et nos modes de déplacements. En s'assurant que personne ne soit laissé pour compte.

Nous sentons déjà un vent de changement à l'intérieur de l'appareil municipal. **Montréal 2030** nous permettra d'aller encore plus loin, ensemble, tant à l'échelle de l'humain, des quartiers que de la métropole.

**Serge Lamontagne**  
Directeur général

## Montréal 2030 c'est:

**une démarche de relance**, dans un contexte de pandémie mondiale, articulée autour d'une vision d'avenir pour accroître la résilience

**un premier plan stratégique**, pour augmenter la cohérence et l'impact de l'action municipale au cours des dix prochaines années

**des orientations fortes** pour offrir aux citoyennes et citoyens des services municipaux de qualité et des milieux de vie sains favorisant leur bien-être et leur épanouissement

**un engagement de la Ville et de ses employées et employés** envers la collectivité tout entière, à développer une gouvernance encore plus ouverte, transparente et accessible

**un appel à la mobilisation** de l'ensemble de nos partenaires et de la communauté montréalaise pour que notre ville devienne plus verte, inclusive et innovante.



# Montréal 2030



En 2020, la planète est frappée de plein fouet par la pandémie de la COVID-19. C'est au sein des zones urbaines que les effets les plus dévastateurs se font sentir. Pendant que la propagation du virus s'accélère dans les grandes villes, les conséquences économiques et sociales sont exacerbées par la nature même de ce qui définit une grande ville au 21<sup>e</sup> siècle.

La pandémie révèle de façon dramatique plusieurs problématiques urbaines déjà connues, mais amplifiées par la crise, qu'il s'agisse d'inégalités socioéconomiques, du partage de l'espace public, ou de multiples enjeux de vitalité économique et culturelle.

Outre leur vulnérabilité aux effets de grandes pandémies, les villes sont directement concernées par les conséquences des changements climatiques, les situations complexes relatives aux migrations et les enjeux de racisme et de discrimination systémiques, pour ne nommer que ceux-ci.

Cela dit, alors que les grandes villes sont aux premières loges de toutes ces problématiques, elles sont également des laboratoires d'où émergent les solutions pour y faire face.

# Contexte

## Agilité de la gouvernance locale

La pandémie de la COVID-19 a démontré l'importance de nous assurer de la solidité de nos pratiques de gestion des risques et de planification de la gestion des urgences pour protéger les résidentes et résidents, les entreprises ainsi que les organismes communautaires et gouvernementaux. Dans le contexte de crise actuelle, Montréal a su démontrer sa capacité à répondre à l'urgence et à maintenir ses services essentiels, pour ensuite reprendre progressivement ses activités, tout en pensant à l'avenir.

Parmi les actions qu'a prises la Ville de Montréal – tant ses services que ses arrondissements – dès les débuts de la pandémie, notons :

- des interventions sanitaires d'urgence, notamment à l'aéroport Montréal-Trudeau, et la transformation d'autobus en centres de dépistage;
- des mesures de soutien aux entreprises, aux organismes et aux citoyennes et citoyens les plus vulnérables en habitation et en culture;
- des mesures phares en itinérance, dont une offre d'hébergement pour plus de 700 personnes, des haltes-répît et des sites alimentaires;
- une transition vers le télétravail, et des communications constantes et transparentes avec ses employées et employés;
- la mise en place rapide de voies piétonnes et cyclables et la piétonnisation de certaines artères commerciales et résidentielles;
- des mesures de relance économique à court terme.

La Ville de Montréal a aussi rapidement affirmé son engagement en faveur d'une relance verte et inclusive, de concert avec ses partenaires des grandes métropoles et villes nationales et internationales, et à l'instar de plusieurs leaders québécois<sup>1</sup>. Les orientations retenues par Montréal 2030 sont aussi celles de plusieurs d'entre eux et s'inscrivent dans une mouvance forte.

Cette capacité de la Ville de Montréal à répondre à l'urgence doit maintenant être mise à profit pour préparer l'avenir afin de relever avec succès les grands défis qui nous guettent.



## Nécessité d'une vision d'avenir pour Montréal

La Ville de Montréal avait entrepris un exercice d'alignement stratégique avant que la crise de la COVID-19 ne survienne. Le caractère unique de cette crise, à la fois sanitaire, économique et sociale, démontre la pertinence de cette démarche. S'appuyant sur les résultats des consultations, elle cherche également, en réponse aux crises actuelles et à venir, à rehausser la résilience montréalaise.

Au printemps 2019, 12 500 citoyennes, citoyens, employées et employés se sont prononcés sur les orientations à prioriser par l'appareil municipal pour réaliser leur Montréal 2030 de rêve. La population souhaitait alors voir la Ville conjuguer protection de l'environnement et lutte contre les changements climatiques, tout en préservant la qualité de vie qui fait la renommée de la métropole.

À l'automne 2019, plus de 500 000 personnes ont marché dans les rues de Montréal pour demander aux gouvernements de prioriser l'urgence climatique dans leurs actions. Cette démonstration renforce la détermination de la Ville de Montréal à placer la transition écologique au cœur de ses orientations stratégiques.

L'épreuve de la pandémie a mis en lumière certaines priorités avec davantage de précision et a permis de confirmer la justesse des orientations choisies pour guider le développement de la Ville.

Les leçons suivantes nous inspirent :

### L'importance de répondre aux besoins fondamentaux

Nous ne sommes pas toutes et tous dans un rapport égal face à la pandémie et aux autres crises et catastrophes à venir. La pandémie met en relief la corrélation entre les iniquités économiques et sociales et une vulnérabilité plus grande face aux crises. Elle met aussi en évidence l'importance d'un système de santé public fort et de services publics bien dotés.

### L'innovation et la collaboration comme moteurs de relance

La pandémie démontre à la fois l'utilité de la technologie pour entretenir les liens sociaux et familiaux en situation de distanciation physique et l'importance de la littératie numérique. Elle permet d'apprécier les avantages du télétravail par rapport aux enjeux de conciliation travail-famille, de mobilité, d'environnement et de santé publique. Plus que jamais, c'est dans l'innovation et la collaboration, tant avec les citoyennes et citoyens qu'avec les partenaires universitaires, communautaires, gouvernementaux et du milieu des affaires, que les solutions aux problèmes d'aujourd'hui et les idées porteuses pour l'avenir émergent.

### Un nouveau modèle social et économique.

La crise sanitaire invite à une prise de conscience. Ses effets démontrent la nécessité d'explorer un nouveau modèle social et économique respectueux de l'environnement, l'importance de rehausser la résilience communautaire et la solidarité, et le besoin d'une plus grande autonomie des grandes villes.

C'est à la lumière de cette réflexion que la Ville de Montréal a élaboré Montréal 2030, une occasion de repenser nos façons de faire pour un avenir meilleur.

Montréal 2030 permet de soutenir des actions de la Ville, notamment en matière de mobilité, d'habitation, de développement économique et de culture, en mettant de l'avant des valeurs de justice sociale et d'ouverture.

## Rôle d'une métropole face aux enjeux actuels

Montréal est forte de la voix de milliers de personnes qui, réparties à travers ses arrondissements, partagent des espoirs et des préoccupations au sujet de leur avenir. Montréal a comme rôle de répondre aux enjeux, planétaires ou locaux, auxquels elle fait face, en assumant pleinement son statut de métropole, qui, au-delà de ses compétences traditionnelles, lui confère une autonomie sur plusieurs fronts.

Montréal entend exercer son rôle de **gouvernement de proximité**, dans le respect du partage de compétences entre les divers paliers gouvernementaux, en maintenant toute pression nécessaire lorsqu'il s'agit d'influencer ou de mobiliser pour répondre aux besoins de ses citoyennes et citoyens. Pour ce faire, elle agit de manière solidaire et collaborative en soutenant les acteurs locaux, le milieu communautaire et la société civile.

Montréal compte ainsi jouer un **rôle d'influence** en tant que ville de savoir et de moteur économique pour que ses particularités soient prises en compte par ses partenaires gouvernementaux dans la mise en œuvre de grands projets

structurants pour la métropole et dans le développement de politiques publiques et de programmes ayant un impact direct sur son évolution.

Montréal entend maintenir des **liens étroits avec les autres villes et régions** du Québec pour assurer une cohérence d'actions en faveur de changements profonds. Le dynamisme de Montréal est étroitement lié à de telles relations, et les actions prises par la Ville ont des impacts positifs pour l'ensemble du Québec, que ce soit en matière de développement économique, social, environnemental ou culturel.

Montréal compte de plus continuer à agir en **diplomatie urbaine** via les grands réseaux mondiaux de villes pour faire valoir le rôle probant des métropoles et influencer l'élaboration des politiques internationales afin qu'elles prennent mieux en compte les enjeux urbains. Elle va poursuivre ses collaborations étroites avec plusieurs grandes villes du monde pour trouver des solutions à des problèmes communs, s'inspirer des meilleures pratiques, **porter le modèle montréalais et faire rayonner Montréal.**

## Relance sans compromis

La Ville de Montréal souhaite une relance sans compromis, une relance verte et qui ne laisse personne pour compte. Un consensus se dégage selon lequel une telle relance, axée sur l'environnement, la résilience et l'inclusion est un gage de prospérité durable pour la métropole<sup>2</sup>.

Montréal 2030 propose une démarche bien ancrée dans les Objectifs de développement durable des Nations unies (ODD), cohérente avec ses engagements climatiques conformes aux cibles de l'Accord de Paris. Elle s'inspire d'approches économiques vertes et inclusives comme celle de la théorie du « Doughnut Economics<sup>3</sup> ».

**Montréal 2030 annonce le parcours que nous choisissons aujourd'hui d'entreprendre, collectivement, pour accélérer la relance de la métropole.**

## Un plan cohérent avec les objectifs de développement durable des Nations Unies

Montréal 2030 s'inspire de l'Agenda 2030, plan d'action international en matière de développement durable, que les États membres de l'ONU dont le Canada ont adopté en septembre 2015. L'Agenda 2030 inclut 17 objectifs en développement durable (ODD) pour répondre aux défis communs de lutte contre les changements climatiques, de préservation de la biodiversité et de résilience urbaine.

L'atteinte des ODD est directement liée à la capacité des gouvernements locaux et régionaux d'assurer l'accès des populations aux services de base qui sous-tendent la qualité de vie des

citoyens (tels que le logement adéquat, la mobilité, l'assainissement et l'accès à l'eau) tout en permettant de répondre aux gigantesques défis communs que sont la lutte contre les changements climatiques et la préservation de la biodiversité.

Les priorités de Montréal 2030, bien qu'élaborées en premier lieu pour relever les défis auxquels font face les Montréalaises et les Montréalais, s'inscrivent également dans une ambition planétaire d'agir de manière responsable et concertée face aux enjeux les plus importants de notre époque, tels qu'identifiés dans l'Agenda 2030.





# Vision et objectif

## Vision

**En 2030**, Montréal est une ville dynamique et créative, ouverte sur la planète, qui célèbre son histoire et sa culture, et valorise son caractère francophone et sa diversité. Forte de sa notoriété, elle attire autant les nouveaux résidents et résidentes et les talents que les touristes et les investissements. Montréal fait vibrer son monde.

**En 2030**, Montréal est une ville où il fait bon vivre, une ville qui attire et qui nous rassemble. Dans chaque quartier, on a un accès équitable à un logement, à un emploi décent, à des services de qualité et au soutien de la communauté. Personne n'est laissé pour compte.

**En 2030**, Montréal est une ville résiliente, qui a pris le tournant écologique, qui répond à l'urgence climatique. Pendant que les parcs et les jardins se multiplient, la population s'approprie de nouveaux espaces publics, se déplace sans contrainte et en toute sécurité. Elle se partage la rue à pied, à vélo, en transports électriques.

## Objectif

**Montréal 2030 a pour objectif** de rehausser la résilience économique, sociale et écologique de la métropole pour accroître la qualité de vie de l'ensemble des citoyennes et citoyens et nous donner collectivement les moyens de faire face aux défis d'aujourd'hui et de demain.



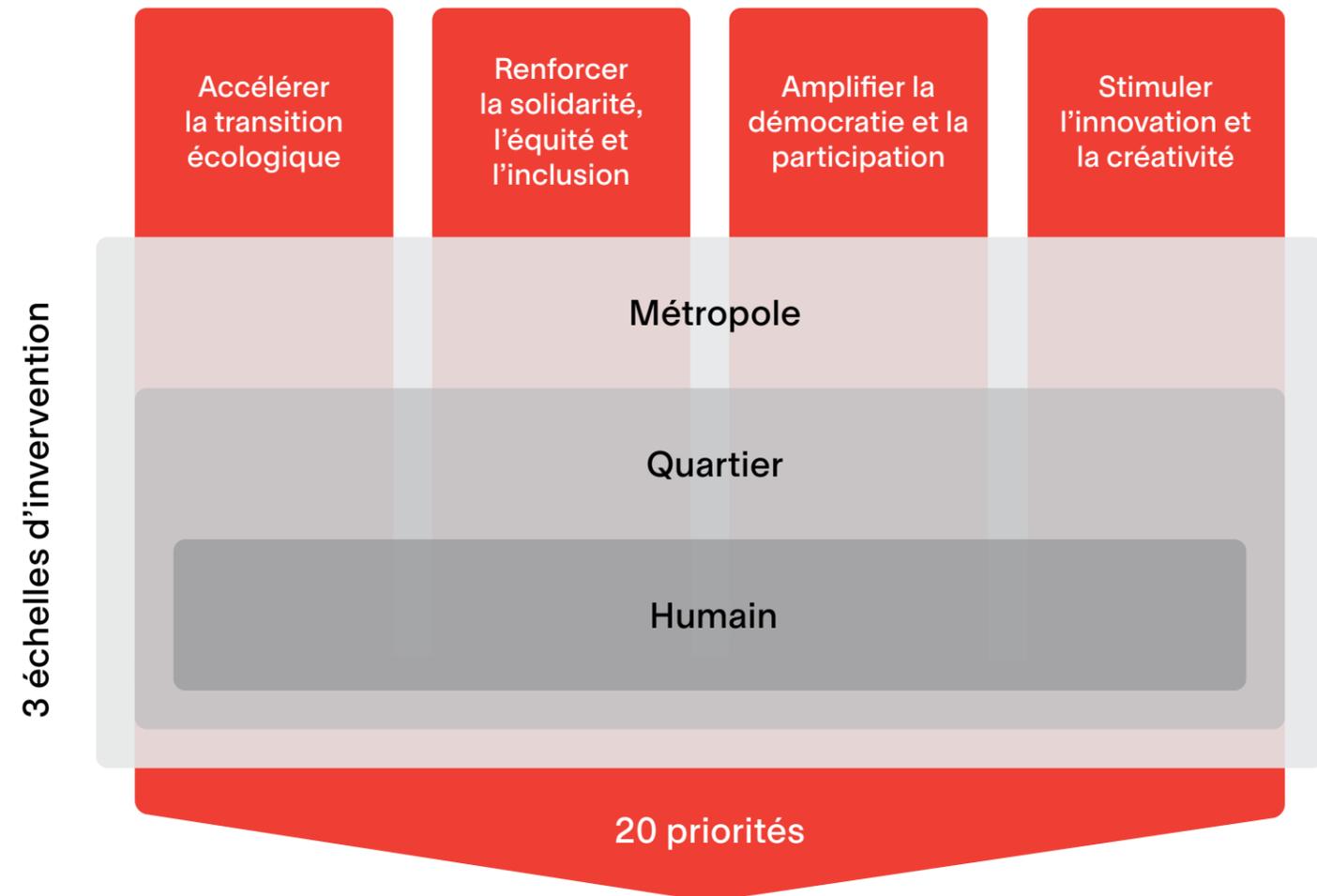
# 4 orientations, 3 échelles, 20 priorités



## Comment y arriver?

Pour guider l'action municipale des dix prochaines années, Montréal 2030 s'articule autour de quatre orientations incontournables qui s'opèrent à trois échelles d'intervention, auxquelles se rattachent vingt priorités

### 4 orientations incontournables



## Quatre orientations incontournables

Montréal 2030 retient quatre orientations incontournables:

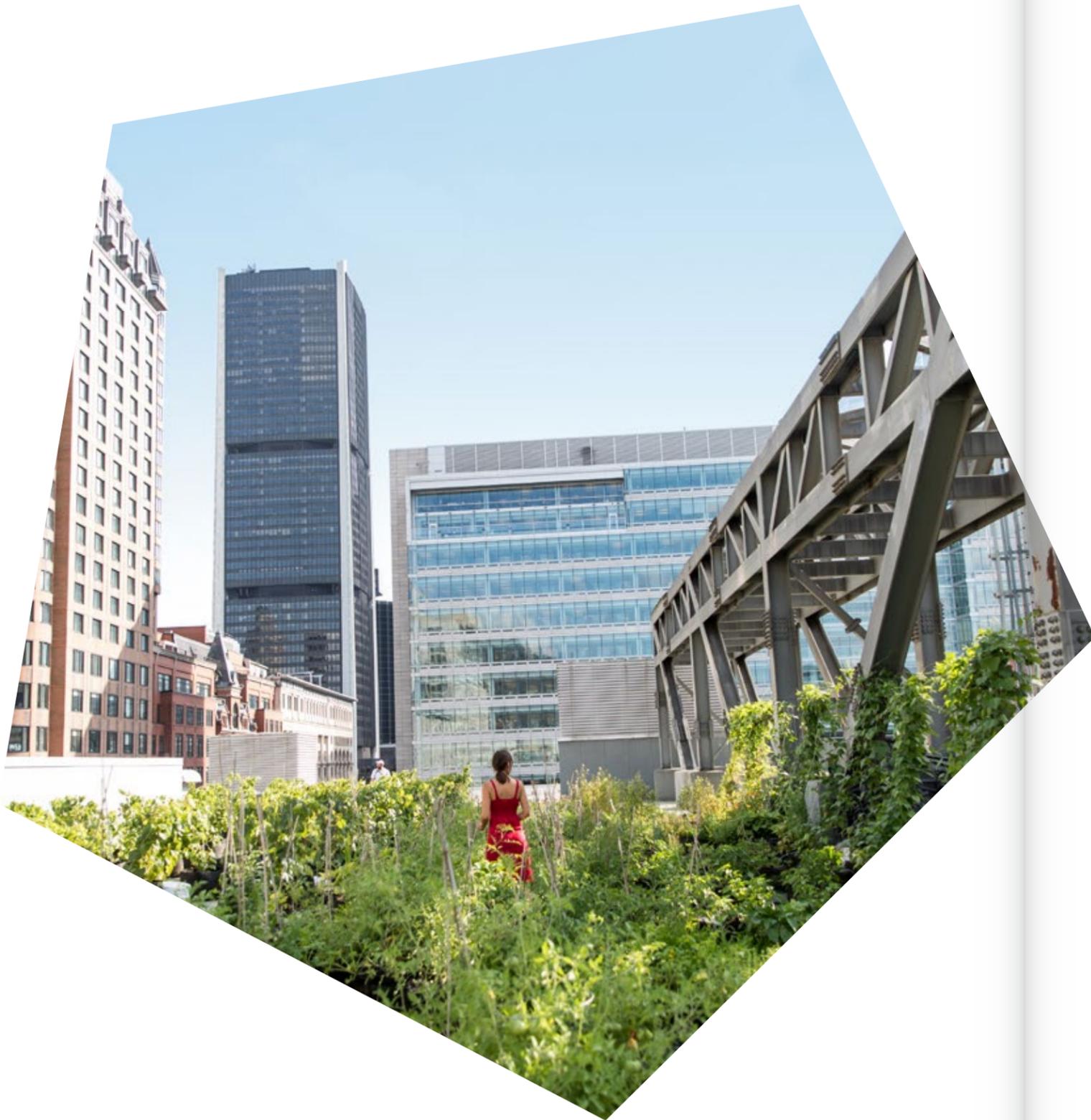
- ① Accélérer la transition écologique;
- ② Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion;
- ③ Amplifier la démocratie et la participation;
- ④ Stimuler l'innovation et la créativité.

Les orientations sont à la fois des domaines d'intervention et des **filtres qui s'appliquent de manière transversale** à l'ensemble des actions et décisions de la Ville de Montréal, qu'il s'agisse autant de ses services centraux que de ses arrondissements. Tous les plans, politiques, programmes et services municipaux doivent donc être conformes à ces orientations. La Ville de Montréal révisera ses règles de gouvernance afin de les prendre systématiquement en compte dans toutes ses décisions, qu'elles soient de nature fiscale, budgétaire, administrative ou réglementaire.

La Ville de Montréal est formée d'arrondissements dont l'histoire, la population, le territoire, les infrastructures disponibles et les enjeux varient. Chacun des arrondissements intègre et adapte ces orientations à la lumière de sa réalité.

Montréal 2030 propose un parcours sur dix ans centré sur quatre orientations qui se renforcent mutuellement, et où la transition écologique et la réduction des inégalités sociales sont indissociables. Ce parcours exige des transformations importantes de nos façons de faire, un engagement fort de la société civile ainsi que le recours à l'innovation et à la créativité montréalaises.





# Accélérer la transition écologique



Les répercussions à la fois sanitaires, économiques et sociales de la COVID-19, combinées à l'ampleur et à l'urgence du défi climatique, renforcent la détermination de la Ville de Montréal à augmenter la cadence de ses actions en transition écologique. Le discours des scientifiques est consensuel: l'humanité doit réduire d'au moins 50 % ses émissions de GES d'ici 2030 pour éviter les scénarios catastrophiques. C'est d'autant plus vrai que, selon certains experts, la crise de la COVID-19 peut être considérée comme une crise non seulement sanitaire, mais aussi environnementale. En effet, la perte de biodiversité, la dégradation de l'environnement, les systèmes alimentaires non durables et la déforestation agissent comme des vecteurs critiques en matière de pandémies<sup>4</sup>.

## Nos principaux défis

- Bien que les **émissions de GES** diminuent globalement à Montréal, celles liées au transport continuent d'augmenter. Les **effets des changements climatiques** se font déjà sentir avec force, s'intensifient (température moyenne, canicule, inondations, etc.) et touchent davantage les personnes les plus vulnérables en plus d'atteindre de manière importante la biodiversité.
- Le territoire montréalais étant urbanisé à plus de 90 %, il est difficile, même lorsque nécessaire, d'apporter des changements significatifs au **cadre bâti** et à l'**usage des espaces et des lieux**, par exemple pour la création de nouveaux parcs et d'infrastructures de mobilité active et collective.
- L'**environnement naturel est menacé**, notamment en raison des activités et comportements humains tels que la pollution et certains modes de consommation non durable.
- La concentration de la population et des activités économiques génère une quantité importante de **matières résiduelles**, qu'il importe de réduire, de gérer et de valoriser efficacement pour atteindre l'objectif du zéro déchet.

## Notre engagement pour la transition écologique

La Ville de Montréal s'engage à accélérer la transition écologique, en posant des gestes concrets pour réduire les émissions de GES, limiter l'ampleur des changements climatiques, s'adapter à ceux-ci et atténuer leurs impacts, tout en rehaussant la résilience urbaine, cela en mettant l'accent sur les populations les plus vulnérables.

La transition écologique nous invite à explorer de nouvelles façons de consommer, de produire, de travailler et de vivre ensemble pour répondre aux grands enjeux environnementaux et sociaux, et pour migrer vers un nouveau modèle économique et social plus respectueux de l'être humain et de l'environnement. La transition écologique favorise une culture qui prend soin de l'individu, de sa communauté et de la nature qui l'entoure.

La transition écologique de Montréal doit être menée collectivement. La réussite de cet imposant virage repose sur la détermination des entreprises, des gouvernements, de la société civile et de la population à faire partie du mouvement et à y contribuer activement. Pour limiter les impacts des perturbations et rehausser la résilience urbaine, la transition écologique demande aussi une capacité accrue d'anticipation, de prévention et d'adaptation de la communauté montréalaise.

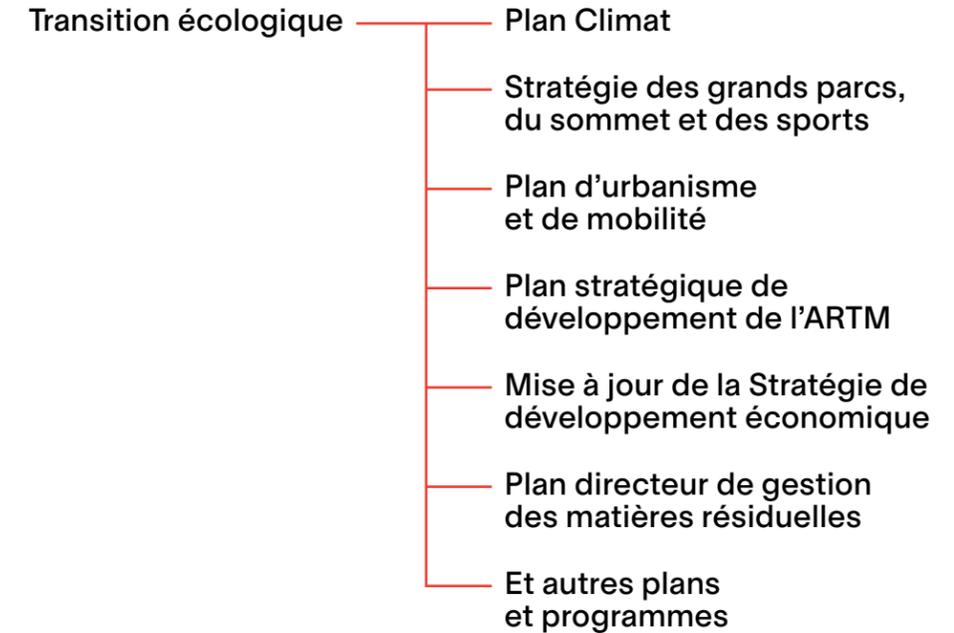
## Nos priorités pour accélérer la transition écologique

- 1 Réduire de 55 % les **émissions de GES** sous les niveaux de 1990 d'ici 2030 et devenir carboneutre d'ici 2050
- 2 Enraciner la **nature en ville**, en mettant la biodiversité, les espaces verts, ainsi que la gestion et le développement du patrimoine naturel riverain et aquatique au cœur de la prise de décision
- 3 Accroître et diversifier l'offre de transport en fournissant des options de **mobilité durable** (active, partagée, collective et sobre en carbone) intégrées, abordables et accessibles pour toutes et tous

- 4 Développer une **économie plus verte et inclusive** en soutenant notamment l'économie circulaire et sociale, l'achat local et écoresponsable, et la création de nouveaux emplois écologiques de qualité
- 5 Tendre vers un avenir **zéro déchet**, plus durable et propre pour les générations futures, notamment par la réduction à la source et la valorisation des matières résiduelles



## La mise en action de ces priorités sera définie dans des plans et programmes intégrés soutenus par l'ensemble des services et des arrondissements...



## ... et par la mise en place de mesures visant à améliorer nos pratiques internes telles que :

Inclure un **test climat** aux décisions de la Ville, afin d'évaluer leurs impacts en matière de réduction d'émissions de GES et d'adaptation aux changements climatiques

Intégrer la **protection des écosystèmes et de la biodiversité** dans la planification, les mécanismes de développement dans les projets et les différents outils de reddition de comptes

Réviser les **méthodes d'approvisionnement et de délégation de services** vers une approche inclusive et écoresponsable pour bénéficier du dynamisme créatif des entreprises locales et collectives

Enchâsser l'**économie circulaire** dans les programmes, les incitatifs financiers, les projets de construction, de restauration, d'aménagement, etc.

## Plus de détails sur deux concepts fondamentaux

### Mobilité durable: pourquoi et comment?

En 2014, le secteur des transports représentait 40 % des émissions totales de GES de la collectivité montréalaise<sup>5</sup>. Par rapport à 1990, c'est une augmentation de 14 % des émissions de GES liées au transport.

#### Pourquoi?

↑ 19 %

nombre d'immatriculation à Montréal entre 1990 et 2014

↑ 179 %

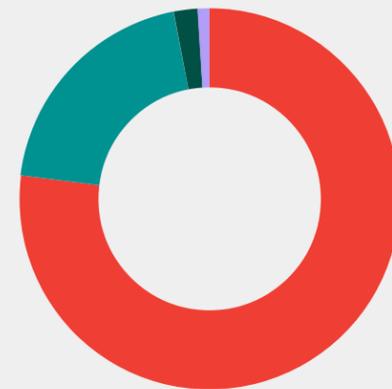
nombre de camions légers à Montréal entre 1990 et 2014

... Malgré une augmentation de seulement 9 % de la population

#### La solution? La mobilité durable!

Par mobilité durable, il est entendu que les citoyennes et citoyens peuvent combler leurs différents besoins en mobilité « d'une manière équitable, sécuritaire et compatible avec la santé<sup>6</sup> », à coût raisonnable, de manière efficace et en minimisant la consommation d'espace et de ressources. La notion d'accessibilité est centrale à la mobilité durable<sup>7</sup>. Comme l'accessibilité et l'efficacité des modes de transport privé et public conditionnent directement la productivité des villes modernes, l'enjeu, ici, est complexe. Il s'agit d'atteindre la carboneutralité tout en assurant l'efficacité des transports dans un contexte de ville nordique. Le succès repose sur l'augmentation de l'équité et de l'harmonie entre les modes et les formes de transport, notamment par l'électrification ainsi que l'accélération du développement et de l'adoption de modes de transport actifs, partagés et collectifs.

Sur l'île de Montréal, l'espace public de voirie se répartit comme suit<sup>8</sup>:



- 78 % pour l'auto (dont le stationnement);
- 20 % pour les piétons;
- 1,5 % pour les infrastructures de vélo;
- 0,5 % pour le transport collectif.

#### Des solutions pour y arriver

1. Développer le réseau structurant de transport collectif
2. Augmenter la part modale des transports actif et collectif
3. Électrifier les modes de transport publics et privés



### Vers une économie verte et inclusive

La Ville de Montréal s'engage dans le développement d'une économie verte et inclusive pour répondre aux iniquités socioéconomiques et aux enjeux environnementaux inhérents aux grandes métropoles, tout en saisissant une occasion unique: celle d'adopter un nouveau paradigme économique à la suite du ralentissement provoqué par la crise sanitaire. En somme, l'économie verte et inclusive:

- met la création de richesse au service du bien-être de l'ensemble des citoyennes et citoyens, en plaçant l'équité sociale au cœur des décisions et de l'activité économique;

- s'appuie sur de nouveaux modèles innovants, basés sur une économie diversifiée et résiliente;
- mise sur des activités économiques ayant des impacts environnementaux réduits en préconisant, notamment, un faible taux d'émissions de GES ainsi qu'une utilisation durable et optimale des ressources;
- favorise la création d'emplois locaux, la consolidation de secteurs névralgiques et des circuits courts d'approvisionnement.

Pour y arriver, Montréal doit accélérer le développement d'une économie circulaire et encourager la diversité dans les modèles économiques en favorisant l'achat local, social et responsable ainsi qu'en soutenant à la fois l'économie sociale et la création d'emplois durables, de qualité et accessibles.





## Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion



Comme gouvernements de proximité, les villes sont aux premières lignes de la gestion des enjeux de solidarité, d'équité et d'inclusion. Au-delà de leurs compétences traditionnelles, elles assument de plus en plus de responsabilités quant à la cohésion sociale et au respect des droits fondamentaux. Elles contribuent à répondre – en complémentarité des interventions des gouvernements provincial et fédéral – aux besoins et aux aspirations de leurs populations, qu'elles soient par exemple en situation d'itinérance, à statut précaire, en situation de handicap, aînées, autochtones, femmes, jeunes, immigrantes, ou issues des communautés ethnoculturelles ou LGBTQ2+.

Montréal est un lieu où se côtoient de multiples réalités, un lieu de diversité, d'immigration, où la solidarité s'exprime avec force et où la mixité sociale continue d'enrichir les quartiers. C'est aussi un lieu où persistent d'importantes inégalités sociales et où apparaissent la précarité et la vulnérabilité. Malgré les efforts combinés des divers acteurs locaux et gouvernementaux, les Montréalaises et Montréalais n'ont pas tous pu profiter équitablement des retombées et des occasions de l'essor économique des dix dernières années. L'étendue des impacts de la crise de la COVID-19 sur les populations vulnérables a exacerbé les inégalités existantes et mis en exergue les défis de lutte à la pauvreté, de lutte au racisme et aux discriminations, et d'inclusion sociale auxquels la Ville et ses partenaires font face.

### Nos principaux défis

- Une partie importante de la population montréalaise vit une **insécurité alimentaire**. En 2017, 13,6 % de la population se trouvait en situation d'insécurité alimentaire, dont 3,1 % en situation grave<sup>9</sup>. Le nombre de ménages ayant recours à l'aide alimentaire s'est accru pendant la pandémie.
- Une partie importante de la population montréalaise vit en situation de **pauvreté et le nombre de personnes en situation d'itinérance** augmente sur le territoire.
- L'élargissement significatif du bassin de **logements sociaux, adéquats et abordables**, nécessaire pour répondre aux besoins des personnes vulnérables et des familles, requiert des interventions et investissements des paliers de gouvernement supérieurs. Au 31 décembre 2019, 22 288 ménages étaient inscrits sur les listes d'attente pour un logement à loyer modique<sup>10</sup>.
- Le **racisme et les discriminations systémiques** existent à Montréal et touchent plusieurs groupes de la population, par exemple les personnes immigrantes, racisées et autochtones, les femmes, les communautés LGBTQ2+ et les personnes en situation de handicap.
- Un **accès inégal** aux espaces naturels, aux services de proximité, aux transports en commun et aux infrastructures et équipements collectifs dans certaines parties du territoire entraîne des répercussions sur la qualité de vie, l'état de santé et l'espérance de vie de résidentes et résidents.

## Notre engagement pour la solidarité, l'équité et l'inclusion

La Ville de Montréal est fermement déterminée à ne laisser personne derrière et à renforcer la solidarité et la résilience au sein de la communauté. Elle s'engage à mettre en place des mesures concrètes pour protéger et respecter les droits humains et lutter contre toutes formes de racisme et de discriminations systémiques. Elle s'engage à réduire les iniquités territoriales et les écarts au sein de sa population dans toute sa diversité, tant sociale que culturelle.

La Ville de Montréal reconnaît non seulement que les différents enjeux liés à la pauvreté, l'exclusion sociale, le racisme et les discriminations existent encore dans notre société, mais également que des solutions systémiques sont plus que jamais nécessaires pour atteindre l'équité, qui nécessite une égalité des chances et une égalité de traitement. C'est à partir des solidarités sociales que se tisse un filet social adéquat et que peut croître la résilience communautaire.

Il est impératif de mettre de l'avant des mesures structurantes et transversales ainsi que de nous doter d'objectifs concrets et mesurables, d'une culture de données et d'une imputabilité accrue. La Ville de Montréal compte maintenir et consolider des liens et partenariats constructifs avec les organismes communautaires et ses autres partenaires sociaux et institutionnels.

## Nos priorités pour renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion

6

Tendre vers l'élimination de la faim et améliorer l'accès à des aliments abordables et nutritifs sur l'ensemble du territoire

7

Répondre aux besoins des Montréalaises et Montréalais en matière d'**habitation salubre, adéquate et abordable**

8

Lutter contre le **racisme et les discriminations systémiques**, à la Ville et au sein de la société pour assurer l'inclusion, l'intégration économique, la sécurité urbaine et l'épanouissement de toutes et tous

9

Consolider un **filet social fort**, favoriser le lien social et assurer la pérennité du milieu communautaire et des services et infrastructures inclusifs répartis équitablement sur le territoire



## La mise en action de ces priorités sera définie dans des plans et programmes intégrés soutenus par l'ensemble des services et des arrondissements...

Solidarité, égalité et inclusion

Plan d'action de la diversité et de l'inclusion sociale

Règlement pour une métropole mixte

Plan d'urbanisme et de mobilité

Mise à jour de la Stratégie de développement économique

Et autres plans et programmes

## ... et par la mise en place de mesures visant à améliorer nos pratiques internes telles que :

Adopter une **approche transversale de lutte contre le racisme et les discriminations** à la Ville de Montréal, ancrée dans une culture de données et d'imputabilité, et placée sous la gouverne d'une ou un **commissaire à la lutte contre le racisme et les discriminations**, ainsi que des mesures spécifiques pour notamment atteindre une égalité en emploi et l'accès équitable aux services de la Ville

Poursuivre l'intégration de l'**analyse différenciée entre les sexes et intersectionnelle (ADS+)** à l'ensemble des politiques, des programmes et des initiatives de la Ville

Adopter, à partir de 2022, un **plan d'action en habitation**

Lutter contre les **profilages racial et social** notamment en proposant un modèle intégré d'intervention policière, sociale et communautaire soutenu par un leadership affirmé de la Ville et du SPVM pour créer un changement de culture organisationnelle



# Amplifier la démocratie et la participation



Les villes interagissent constamment avec leurs citoyennes et citoyens, que ce soit dans le cadre des instances de la démocratie municipale (conseils d'arrondissement et conseil municipal, consultations publiques et ateliers participatifs) que dans la prestation des différents services et par d'autres types de collaborations. La participation citoyenne est le mécanisme privilégié pour s'assurer que les programmes, projets et investissements reflètent les besoins et les aspirations de la population. L'engagement de toutes et tous demeure le levier le plus puissant pour parvenir aux transformations importantes qu'impliquent la relance économique verte et inclusive et la transition écologique.

## Nos principaux défis

- Encore trop d'obstacles empêchent certains groupes de la population d'accéder et de participer pleinement à la vie démocratique montréalaise.
- Intégrer des approches innovantes de consultation dans la mise en place d'un cadre de participation amélioré et accessible à toutes et tous.
- Le nombre grandissant des sources d'information et des canaux de communication peut faciliter, mais aussi, dans certains cas, complexifier la recherche et l'obtention des informations et des services pour les citoyennes et citoyens.
- La transition accélérée vers des occasions de consultation et de prestation de services en ligne proposés par divers acteurs sur le territoire montréalais creuse la fracture numérique au sein de la population.

## Notre engagement pour la démocratie et la participation

La Ville de Montréal s'engage à rendre la ville plus participative, ouverte et transparente, de manière à ce que les citoyennes et citoyens, dans toute leur diversité et de façon inclusive, aient la possibilité et les moyens de contribuer à la prise de décision publique, à l'amélioration de leur milieu de vie et au développement de la métropole.

Elle place l'accessibilité aux services municipaux et l'expérience citoyenne au cœur de sa prise de décision. Pour y arriver, la Ville reconnaît qu'il faut continuer à aller vers les gens et à déconcentrer les lieux et processus de décision. C'est en mobilisant l'intelligence collective, soit en établissant des liens serrés de réciprocité entre la Ville, sa population, les différents partenaires locaux, les villes et les réseaux de villes partenaires, que nous pourrions relever les défis les plus importants de notre époque.

## Nos priorités pour amplifier la démocratie et la participation

10

Accroître la **participation et l'engagement des citoyennes et citoyens** à la vie publique municipale et les positionner, ainsi que les acteurs locaux, au cœur des processus de décision

11

Offrir une **expérience citoyenne simplifiée, fluide et accessible** à toutes les citoyennes et tous les citoyens, et contribuer à réduire la fracture numérique

12

Miser sur la **transparence, l'ouverture et le partage des données** ainsi que l'**appropriation des technologies émergentes** pour améliorer la prise de décision individuelle et collective

13

Faire de Montréal une métropole de **réconciliation avec les peuples autochtones** en favorisant l'accès à la participation et aux services municipaux, et en faisant avancer la réconciliation au Québec, au Canada ainsi qu'à l'international



## La mise en action de ces priorités sera définie dans des plans et programmes intégrés soutenus par l'ensemble des services et des arrondissements...

Démocratie et participation citoyenne

Démarche de participation publique et d'engagement citoyen

Montréal en commun (Défi des villes intelligentes)

Stratégie de réconciliation avec les peuples autochtones

Et autres plans et programmes

## ... et par la mise en place de mesures visant à améliorer nos pratiques internes telles que :

Développer et mettre en œuvre une **structure intégrée de mobilisation citoyenne** afin de simplifier les processus, proposer des moyens adaptés aux divers besoins, et favoriser l'usage efficace d'activités de participation et de consultations

Améliorer l'accès à l'information et les **processus de communication, de consultation et de reddition de compte** auprès des citoyennes et citoyens

Étendre le recours aux démarches de **budget participatif** afin de permettre aux citoyennes et citoyens de prendre part aux décisions et à la transformation de leur milieu de vie et de la métropole

Renforcer la capacité du personnel et des élues et élus de la Ville à **utiliser les nouvelles technologies** afin de favoriser les échanges avec la population



## Stimuler l'innovation et la créativité



Dans un monde où les enjeux se complexifient et s'intensifient sans cesse, et où l'économie et les technologies se transforment à une vitesse fulgurante, l'innovation, la créativité et la collaboration sont des leviers incontournables pour accélérer la transition écologique, favoriser l'inclusion et rendre notre économie verte et inclusive. Les villes peuvent être des catalyseurs de collaborations entre différents acteurs de l'écosystème innovant et créatif, qu'ils soient issus du milieu culturel, économique ou gouvernemental. Elles doivent savoir adapter leurs structures, mécanismes et réflexes pour rendre possibles ces collaborations.

### Nos principaux défis

- La pandémie de la COVID-19 a mis en lumière l'importance pour les entreprises et les organisations de relever leur agilité et de mettre à jour leurs modèles d'affaires, contribuant à la **modernisation de l'économie montréalaise**.
- Les **collaborations** diverses entre la Ville, les entreprises, les milieux culturels, universitaires et de l'innovation sont prometteuses et doivent être mieux valorisées pour faire face aux défis présents et à venir.
- L'innovation est un des principaux vecteurs de changement pour les villes. Il est nécessaire de proposer des occasions aux citoyennes et citoyens de **s'approprier leur territoire et d'influencer l'évolution de la ville** sans se sentir entravés par les structures administratives.
- L'utilisation exponentielle des technologies numériques affecte de manière grandissante la vie urbaine et, lorsque portée par des acteurs peu attentifs à leur impact, peut accentuer les inégalités et les impacts environnementaux, et soulever des enjeux éthiques. Parallèlement, les villes ont le pouvoir d'**orienter l'innovation technologique**, d'une manière inclusive et responsable.

## Notre engagement pour l'innovation et la créativité

La Ville de Montréal s'engage à faire émerger une culture organisationnelle ouverte à l'expérimentation urbaine, à l'erreur et à l'apprentissage, tant pour la recherche de solutions aux enjeux urbains que pour la remise en question des mécanismes en place.

Les villes sont des espaces privilégiés en matière de créativité et d'innovations de toutes sortes; à ce chapitre, la réputation internationale de Montréal n'est plus à faire. La Ville de Montréal entend jouer un rôle de catalyseur en combinant les connaissances et la sagacité des citoyennes et des citoyens, des milieux culturel, universitaire et institutionnel et des entreprises afin d'accélérer la transition écologique, de soutenir la solidarité, l'équité et l'inclusion, et d'amplifier la démocratie et la participation. L'expérimentation, la collaboration et l'apprentissage seront au cœur de démarches menées de concert avec tous les acteurs de changement du territoire montréalais.

## Nos priorités pour stimuler l'innovation et la créativité

14

Appuyer l'innovation et la créativité des entreprises, des commerces et des organisations pour accroître leur **résilience économique** et générer de la **prospérité**

15

Soutenir la **vitalité culturelle** de Montréal et son **cœur créatif**, notamment les industries culturelles, les artistes, les créateurs et les travailleurs culturels et assurer la pérennité de leur pratique sur son territoire

16

Propulser Montréal comme **laboratoire vivant et ville de savoir** en favorisant les **maillages** entre l'administration municipale, le milieu de l'enseignement supérieur, les centres de recherche et les acteurs de la nouvelle économie montréalaise ainsi qu'avec les acteurs et réseaux de villes à l'international

17

Développer un modèle de **gouvernance intelligente**<sup>1</sup> et une **culture de l'innovation** reposant sur une approche d'expérimentation centrée sur l'impact afin d'accompagner les transformations internes et externes

<sup>1</sup> La gouvernance intelligente est un mode de gestion axée sur l'imputabilité, la transversalité et le partage qui met à contribution la participation des partenaires de la ville et des citoyennes et citoyens.



## La mise en action de ces priorités sera définie dans des plans et programmes intégrés soutenus par l'ensemble des services et des arrondissements...

Innovation et créativité

Mise à jour de la Stratégie de développement économique

Agenda montréalais 2030 pour la qualité et l'exemplarité en design et en architecture

Démarche Montréal Numérique et charte éthique des données

Et autres plans et programmes

## ... et par la mise en place de mesures visant à améliorer nos pratiques internes telles que :

Définir des **mécanismes d'innovation et de collaboration interne** favorisant la rationalisation et la mutualisation des ressources, notamment financières

Mettre en place une **structure de gouvernance des données** pour permettre à la Ville de prendre des décisions probantes en temps opportuns

Promouvoir l'expérimentation de mesures et de processus tels que prévus par l'**Agenda montréalais 2030 pour la qualité et l'exemplarité en design et en architecture**

Mettre en place un **programme en gestion du changement** adapté aux différentes clientèles de l'administration municipale



## Trois échelles d'intervention

Montréal se vit, se façonne et se construit à différentes échelles.

Les villes se caractérisent tout d'abord par le grand nombre de personnes qui s'y concentrent. Il est donc essentiel d'y intervenir à l'échelle de l'être humain pour desservir les citoyens et citoyennes efficacement, en déployant des services de qualité qui répondent à leurs besoins tout en assurant le respect de leurs droits.

Montréal est une mosaïque d'arrondissements, de quartiers et de milieux de vie distinctifs. Elle est riche des histoires, des textures, des forces et des défis variés qui y émergent. C'est donc à l'échelle des quartiers, dont son centre-ville, que s'opèrent plusieurs de ses actions.

Montréal est plus que la somme de ses parties. Elle rayonne bien au-delà des berges de son île, elle doit assumer son importance et les responsabilités qui s'y rattachent. Elle agit donc, enfin, à l'échelle de la métropole.

Dans le cadre de Montréal 2030, les priorités associées à chacune des orientations se déclinent aux trois échelles. Une grande priorité vient en outre donner une direction d'ensemble aux actions regroupées par échelle d'intervention. Ces trois échelles sont des vases communicants. Les interventions mises en œuvre à l'une de ces échelles agissent par effet de levier sur les efforts déployés aux autres échelles.



## L'être humain au cœur de nos actions



Montréal, c'est d'abord et avant tout les Montréalaises et Montréalais qui la composent, avec leurs histoires, leurs trajectoires, leurs caractéristiques, leurs identités, leurs conditions de vie des plus variés et leur importante contribution à la vie urbaine. C'est aussi les travailleurs et touristes qui participent à sa vitalité.

Montréal, c'est 2 066 000 Montréalaises et Montréalais, une population en croissance, mais vieillissante, qui présente des réalités socioéconomiques distinctes et une grande diversité. Montréal, c'est une métropole francophone, c'est aussi 120 nationalités d'origine, 200 langues et dialectes parlés. Un peu plus du quart de la population de la région de Montréal est né à l'étranger et un tiers de la population de l'agglomération de Montréal est issu de minorités visibles. Montréal accueille chaque année un grand nombre de nouveaux arrivants et arrivantes, dont des étudiantes et étudiants, et abrite également des personnes sans statut légal.

### La ville de Montréal en quelques chiffres

Montréal, c'est aussi l'engagement de ses citoyennes et citoyens, qui participent à la vie démocratique et économique et qui agissent par solidarité.

La Ville de Montréal doit tenir compte de toutes ces réalités dans sa planification urbaine et sa prestation de services, mais aussi dans un souci de justice sociale et d'amélioration de la qualité de vie de sa population. Il est essentiel d'intervenir à l'échelle humaine pour que chaque Montréalaise et chaque Montréalais trouve sa place, à la hauteur de ses talents et ambitions, quels que soient son origine ethnique ou nationale, sa couleur de peau, son âge, sa condition sociale, son état civil, sa langue, sa religion, son genre, son orientation sexuelle ou son handicap.

Agir à cette échelle consiste à prendre des mesures concrètes pour assurer le respect des droits des Montréalaises et Montréalais en garantissant l'accès aux services et infrastructures nécessaires à la concrétisation et au développement du plein potentiel de chaque personne. Il s'agit de permettre la participation individuelle, par de petits et plus grands gestes, à la vie sociale et économique, à la transition écologique et à la construction d'une ville de rêve pour demain.

## Notre priorité pour placer la citoyenne et le citoyen au cœur de nos actions

18

Assurer la protection et le respect des droits humains ainsi que l'équité sur l'ensemble du territoire

### Nos intentions pour une ville à échelle de l'être humain

#### Une égalité réelle sur le plan de l'emploi et de la vie économique, tant à la Ville de Montréal que sur le territoire montréalais.

Apporter des changements significatifs en matière d'embauche, de promotion et de maintien en emploi de tous les groupes sous représentés. Prendre, à titre d'employeur d'importance, des mesures systémiques afin de devenir exemplaire et accroître son leadership pour inciter ses partenaires et les acteurs de la vie économique à accélérer leurs mesures en ce sens.

#### Un accès universel et équitable aux services de la Ville.

Assurer un accès équitable et sécuritaire à l'ensemble de ses services et infrastructures pour toutes et tous, une accessibilité universelle aux personnes ayant des limitations et un accès sans peur, notamment pour les personnes sans statut légal. Donner accès à la culture, aux sports et aux loisirs à toutes et tous.

#### Une approche inclusive de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire.

Réduire les iniquités qui affectent les personnes les plus vulnérables, autant au sein même des arrondissements qu'entre ceux-ci (répartition équitable des services, des équipements, des infrastructures et des espaces verts). Soutenir le développement d'initiatives et de partenariats pour augmenter la résilience alimentaire, et réduire la faim et l'insécurité alimentaire. Améliorer le sentiment de sécurité ainsi que la sécurité physique et psychologique pour toutes et tous dans les espaces publics et privés.



#### Un accès à un logement convenable et abordable pour toutes et tous.

Mobiliser l'ensemble des moyens et pouvoirs municipaux et publics pour assurer une offre de logement diversifiée et équilibrée qui répond aux besoins des ménages montréalais. Assurer un accès équitable à des options de logement adaptées aux besoins variés, en particulier pour les familles, les personnes âgées et les personnes à faible revenu ou vulnérables.

#### Un accès universel et équitable aux options de mobilité.

Offrir aux Montréalaises et Montréalais un accès universel et équitable à des options de déplacement, tant au sein de leur quartier qu'à travers l'ensemble de la métropole, pour répondre à leurs besoins liés à la vie professionnelle, à la culture, à la nature, aux divertissements et autres.

#### Un engagement citoyen accru et renouvelé.

Donner les moyens aux Montréalaises et Montréalais de participer activement à la vie municipale pour stimuler l'émergence de projets et d'une prise de responsabilités individuelles et collectives. Sensibiliser, mobiliser et outiller les individus relativement à l'adoption de pratiques écoresponsables de manière à réduire leur empreinte écologique.

#### Une transformation numérique axée sur l'être humain.

Favoriser l'appropriation des technologies émergentes, notamment dans l'espace numérique et le domaine des données, pour en faire des outils qui encouragent le développement de chaque individu. Réduire la fracture numérique. Assurer la protection de la vie privée des Montréalaises et Montréalais dans un contexte d'augmentation rapide de l'utilisation des données et des nouvelles technologies.





## Des quartiers vivants



La Ville de Montréal, c'est 19 arrondissements et beaucoup plus de milieux de vie qui se distinguent et se complètent. Chacun de ces milieux se définit par son histoire, son environnement et ses paysages, son cadre bâti, ses commerces, sa culture, son économie, sa population et ses lieux de rencontre. C'est dans cette diversité que Montréal tire ses couleurs, ses textures et ses saveurs. Montréal est reconnue pour la qualité de vie de ses quartiers et l'identité distinctive de ses arrondissements.

Les actions à l'échelle des quartiers sont essentielles à la réalisation de Montréal 2030, car c'est à cette échelle que la vie de tous les jours se vit et que l'attachement à Montréal prend racine. Dans un contexte de transition écologique, les actions, plans et projets à cette échelle doivent s'intégrer systématiquement aux considérations liées à l'accès équitable aux services et infrastructures – notamment de mobilité durable –, à la réduction des GES, au verdissement et à l'accroissement de la biodiversité. Dans le cadre actuel d'une relance verte et inclusive, les enjeux d'habitation et d'emploi prennent également une importance grandissante.

Grâce à une planification urbaine adaptée qui tient compte à la fois des perspectives des différents arrondissements et des besoins de la métropole, la Ville doit poser des actions qui répondent adéquatement aux besoins spécifiques de chaque milieu de vie.

## Notre priorité pour des quartiers vivants

19

Offrir à l'ensemble des Montréalaises et Montréalais des **milieux de vie sécuritaires et de qualité**, et une **réponse de proximité** à leurs besoins

### Nos intentions pour des quartiers vivants

#### Des milieux de vie verts et durables.

Privilégier le développement accéléré de la canopée par la plantation d'arbres et de végétaux dans les quartiers et le long des berges, de façon à protéger et accroître la biodiversité dans chaque milieu de vie. Assurer l'accès de toutes et tous à des parcs de proximité. Encourager concrètement l'ancrage de l'agriculture urbaine sous toutes ses formes. Procurer aux résidentes et résidents ainsi qu'aux entreprises les moyens d'adopter des comportements et pratiques zéro déchet et sobres en carbone.

#### Des liens sociaux et culturels forts.

De concert avec les acteurs locaux et les milieux communautaire et culturel, déployer une offre de services en adéquation avec les besoins des populations locales. Contribuer au développement d'un plus grand sentiment d'appartenance des citoyennes et citoyens à leur ville et à leur milieu de vie, et à la création de liens sociaux entre les populations. Aménager des espaces publics diversifiés selon les usagers et les usages (social, environnemental, culturel, de mobilité, de santé, récréatif et économique) qui suscitent les rencontres et les liens sociaux.

#### Une approche intégrée en matière de sécurité urbaine.

S'assurer que les rues, les espaces publics, les quartiers et le centre-ville sont bien entretenus, accueillants et sécuritaires, afin que tous les Montréalaises et Montréalais puissent se sentir en sécurité physique et psychologique.

#### Une offre en habitation accessible et diversifiée pour favoriser la mixité sociale.

Donner le choix de Montréal et de ses quartiers. Contribuer à un marché du logement favorisant la mixité sociale. Favoriser l'accès à la propriété, notamment pour les familles. Soutenir la mise en place de solutions résidentielles adaptées aux réalités des quartiers pour répondre, sur tout le territoire, aux besoins en matière de logements accessibles et de logements abordables.



#### Des options supplémentaires pour une mobilité plus active et connectée.

Développer la mobilité locale, en répondant aux besoins de mobilité des personnes les plus vulnérables. Partager l'espace public de manière plus équitable pour permettre une mobilité active et sécuritaire vers les services de proximité. Connecter les aménagements locaux aux réseaux structurants de mobilité active et collective de la métropole.

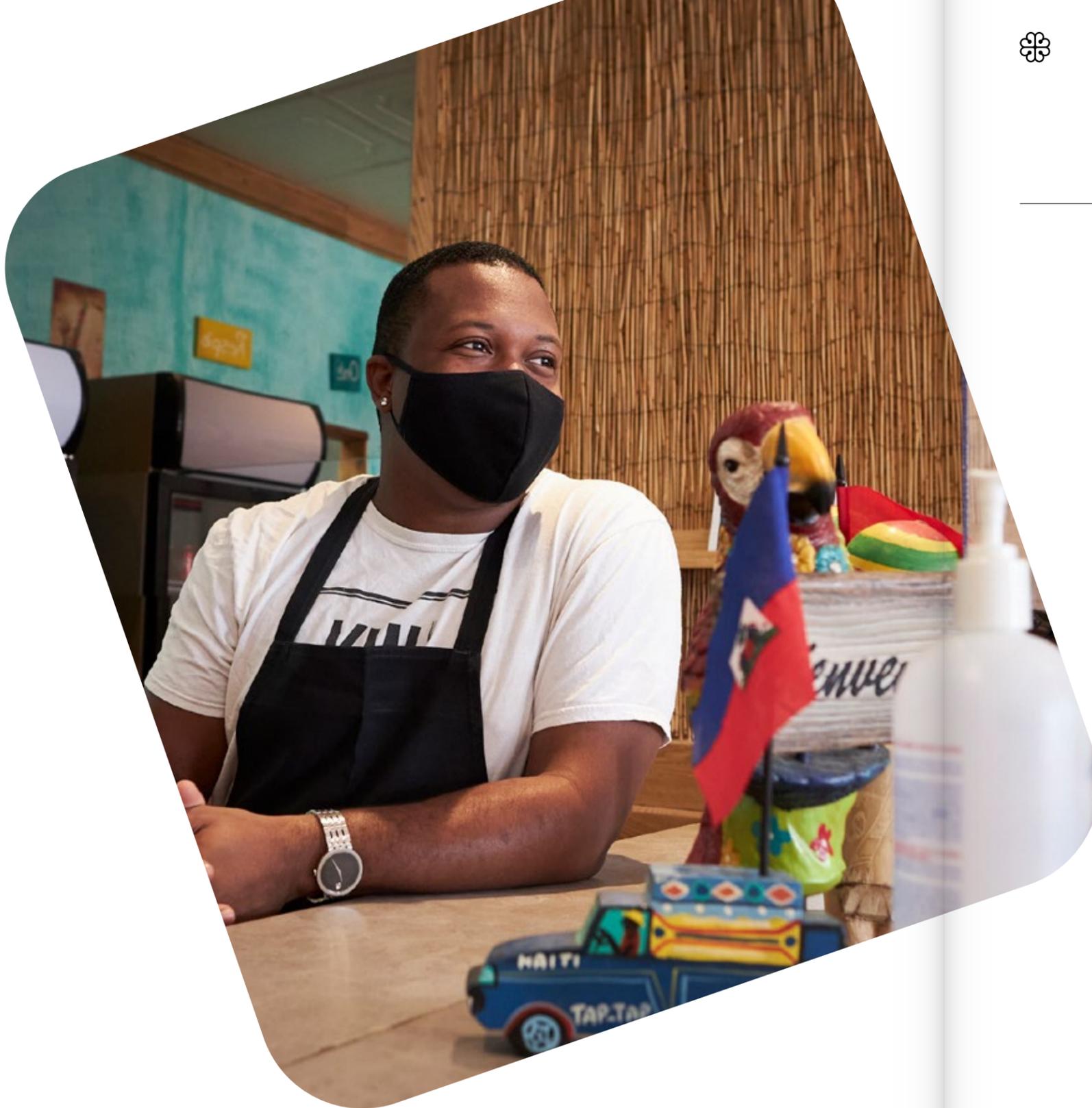
#### Des artères commerciales, des quartiers et un centre-ville attrayants qui rehaussent la qualité de vie.

Appuyer l'entrepreneuriat écoresponsable, l'économie sociale et l'économie circulaire de manière à favoriser la création d'emplois durables et de qualité ainsi que l'animation urbaine dans les milieux de vie. Appuyer la tenue d'événements culturels et commerciaux en adéquation avec les besoins de la population. Contribuer à la création et au soutien d'ateliers d'artistes et d'espaces de création et de diffusion polyvalents.

#### Des synergies optimisées.

Soutenir les infrastructures sociales et les acteurs de la communauté afin d'accroître la rationalisation et la mutualisation des ressources, leur capacité en matière de mobilisation citoyenne et leur influence sur le développement local. Bonifier les démarches participatives de développement local, par l'élaboration de mécanismes de co-création et d'émergence de projets.





Montréal, c'est plus que la somme de ses parties. Elle rayonne bien au-delà des berges de son île, elle assume son rayonnement et les responsabilités qui s'y rattachent. Métropole francophone des Amériques et terre d'accueil pour les personnes venues de partout sur la planète, Montréal est la locomotive économique et culturelle du Québec et un leader au sein de la Communauté métropolitaine de Montréal. Véritable pépinière de talents, ville universitaire et ville de savoir, Montréal accueille des grappes industrielles, des entreprises et de jeunes pousses innovantes et issues de filières technologiques d'avenir.

Les actions à l'échelle de la métropole sont essentielles pour répondre à l'ampleur des défis auxquels les communautés font face, des défis qui requièrent des réponses fortes de la part des gouvernements, à tous les niveaux. C'est par les actions à cette échelle que la Ville de Montréal peut contribuer aux transformations les plus fortes et durables – qu'elles soient liées à son territoire, à ses infrastructures ou à ses grandes orientations économiques – ou les opérer. C'est à cette échelle que la diplomatie urbaine montréalaise s'organise et se déploie, pour que la métropole s'affirme sur la scène internationale et qu'elle contribue à relever les grands défis mondiaux de son époque.

Poursuivre le développement d'une métropole exige une conception intégrée de la planification aux différentes échelles d'intervention pour favoriser le renforcement mutuel des efforts mis de l'avant pour la réalisation des priorités.

# Une métropole vibrante et rayonnante

## Notre priorité pour une métropole vibrante et rayonnante

20

Accroître l'attractivité, la prospérité et le rayonnement de la métropole

### Nos intentions pour une métropole vibrante et rayonnante

#### Un cadre bâti et un environnement naturel harmonieux.

Instaurer une culture de la qualité en design, en architecture et en aménagement. Assurer la conservation et la mise en valeur de tous les patrimoines (matériel, immatériel, paysager et naturel). Stimuler la construction de bâtiments et d'infrastructures écoénergétiques et durables, et améliorer l'efficacité énergétique des infrastructures et bâtiments existants. Contribuer à la résilience, à la mise en valeur et à la mise en réseau des milieux naturels en collaborant avec les communautés autochtones pour intégrer leurs savoirs traditionnels.

#### Montréal, métropole francophone des Amériques.

Reconnaître et valoriser le caractère francophone de la métropole autant dans ses institutions que dans ses relations avec les citoyennes et citoyens. Promouvoir la langue française au sein des activités économiques et culturelles. Soutenir la francisation des nouveaux arrivants.

#### Une métropole accueillante.

Reconnaître et valoriser l'apport positif des diversités à la vie collective, et développer les capacités d'accueil de l'ensemble des Montréalaises et Montréalais envers les nouveaux arrivants et arrivantes. Améliorer la connectivité entre les quartiers et établir des structures d'échange et d'inclusion entre les quartiers enclavés par des barrières physiques ou sociales et les autres quartiers montréalais.

#### Un milieu culturel dynamique et représentatif de la diversité montréalaise.

Mettre en valeur l'identité culturelle montréalaise et consolider le leadership culturel et économique de la métropole. Favoriser la participation du milieu culturel au développement de la métropole. Protéger les éléments patrimoniaux contribuant à forger et distinguer l'identité montréalaise.

#### Une planification intégrée et concertée en habitation.

Encadrer le développement pour assurer une offre résidentielle suffisante, de qualité et diversifiée (tenure, taille et coût des logements). Mettre en place des mécanismes pour assurer de manière pérenne l'abordabilité du marché immobilier et du marché locatif de manière à freiner l'étalement urbain.



#### Des infrastructures modernes.

S'engager envers une planification des immobilisations basée sur les données, qui anticipe les besoins de l'avenir, de manière à améliorer le processus de livraison des projets et le respect des budgets. Poursuivre la mise en place d'infrastructures physiques et numériques modernes, fiables et résilientes, en mesure de répondre aux enjeux et aux besoins d'aujourd'hui et à ceux des générations futures.

#### Un système de transport intégré et efficient.

Accroître les options de transport collectif structurant et électrique, réparables équitablement sur tout le territoire et permettant de rejoindre les différents pôles d'emploi. Accroître l'accès à des modes de transport collectif rapides, fiables et carboneutres. Contribuer à la modernisation des pratiques de transport des marchandises de manière à renforcer la vitalité économique de la métropole tout en réduisant les nuisances qui lui sont associées.

#### Une économie prospère, durable et compétitive.

Appuyer le développement des secteurs économiques à haut potentiel (industries culturelles et créatives, IA, technologies propres, sciences de la vie, transport, etc.). Stimuler la création, la croissance et la pérennité des entreprises. Stimuler l'émergence d'entreprises centrées sur les pratiques qui réconcilient les impératifs écologiques, sociaux et économiques. Soutenir le développement de réseaux entre les entreprises, les commerces ainsi que les organisations communautaires et culturelles de manière à stimuler et à consolider l'économie circulaire.

#### L'attraction des sociétés, des entreprises, des personnes immigrantes, des talents et des étudiantes et étudiants.

Positionner Montréal à l'échelle nationale et internationale comme ville de haut savoir grâce à la qualité de ses universités. Créer des zones d'innovation pour attirer les sociétés, les talents et les étudiantes et étudiants motivés par le désir d'un impact positif et significatif. Maintenir les éléments qui font la renommée de la métropole en matière de qualité de vie, soit l'abordabilité des logements, l'accès à la nature, la sécurité des espaces publics, et la qualité des milieux de vie.

#### Une métropole influente au Québec et au Canada...

Catalyser l'innovation et valoriser les collaborations avec les secteurs phares de Montréal, c'est-à-dire intégrer au sein de l'administration municipale les innovations urbaines probantes d'ici et d'ailleurs. Inversement, partager ses propres innovations avec ses villes collaboratrices.

#### ... comme à l'international.

Assurer un soutien aux entreprises, aux universités, aux artistes et aux talents montréalais pour que leurs créations, produits et services rayonnent de par le monde. Poursuivre ses collaborations étroites avec plusieurs grandes villes du monde pour trouver des solutions à des problèmes communs, s'inspirer des meilleures pratiques, et faire rayonner Montréal en exportant son modèle à l'international.



# Vingt priorités en lien avec les ODD

## PRIORITÉS

### Transition écologique

- 1 Réduire de 55 % les **émissions de GES** sous les niveaux de 1990 d'ici 2030 et devenir **carbon neutre** d'ici 2050
- 2 Enraciner la **nature en ville**, en mettant la biodiversité, les espaces verts, ainsi que la gestion et le développement du patrimoine naturel riverain et aquatique au cœur de la prise de décision
- 3 Accroître et diversifier l'offre de transport en fournissant des options de **mobilité durable** (active, partagée, collective et sobre en carbone) intégrées, abordables et accessibles pour toutes et tous
- 4 Développer une **économie plus verte et inclusive** en soutenant notamment l'économie circulaire et sociale, l'achat local et écoresponsable, et la création de nouveaux emplois écologiques de qualité
- 5 Tendre vers un avenir **zéro déchet**, plus durable et propre pour les générations futures, notamment par la réduction à la source et la valorisation des matières résiduelles

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



### Solidarité, équité et inclusion

- 6 Tendre vers l'**élimination de la faim** et améliorer l'**accès à des aliments** abordables et nutritifs sur l'ensemble du territoire
- 7 Répondre aux besoins des Montréalaises et Montréalais en matière d'**habitation salubre, adéquate et abordable**
- 8 Lutter contre le **racisme et les discriminations systémiques**, à la Ville et au sein de la société pour assurer l'inclusion, l'intégration économique, la sécurité urbaine et l'épanouissement de toutes et tous
- 9 Consolider un **filet social fort**, favoriser le lien social et assurer la pérennité du milieu communautaire et des services et infrastructures inclusifs répartis équitablement sur le territoire



### Démocratie et participation

- 10 Accroître la **participation et l'engagement des citoyennes et citoyens** à la vie publique municipale et les positionner, ainsi que les acteurs locaux, au cœur des processus de décision
- 11 Offrir une **expérience citoyenne simplifiée, fluide et accessible** à toutes les citoyennes et tous les citoyens, et contribuer à réduire la fracture numérique



- 12 Miser sur la **transparence, l'ouverture et le partage des données** ainsi que l'**appropriation des technologies émergentes** pour améliorer la prise de décision individuelle et collective
- 13 Faire de Montréal une métropole de **réconciliation avec les peuples autochtones** en favorisant l'accès à la participation et aux services municipaux, et en faisant avancer la réconciliation au Québec, au Canada ainsi qu'à l'international



### Innovation et créativité

- 14 Appuyer l'innovation et la créativité des entreprises, des commerces et des organisations pour accroître leur **résilience économique** et générer de la **prospérité**
- 15 Soutenir la **vitalité culturelle** de Montréal et son **cœur créatif**, notamment les industries culturelles, les artistes, les créateurs et les travailleurs culturels et assurer la pérennité de leur pratique sur son territoire
- 16 Propulser Montréal comme **laboratoire vivant et ville de savoir** en favorisant les **maillages** entre l'administration municipale, le milieu de l'enseignement supérieur, les centres de recherche et les acteurs de la nouvelle économie montréalaise ainsi qu'avec les acteurs et réseaux de villes à l'international
- 17 Développer un modèle de **gouvernance intelligente** et une **culture de l'innovation** reposant sur une approche d'expérimentation centrée sur l'impact afin d'accompagner les transformations internes et externes



### Humain

- 18 Assurer la protection et le respect des **droits humains** ainsi que l'**équité sur l'ensemble du territoire**



### Quartier

- 19 Offrir à l'ensemble des Montréalaises et Montréalais des **milieux de vie sécuritaires et de qualité**, et une **réponse de proximité** à leurs besoins



### Métropole

- 20 Accroître l'**attractivité, la prospérité et le rayonnement** de la métropole



### Légende





Montréal 2030 est un point de départ et s'inscrit dans un cycle continu de planification stratégique et d'amélioration organisationnelle.

L'expérience de la pandémie des derniers mois a renforcé l'importance de collaborer plus étroitement à l'interne et à l'externe, d'adresser les défis organisationnels les plus saillants et de sortir des silos de travail traditionnels. C'est pourquoi la Ville inscrit sa démarche dans une recherche de cohérence institutionnelle plus grande, en brisant la hiérarchie et en plaçant ses employées et employés au cœur de la définition de Montréal 2030. Nous avons rêvé Montréal ensemble, avec la population. Il faut maintenant la réaliser ensemble. Pour y arriver, il est essentiel de s'engager fermement envers le changement.

# Mise en œuvre

## Montréal 2030 en action et en résultats

Montréal 2030 offre le cadre à partir duquel les actions de l'appareil municipal doivent être déclinées pour les années à venir. La population sera appelée à contribuer à la définition des actions et des plans.

Pour matérialiser les orientations, priorités et intentions énoncées par Montréal 2030, il importe de définir un cadre logique et un cadre de rendement harmonisé qui identifient les résultats attendus, les cibles et indicateurs de performance ainsi que les actions prioritaires permettant d'atteindre ces cibles. Le tout favorise une action concertée, une reddition de compte et une imputabilité efficaces.

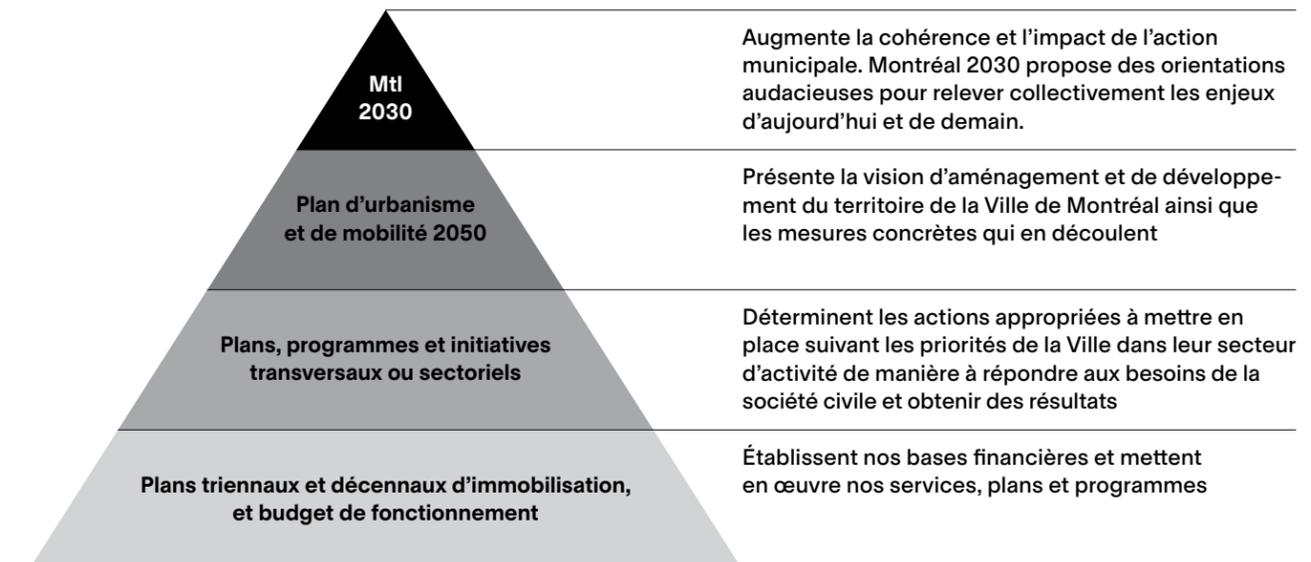


## Harmonisation des politiques et des programmes

La Ville de Montréal doit aussi entreprendre un travail profond d'adaptation et d'harmonisation des plans et programmes pour les agencer aux orientations et assurer une opérationnalisation efficace de Montréal 2030.

Le but est de décliner Montréal 2030 en actions par des plans intégrés, réduisant du même coup la prolifération de plans sectoriels qui ne peuvent répondre efficacement au besoin de transversalité de l'action municipale en fonction des enjeux actuels.

### Cadre de planification



L'opérationnalisation de Montréal 2030 reposera sur la réalisation des mesures mises de l'avant au sein de quatre grands plans transversaux à venir...

- Plan d'urbanisme et de mobilité 2050
- Plan climat 2030
- Plan de relance économique 2021 et Mise à jour de la Stratégie de développement économique
- Plan diversité et inclusion sociale

... et sur l'harmonisation des autres plans, programmes et projets.

Il importe de mettre en place un processus continu d'analyse, de priorisation et d'arrimage des politiques, des programmes et des projets pour s'assurer d'une action cohérente.

## Gouvernance et processus renouvelés

La mise en œuvre de Montréal 2030 nous amène à repenser la gouvernance interne, à revoir les rôles et les responsabilités, et à favoriser la concertation. Elle impose de revoir les processus et outils dans l'objectif :

- de lier les **processus budgétaires** aux orientations et aux priorités retenues, et de prévoir des modes d'allocation transversaux;
- de faciliter l'identification et la résolution des **entraves administratives** à la mise en œuvre de la planification ou d'initiatives transversales;
- d'élaborer les structures et outils favorisant le travail en **structure matricielle**, ou en bureau ou charte de projet;
- de définir des **mécanismes d'innovation et de collaboration** venant soutenir la structure organisationnelle de la Ville de Montréal pour la rendre plus agile et efficiente dans toutes ses sphères d'activités et dans la mise en œuvre d'initiatives transversales;

## Gestion du changement et renforcement des capacités

L'ampleur des transformations proposées dans Montréal 2030 exige de repenser nos façons de faire, et leur mise en œuvre nécessite un travail complexe et profond. Il importe donc de mettre en place un programme en gestion du changement adapté afin d'assurer l'accompagnement et le renforcement des capacités des acteurs de l'administration municipale. Cela implique :

- d'encourager une plus grande collaboration au sein même de l'administration municipale et avec la société civile, dès les premières étapes de développement de programmes ou de projets, de manière à permettre l'identification des occasions de **mutualisation des ressources (techniques, humaines et financières) et de gains d'efficacité**;
- de transformer et de maximiser l'utilisation et les bénéfices des **avancées internes dans le secteur numérique**;
- d'augmenter la **transparence de l'appareil municipal**, notamment en encourageant le partage de données, d'information, d'analyses et de rapports avec la population;
- d'**intégrer les citoyennes et citoyens** ainsi que les parties prenantes aux processus décisionnels et de planification qui découleront de Montréal 2030.
- une communication interne efficace;
- la mobilisation et le renforcement des capacités des gestionnaires et des employés et employées, notamment par des rencontres, ateliers et outils d'appropriation de la démarche;
- de la formation;
- de faire émerger une culture organisationnelle ouverte à l'expérimentation urbaine, à l'erreur et à l'apprentissage, tant pour la recherche de solutions aux enjeux urbains que pour la remise en question des mécanismes en place;
- de créer, de soutenir et d'entretenir une culture d'innovation, d'imputabilité et de résultats.

## Mobilisation et engagement

Chacun des publics qui forgent le Montréal d'aujourd'hui doit se mobiliser dès maintenant. La Ville de Montréal dispose de leviers qui lui sont propres ainsi que d'une force de persuasion étendue, mais elle ne peut parvenir seule à opérer une telle transformation.

La mobilisation et l'engagement doivent de plus se faire à grande échelle, en suscitant un mouvement collectif pour :

- construire des liens et collaborations durables dans l'écosystème de la Ville de Montréal;
- mettre en place des mécanismes d'émergence, d'accompagnement et de déploiement de projets collectifs de manière à répondre aux défis identifiés dans Montréal 2030 et par rapport auxquels la Ville peut prendre des engagements;
- soutenir un dialogue avec les municipalités d'ici et d'ailleurs, la Communauté métropolitaine de Montréal, ainsi que les gouvernements provincial et fédéral pour soutenir et livrer des projets structurants et porteurs.



## Suivi, évaluation et apprentissage

La Ville de Montréal s'engage fermement à suivre les progrès de la mise en œuvre de Montréal 2030 en assurant le suivi et l'évaluation des mesures prises, le tout avec une approche d'ouverture, de transparence et d'imputabilité envers les citoyennes et citoyens.

La démarche de suivi, d'évaluation et d'apprentissage comprend un cadre de mesure de rendement qui présente des priorités, des cibles et des indicateurs de performance clés, des données de base, une méthodologie de collecte et de partage de données et d'information, et un processus de reddition de compte envers la population, le personnel de la Ville et les élus et élus. Les rôles et responsabilités de chacune et de chacun seront clairement établis de manière à assurer l'imputabilité.

Les indicateurs de performance clés et les cibles des différents services centraux et des arrondissements seront harmonisés. Cette harmonisation sera guidée par le cadre global des objectifs de développement durable des Nations Unies pour permettre à la fois de mesurer avec justesse les principaux résultats organisationnels liés aux priorités de Montréal 2030 et de contribuer au suivi et à l'évaluation des avancées aux échelles provinciale, fédérale et internationale.

La Ville évaluera également l'évolution des enjeux de société et les facteurs d'influence impactant positivement ou négativement la réalisation de Montréal 2030. La Ville apprendra de son expérience, et fera connaître ses erreurs et rayonner ses succès.

Finalement, la Ville de Montréal suivra et évaluera l'opérationnalisation de Montréal 2030, les changements de culture organisationnelle liés au programme en gestion du changement, ainsi que les efforts de mobilisation et d'engagement des services centraux et des arrondissements. Le tout s'effectuera dans un cadre de rendement cohérent et standardisé à travers l'ensemble de l'appareil municipal.

Les apprentissages seront pris en compte de manière continue tout au long de la mise en œuvre pour améliorer les pratiques internes, augmenter l'efficacité et l'efficience de la Ville, et avoir un impact positif maximal sur la qualité de vie des citoyennes et citoyens.





## Le territoire et l'environnement

**500 km<sup>2</sup>**

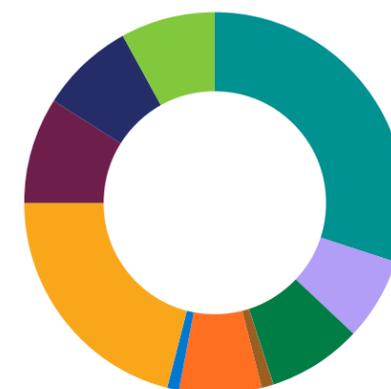
l'île de Montréal, un territoire urbanisé à 90 %<sup>11</sup>

Une agglomération dont le sol est utilisé comme suit en 2016<sup>12</sup>:

- 30 % Résidentiel
- 7 % Commercial
- 8 % Industriel
- 1 % Bureau
- 7 % Institutionnel
- 1 % Agricole
- 21 % Réseau routier
- 9 % Utilité publique
- 8 % Parcs et espaces verts
- 8 % Autres

**432 km<sup>2</sup>**

sont occupés par la Ville de Montréal<sup>13</sup>.



### Un réseau de mobilité durable bien implanté et en croissance

**967 km**

de voies cyclables dans l'agglomération en 2020<sup>14</sup>

**226**

lignes de bus

**68**

stations de métro

**6**

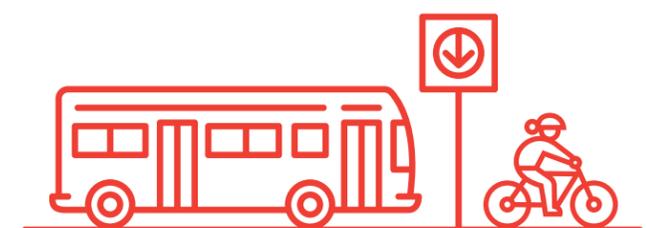
lignes de train de banlieue

**↑ 15 %**

des déplacements sur le réseau de la STM entre 2010 et 2018<sup>15</sup>

#### L'impact de la Covid<sup>16</sup>

La pandémie de COVID-19 a eu des impacts majeurs sur la mobilité, à Montréal comme ailleurs. À l'échelle de la planète, le transport routier avait diminué à la fin de mars de 50 % par rapport à la moyenne de 2019. En raison du confinement, pour la semaine du 6 avril, le nombre d'usagers du métro de Montréal avait diminué de 92 %, et celui des autobus, de 82 %. En raison des pertes d'emploi, du télétravail et d'une certaine méfiance des usagers face au transport en commun, ce chiffre était, à la mi-juillet, toujours en baisse, cette fois de 73 % pour le métro et de 46 % pour les autobus. Il est à noter que les travailleuses et travailleurs essentiels – surtout ceux à faible revenu – ont continué à utiliser les transports en commun. Les analyses réalisées à Montréal comme à l'international suggèrent que le contexte de la pandémie a favorisé une hausse de la pratique du vélo et des déplacements à pied.



# La ville de Montréal en quelques chiffres

## Un territoire de plus en plus vert

**23,4 %**

canopée dans l'agglomération de Montréal en 2017, une augmentation par rapport à 2011 (20,7 %) et 2015 (21,6 %)<sup>16</sup>

**1354**

parcs et espaces verts de propriété municipale, dont 24 grands parcs totalisant plus de 2 000 hectares en 2017<sup>17</sup>

**24 412 m<sup>2</sup>**

de parcs et d'espaces verts de propriété municipale par 1000 habitantes et habitants en 2017, répartis de manière inégale sur le territoire<sup>18</sup>

**5149 m<sup>2</sup>**

par 1000 habitantes et habitants à Montréal-Nord

**6738 m<sup>2</sup>**

par 1000 habitantes et habitants à Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce

**7647 m<sup>2</sup>**

par 1000 habitantes et habitants sur Le Plateau-Mont-Royal

## Une réduction des émissions globales de GES bien enclenchée

**↓ 23 %**

des émissions globales de GES en 2014 par rapport au niveau de 1990, mais ↑ de 14 % des émissions de GES liées au transport<sup>19</sup>

**↑ 13,5 %**

du parc automobile entre 2004 et 2017 – la part occupée par les camions légers (ce qui comprend les véhicules utilitaires sport [VUS]) augmente de près de 13 %<sup>20</sup>

## Une progression marquée vers une métropole zéro déchet<sup>21</sup>

**465 kg**

quantité de matières résiduelles produites par personne en 2018 dans l'agglomération de Montréal, comparativement à 534 kg en 2010.

**47 %**

de cette quantité de matières résiduelles générées par personne est récupérée durant la même période, comparativement à 35 % en 2010.



## La collectivité montréalaise

### Une population en hausse dans l'agglomération de Montréal

**1 960 000**

population en 2016

**2 066 000**

population estimée en 2020

**2 194 000**

population projetée en 2030<sup>22</sup>, malgré un solde migratoire négatif en 2018-2019 avec les 4 régions adjacentes (↓ de 26 000 personnes)<sup>23</sup>

**↑ 105 000**

ménages prévue en 2030 par rapport à 2016, pour un total de 975 000 ménages privés d'ici 2030<sup>24</sup>

### Une population largement francophone et bilingue

**86,1 %**

des Montréalaises et des Montréalais connaissent le français en 2016.

**59,3 %**

des Montréalaises et des Montréalais connaissent le français et l'anglais en 2016<sup>25</sup>.

### Un pôle d'immigration fort

**76,5 %**

des immigrantes et immigrants admis au Québec se sont installés dans l'agglomération de Montréal en 2018<sup>26</sup>.

**34 %**

de la population de l'agglomération de Montréal est composée de personnes nées à l'étranger<sup>27</sup>.

### Une population diversifiée

**33 %**

de la population de l'agglomération de Montréal s'identifie à une minorité visible en 2016<sup>28</sup>.

**+ 120**

nationalités différentes<sup>29</sup>.

**12 035**

Montréalaises et Montréalais se déclarent autochtones en 2016<sup>30</sup>

### Une population vieillissante

**+ 90 000 personnes**

dans le groupe des 65 ans et plus, qui est celui qui connaîtra la plus forte croissance d'ici 2030 au sein de la population de la Ville de Montréal (par rapport à 2016)<sup>31</sup>.

## Une population éduquée, un taux de décrochage à la baisse

**43,5 %**

de la population âgée de 25 à 64 ans déclare détenir un certificat, diplôme ou grade universitaire en 2016<sup>32</sup>, par rapport à 32,8 % pour l'ensemble du Québec<sup>33</sup>.

**16,3 %**

de décrochage scolaire en 2018, qui est en baisse à Montréal depuis quelques années (24,6 % en 2009)<sup>34</sup>, comparativement à 13,6 % pour l'ensemble du Québec<sup>35</sup>.

### L'impact de la Covid<sup>76</sup>

Selon plusieurs intervenantes et intervenants en matière de décrochage scolaire, et suivant l'analyse des déterminants de la persévérance scolaire, il est probable que l'impact de la pandémie de COVID-19 sur la persévérance scolaire des enfants varie notamment selon le statut socioéconomique et familial, le niveau d'éducation des parents et le niveau de difficulté de l'élève avant la crise.

## Une population majoritairement en santé, mais peu active

**62,1 %**

de la population de 15 ans et plus se percevant en bonne santé ou en excellente santé, par rapport à 61,4 % dans l'ensemble du Québec en 2017-2018<sup>36</sup>

**54,8 %**

de la population de 18 ans et plus déclarant 150 minutes et plus d'activité physique par semaine en 2017-2018, par rapport à 52,6 % dans l'ensemble du Québec<sup>37</sup>

## Une baisse marquée du taux de crime, un sentiment de sécurité modéré

**↓ 41 %**

de crimes déclarés par la police entre 2008 et 2018<sup>38</sup>

**48 %**

des résidentes et résidents de Montréal se sentaient tout à fait en sécurité lorsqu'ils marchaient seuls une fois la nuit tombée, par rapport à 53 % dans l'ensemble du Québec en 2014<sup>39</sup>

**33 %**

des Montréalaises étaient significativement moins susceptibles que les hommes (60 %) de se sentir tout à fait en sécurité lorsqu'elles marchaient seules une fois la nuit tombée.

## Des ménages majoritairement locataires

**60 %**

des ménages de l'agglomération de Montréal sont locataires<sup>40</sup>, par rapport à 38,7 % dans l'ensemble du Québec en 2016<sup>41</sup>



## Des précarités qui subsistent

**11,6 %**

des Montréalaises et Montréalais ne disposaient pas des revenus nécessaires pour acheter les biens et services de base pour une vie pleine et entière en société en 2017<sup>42</sup>.

**13,6 %**

de la population de l'île de Montréal se trouvait en situation d'insécurité alimentaire, dont 3,1 % en situation d'insécurité grave en 2017<sup>43</sup>.

**157860**

ménages locataires – soit 30 % – consacraient 30 % et plus de leur revenu à se loger en 2016, parmi les 522 225 ménages locataires dans l'agglomération de Montréal<sup>44</sup>

**3149**

personnes vivant en situation d'itinérance visible à Montréal le 24 avril 2018, ce qui représente une hausse de 8 % par rapport au décompte de 2015<sup>45</sup>.

En 2016, des compétences numériques variables au Québec et dans la région métropolitaine<sup>46</sup>

**10 %**

des femmes n'étaient pas internautes.

**23 %**

des détentrices et détenteurs d'un diplôme de niveau secondaire ou inférieur déclaraient des compétences numériques élevées, par rapport à 62 % chez les diplômées et diplômés universitaires.

**54 %**

des résidentes et résidents de la métropole déclaraient des compétences numériques élevées, par rapport à 45 % pour l'ensemble du Québec.

### L'impact de la Covid<sup>77</sup>

Si d'importantes inégalités socioéconomiques existaient avant la pandémie de COVID-19, plusieurs d'entre elles ont été mises en lumière et même exacerbées par la situation exceptionnelle. Par exemple, plusieurs analyses ont souligné la répartition inégale des inconvénients découlant de la crise sanitaire, du confinement et de la pauvreté selon le genre, l'origine, la couleur de peau, le type d'emploi, les compétences numériques et même le quartier de résidence.

## Un milieu communautaire foisonnant

**+ de 800**

organismes communautaires<sup>47</sup>



## L'économie et la culture montréalaises

### Dans l'agglomération de Montréal, une population au travail dans des proportions records

**67,3 %**

taux d'activité de la population de 15 ans et plus en 2019, soit à 72,3 % chez les hommes et à 62,4 % chez les femmes<sup>48</sup>.

**7,2 %**

taux de chômage enregistré auprès de la population de 15 ans et plus, pour l'année 2019; il demeure inférieur à la moyenne de 9,6 % des deux dernières décennies<sup>49</sup>.

**2,9 %**

écart du taux de chômage entre les personnes immigrantes et les natifs en 2019; il était de 7,3 points de pourcentage en 2011<sup>50</sup>.

#### L'impact de la Covid<sup>79</sup>

En août 2020, dans la foulée de la pandémie de COVID-19, le taux de chômage était de 14,9 % dans l'agglomération de Montréal, soit une hausse de 7,4 % par rapport à celui d'août de l'an dernier. Les emplois en hébergement, en restauration, en information, en culture et en loisirs sont parmi les plus affectés par la situation actuelle. En outre, les femmes, les nouveaux arrivants et arrivantes, les minorités ethnoculturelles et, plus généralement, les personnes à statut vulnérable et précaire sont plus susceptibles d'avoir vécu des pertes plus lourdes en matière d'emploi. La reprise s'avère également plus longue pour ces personnes.

### Une économie saine et dynamique pour Montréal et sa région métropolitaine

**3,4 %**

de croissance en 2019, soit le plus élevé parmi les régions métropolitaines de recensement canadiennes<sup>51</sup>.

**53 %**

du produit intérieur brut (PIB) du Québec provenant de la région métropolitaine en 2019, dépassant de 4 points de pourcentage le poids démographique de celle-ci<sup>52</sup>

**385**

sièges sociaux dans la région métropolitaine de recensement de Montréal en 2018, soit 4 de plus qu'en 2016<sup>53</sup>

**42 619**

emplois étaient attribuables à leur présence en 2017, ce qui représente un gain annuel de 394 emplois par rapport à 2016 et la meilleure performance observée depuis 2012.

**350 000**

travailleuses et travailleurs convergent quotidiennement vers le centre-ville<sup>54</sup>

**14 milliards \$**

injectés dans divers projets de construction, dont 11,9 milliards dans les secteurs des industries liées aux services et 2,1 milliards dans des industries productrices de biens. Il s'agit d'une hausse de 23,3 % par rapport aux sommes investies en 2016<sup>55</sup>.

#### L'impact de la Covid<sup>78</sup>

Comme dans la majorité des grandes villes, la crise de la COVID-19 a presque entièrement vidé le centre-ville de Montréal de ses visiteurs, tant les touristes que les travailleuses et travailleurs. En septembre 2020, on estime qu'environ 10 % des travailleuses et travailleurs du centre-ville sont de retour sur les lieux de travail. Les secteurs de l'hébergement, de la restauration, des arts, des spectacles et des loisirs sont les plus affectés.



### Une ville à l'économie diversifiée, bien positionnée en matière d'innovation

**11**

établissements universitaires

**+ 60**

collèges publics (cégeps\*) et collèges privés (préuniversitaires et techniques)

**+ 50**

centres de formation professionnelle

**+ 1 milliard \$**

de fonds dédiés chaque année à la recherche universitaire<sup>56</sup>

**10**

grappes industrielles installées dans la région métropolitaine de Montréal<sup>57</sup>

**100 000**

emplois dans les industries culturelle et créative en 2018, dont 22 500 dans les arts<sup>58</sup>

**32<sup>e</sup>**

rang des écosystèmes de startups les plus dynamiques au monde<sup>59</sup>, avec approximativement 1 300 jeunes pousses présentes à Montréal

**3<sup>e</sup>**

plus importante ville d'organisations internationales en Amérique du Nord<sup>60</sup>, avec plus de 65 organisations internationales, dont 4 sièges de l'ONU

### Une ville qui attire et qui rayonne

**Près de 320 000**

étudiantes et étudiants postsecondaires, dont 37 000 étudiantes et étudiants internationaux<sup>61</sup>

**11,1 millions**

touristes en 2019, dont 3,4 millions de touristes étrangers<sup>62</sup>

**50 %**

des billets de spectacles du Québec vendus dans la région administrative de Montréal en 2016<sup>63</sup>

**1**

Métropole la plus sécuritaire parmi les 20 plus grandes régions métropolitaines du Canada et des États-Unis<sup>64</sup>

**6<sup>e</sup>**

meilleure ville au monde selon *TimeOut* en 2019<sup>65</sup>

**6<sup>e</sup>**

meilleure ville pour les étudiants étrangers en 2019<sup>66</sup>

**18<sup>e</sup>**

rang des grandes villes les mieux adaptées aux vélos (au 1<sup>er</sup> rang en Amérique du Nord) en 2019<sup>67</sup>



## Une offre touristique et culturelle impressionnante

**70**  
musées<sup>68</sup>

**45**  
bibliothèques municipales<sup>69</sup>

**+100**  
festivals et événements culturels  
par année en 2015<sup>70</sup>

### + grand

Espace pour la vie, le plus grand complexe muséal en sciences de la nature au Canada

#### L'impact de la Covid?

Comme dans la majorité des grandes villes, la crise de la pandémie a frappé très fort les industries créative et culturelle ainsi que les artistes. Les secteurs dépendant des marchés ou touristes internationaux, ou se déroulant sur le domaine public, sont plus particulièrement touchés – notamment les musées, les festivals et événements, l'audiovisuel, les arts vivants et la créativité numérique.



## La démocratie montréalaise

### Une représentation importante de femmes et de personnes qui déclarent provenir d'une minorité ethnique parmi les personnes élues

**53**  
femmes élues en 2017<sup>71</sup>

**50**  
hommes élus en 2017<sup>72</sup>

**14**  
personnes élues qui déclarent provenir  
d'une minorité ethnique en 2017<sup>73</sup>

### Un taux de participation préoccupant

**43,3 %**  
taux de participation en 2013

**42,5 %**  
taux de participation en 2017<sup>74</sup>

**29,1 %**  
des 19-35 ans ont voté en 2017,  
comparativement à 42,5 %  
pour l'ensemble des électeurs

### Un cadre de participation permettant aux citoyennes et citoyens de faire entendre leur voix

**10**  
consultations publiques en 2019 de  
l'Office de consultation publique  
de Montréal (OCPM)

**63**  
événements publics en 2019 de l'OCPM

**157**  
opinions orales ou écrites présentées  
aux commissions en 2019

*L'OCPM est un organisme indépendant recevant ses mandats du conseil municipal de Montréal et de son propre comité exécutif<sup>75</sup>.*

**70**  
assemblées publiques en 2019

**98**  
séances de travail en 2019

**123**  
rapports déposés en 2019

*Les commissions permanentes, des groupes de travail composés d'un nombre restreint de personnes élues qui sont nommées par le conseil municipal, et le conseil d'agglomération à l'écoute des citoyennes et citoyens*



## Références

- ↑ Bellavance, A., Breton, C., Dubois, G., Dyotte, N., Green C., Hamm, V.-M., Labeaume, R., Laberge, M., Landry, J., Lapointe, M., Pagé, P., Pedneaud-Jobin, M., Plante, M.-A., Plante, V., Poulin, K., « Sortir ensemble de la crise plus forts, plus solidaires et plus verts », *La Presse*,‎ 4 juin 2020. Morin, Gaétan. « Pour une relance juste, verte et prospère », *La Presse*,‎ 25 juin 2020. Boeckh, I., Bordeleau, J., Dufresne, H., Epstein, C., Gauvin, A., Jarislowsky, S., Martin, J., Mayrand, K., St-Pierre, É. « Pour une relance verte, solidaire et prospère », *La Presse*,‎ 8 septembre 2020. Conseil du patronat du Québec (14 septembre 2020). *Le gouvernement du Québec doit répondre aux attentes des Québécois.e.s et mettre le cap sur une relance solidaire, prospère et verte*. Repéré à https://www.cpq.qc.ca/fr/publications/communiques-de-presse/le-gouvernement-du-quebec-doit-repondre-aux-attentes-des-quebecois-e-s-et-mettre-le-cap-sur-une-relance-solidaire-prospere-et-verte/
- ↑ À titre d'exemple : une étude de la Coalition pour les transitions urbaines constate que les investissements des pouvoirs publics nationaux et d'autres actrices et acteurs dans les villes, en matière de climat, pourraient générer 24 000 milliards de dollars américains de bénéfices économiques d'ici 2050, sur la seule base des économies réalisées. Cela permettrait de soutenir plus de 80 millions d'emplois d'ici 2030, des millions d'autres d'ici 2050, et d'alimenter la productivité et l'innovation à moyen et à long termes. Colenbrander, S., Lazar, L., Haddaoui, C., Godfrey, N., Lobo, A., Clarkson, H. et al. (2019). *Climate Emergency, Urban Opportunity: The unique and crucial roles of national governments* (traduction libre: Urgence climatique, opportunité urbaine: les rôles uniques et essentiels des pouvoirs publics nationaux). Londres et Washington, DC: Coalition pour les transitions urbaines.
- ↑ Cette théorie mise de l'avant par la professeure Kate Raworth soutient que, pour que la résolution des problèmes sociétaux et environnementaux soit efficace, les politiques économiques doivent respecter les fondements sociaux définis dans les objectifs de développement durable des Nations Unies, afin de mettre un terme à la pauvreté et d'améliorer la qualité de vie de chaque individu tout en veillant à ne pas dépasser les limites planétaires de notre écosystème pour assurer notre prospérité et notre avenir.
- ↑ Johnson, C.K., Hitchens, P.L., Pandit, P.S., Rushmore, J., Evans, T.S., Young, C.C. et Doyle, M.M. (2020). Global shifts in mammalian population trends reveal key predictors of virus spillover risk (traduction libre : L'évolution mondiale des tendances au sein de la population des mammifères révèle les principaux indicateurs de risque de propagation du virus). *Proceedings of the Royal Society B*, 287(1924) : 2019-2736 ; Jordan, L. et Howard, E. (2020). Breaking down the Amazon: how deforestation could drive the next pandemic (traduction libre : Désagrégation de l'Amazonie: comment la déforestation pourrait être à l'origine de la prochaine pandémie). *Greenpeace Uneathed*, 24 avril.
- ↑ Ville de Montréal (2018a). *Suivi du Plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre de la collectivité montréalaise 2013-2020*, 64 pages. Repéré à ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/enviro\_fr/media/documents/SuiviPlanCollectivite2013-2020.pdf
- ↑ Gouvernement du Québec, ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports (2018). *Transporter le Québec vers la mobilité durable – politique de mobilité durable 2030*, p. 3. Repéré à https://www.transports.gouv.qc.ca/fr/ministere/role\_ministere/DocumentsPMD/politique-mobilite-durable.pdf
- ↑ Urbanité, Revue de l'ordre des urbanistes du Québec (Hiver-Printemps-Été 2020). *L'arrimage aménagement-transport collectif*, 44 pages. Repéré à https://ouq.qc.ca/reuves/larimage-aménagement-transport-collectif/
- ↑ Conseil régional de l'environnement de Montréal (CRE-Montréal), Équiterre et Coop Carbone (3 décembre 2019). *Conférence Stationnement: Voledmort de la mobilité, présentée par la Maison du développement durable*. Repéré à https://lamcd.org/factu/2019/stationnement-voldemort-mobilite?fbclid=IwAR2uO4FT9m5Xgc-Sccct1WjBg39STf1fAZQFpctk5pMiUE-ckZkYalcfWY
- ↑ *Ibid.*, Page 16.
- ↑ Office municipal d'habitation de Montréal (2019). *50 ans d'adresse au cœur des quartiers*, p. 33. Repéré à https://www.omhm.qc.ca/sites/default/files/publications/Rapport\_annuel\_OMHM2019\_WEB.pdf
- ↑ Ville de Montréal. *Schéma d'aménagement de l'agglomération et du territoire*, p. 16. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/proj\_urbains\_fr/media/documents/schema20150401\_chap3\_33.pdf
- ↑ Observatoire Grand Montréal (2019a). *Portraits territoriaux, Édition 2019, Agglomération de Montréal*. Repéré à https://cmm.qc.ca/pdf/portraits/Portrait\_660.pdf
- ↑ Observatoire Grand Montréal (2019a). *Portraits territoriaux, Édition 2019, Ville de Montréal*. Repéré à https://ocpm.qc.ca/sites/ocpm.qc.ca/files/pdf/P99/5\_9\_portrait\_territoiaux\_edition\_2019.pdf
- ↑ Information obtenue le 23 septembre 2020 par la Division de la planification et du développement de la mobilité, de la Direction de la mobilité du Service de l'urbanisme et de la mobilité de la Ville de Montréal. Il est à noter que les aménagements effectués ou prévus en 2020 ne sont pas comptabilisés.
- ↑ Fondation du Grand Montréal (2020). *Signes vitaux du Grand Montréal 2020 – Portrait de 2000 à 2019*. Repéré à https://fgmtl.org/fr/pdf/SignesVitaux2020.pdf
- ↑ Communauté métropolitaine de Montréal (septembre 2019). *Perspective Grand Montréal*. Repéré à https://cmm.qc.ca/nouvelles/augmentation-de-la-canopee-dans-le-grand-montreal-depuis-2011/
- ↑ Ville de Montréal (2018b). *Plan directeur du sport et du plein air urbains 2018*, p. 35. Repéré à https://www.realisosnmtl.ca/5345/documents/9448/download
- ↑ Ville de Montréal (2018b). *Op. cit.*, p. 32.
- ↑ Ville de Montréal (2018a). *Op. cit.*

20 Ville de Montréal (2017a). *Montréal en statistiques – Nombre de véhicules en circulation*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/portal/page?\_pageid=6897,67889677&\_dad=portal&\_schema=PORTAL

21 Ville de Montréal (2020). *Stratégie du Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal – Montréal, zéro déchet 2020-2025*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/enviro\_fr/media/documents/strategie\_zero\_dechet\_2020.pdf

22 Institut de la statistique du Québec. *Scénarios personnalisés pour la Ville de Montréal*, 5 mai 2020.

23 Ville de Montréal (juillet 2020). *La dynamique migratoire de l'agglomération de Montréal 2018-2019*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/mtl\_stats\_fr/media/documents/dynamique\_miigratoire\_2018-2019.pdf

24 Institut de la statistique du Québec. *Op. cit.*

25 Statistique Canada (novembre 2017). Montréal, V [Subdivision de recensement], Québec et Montréal, TÉ [Division de recensement], Québec (tableau). Profil du recensement, Recensement de 2016, produit n<sup>o</sup> 98-316-X2016001 au catalogue de Statistique Canada. Ottawa. Repéré à https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2016/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F

26 Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion (août 2019). *Tableaux de l'immigration permanente au Québec 2014-2018*. Repéré à http://www.mifi.gouv.qc.ca/publications/fr/recherches-statistiques/immigration-Quebec-2014-2018.pdf

27 Statistique Canada (novembre 2017). Montréal, V [Subdivision de recensement], Québec et Montréal, TÉ [Division de recensement], Québec (tableau). Profil du recensement, Recensement de 2016, produit n<sup>o</sup> 98-316-X2016001 au catalogue de Statistique Canada. Ottawa. Repéré à https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2016/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F

28 http://ville.montreal.qc.ca/portal/page?\_pageid=6897,67887653&\_dad=portal&\_schema=PORTAL

29 Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration du Québec (2019). *La région de Montréal en bref*. Repéré à https://www.immigration-quebec.gouv.qc.ca/fr/region/montreal.html#portrait

30 Statistique Canada (novembre 2017). Montréal, V [Subdivision de recensement], Québec et Canada [Pays] (tableau). Profil du recensement, Recensement de 2016, produit n<sup>o</sup> 98-316-X2016001 au catalogue de Statistique Canada. Ottawa. Repéré à https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2016/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F

31 Institut de la statistique du Québec. *Op. cit.*

32 Observatoire Grand Montréal (2019a). *Op. cit.*

33 Institut de la statistique du Québec (2019). *Panorama des régions du Québec. Édition 2019*, 162 pages. Repéré à http://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/profils/panorama-regions-2019.pdf

34 Réseau Réussite Montréal (août 2020). *Décrochage scolaire*. Repéré à https://www.reseauréussitemontreal.ca/perseverance-a-montreal/perseverance-et-decrochage/decrochage-scolaire/

35 Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (novembre 2019). *Taux annuel de sorties sans diplôme ni qualification (décrochage annuel) au secondaire à la FGJ, selon le sexe, ensemble du Québec, de 1999-2000 à 20172018 (données officielles)*. Repéré à http://www.education.gouv.qc.ca/fileadmin/site\_web/documents/PSG/statistiques\_info\_decisionnelle/Graphique.pdf

36 Fondation du Grand Montréal (2020). *Op. cit.*, p. 20.

37 *Loc. cit.*

38 Statistique Canada (mai 2020). *Série de profils sur les villes sûres: principaux indicateurs par région métropolitaine de recensement Montréal (Québec)*. Repéré à https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/95-002-x/2020001/article/00001/montreal-fra.htm

39 *Ibid.*

40 Observatoire Grand Montréal (2019b). *Op. cit.*

41 Société d'habitation du Québec (octobre 2017). *Profil statistique de l'habitation au Québec 2016-2017*. Repéré à http://www.habitation.gouv.qc.ca/fileadmin/internet/documents/SHQ/ProfilStatistiqueHabitation2016-2017.pdf

42 Fondation du Grand Montréal (2020). *Op. cit.*, p. 12.

43 *Ibid.*, p. 16

44 Observatoire Grand Montréal (2019b).

45 Ville de Montréal (2018c). *Je compte MTL 2018 – Faits saillants – dénombrements 2018*. Repéré à https://jecomptentl2018.ca/wp-content/uploads/2019/03/rsum\_graphique\_vf\_d2018.pdf

46 Cefrio (2016). *Compétences numériques des adultes québécois. Ville de Montréal. Politique montréalaise pour l'action communautaire*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/portal/page?\_pageid=6877,143220165&\_dad=portal&\_schema=portal

48 Ville de Montréal (juillet 2020). *La situation du marché du travail à Montréal 1999-2019*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/mtl\_stats\_fr/media/documents/analyse%20march%c9%20du%20travail%201999-2019.pdf

49 Ville de Montréal (juillet 2020). *Op. cit.*

50 Fondation du Grand Montréal (2020). *Op. cit.*, p. 38.

51 The Conference Board of Canada (hiver 2020). *Metropolitan Outlook 1 – Economic Insights Into 13 Canadian Metropolitan Economies*. Repéré à https://www.conferenceboard.ca/e-library/abstract.aspx?tid=10604&AspxAutoDetectCookieSupport=1

52 Institut du Québec (2019). *Comparer Montréal: toujours une locomotive pour le Québec. Tableau de bord de la région métropolitaine de Montréal: 4<sup>e</sup> édition, p. 7*. Repéré à https://www.ccmm.ca/fr/publications/etude/4e-edition-de-l-etude-comparer-montreal-/

53 Statistique Canada. Tableau 33-10-0110-01 Sièges sociaux et emploi dans les sièges sociaux. Repéré à https://doi.org/10.25318/3310011001-fra

54 Ville de Montréal (septembre 2020). *La COVID-19 et l'ère de l'incertitude – Point de mire économique après 6 mois de pandémie*. Repéré à https://ville.montreal.qc.ca/documents/Adi\_Public/CE/CE\_DA\_ORDI\_20200916\_08h30\_Diagnostic\_Acut\_16\_septembre\_%283%29.pdf

55 Institut de la statistique du Québec. *Dépenses en immobilisation et réparation corporelle non résidentielle par industrie (SCIAN), Montréal, 2015-2019*. Repéré à https://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/economie/investissements/ipp\_scian/ipp\_scian\_06.htm

56 Montréal International (2020). *Le Grand Montréal – l'endroit idéal pour étudier*. Repéré à https://www.montrealinternational.com/app/uploads/2020/03/facteurs\_attractivite\_etudiants\_2020-1.pdf

57 Les grappes sont les suivantes: Aérospatiale, Aluminium, Cinéma et télévision, Logistique et transport, Mode, Sciences de la vie, Services financiers, Technologies de l'information, Technologies propres, Transports électriques et intelligents. Repéré à https://cmm.qc.ca/projets/grappes-metropolitaines/

58 **Chambre de commerce du Montréal métropolitain (2018). *Industries créatives: réussir dans un environnement en mutation rapide***. Repéré à https://www.ccmm.ca/fr/publications/etude/collaboration-art-affaires/industries-creatives\_reussir-dans-un-environnement-en-mutation-rapide/

59 Selon Startup Genome. Repéré à https://www.bonjourstartupmtl.ca/portraitstartup/

60 Montréal International (2020). *Op. cit.*

61 *Ibid.*

62 Tourisme Montréal (février 2020). *Bilan touristique annuel 2019 à Montréal*. Repéré à https://toolkit.mtl.org/fr/etudes-rapports-et-statistiques

63 Observatoire de la culture et des communications du Québec (septembre 2017). *La fréquentation des arts de la scène au Québec en 2016*. Repéré à https://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/culture/bulletins/optique-culture-56.pdf

64 Montréal International (2020). *Op. cit.*

65 Manning, James – *TimeOut* (mars 2019). *The 48 best cities in the world in 2019*. Repéré à https://www.timeout.com/things-to-do/best-cities-in-the-world

66 Top Universities (2019). *Best Student Cities*. Repéré à https://www.topuniversities.com/city-rankings/2019

67 Copenhagenize Index 2019 (2019). *The most bicycle-friendly cities of 2019*. Repéré à https://copenhagenizeindex.eu/

68 Montréal International (2020). *Op. cit.*

69 Ville de Montréal. *Banque d'information 311 – Réseau des Bibliothèques de Montréal – Généralités*. Repéré à http://www1.ville.montreal.qc.ca/banque311/node/70#:~:text=Le%20r%C3%A9seau%20des%20Biblioth%C3%A8ques%20de,de%20la%20Ville%20de%20Montr%C3%A9al.

70 Culture et communication Québec (mars 2015). *Les festivals de musique du Québec – Résultats d'une enquête*. Repéré à https://www.mcc.gouv.qc.ca/fileadmin/documents/publications/Survol\_mars\_2015\_Les\_festivals\_de\_musique\_du\_Quebec.pdf

71 Ville de Montréal (2017b). *Op. cit.*

72 Ville de Montréal (2017b). *Op. cit.*

73 Portrait des 103 élus de la Ville de Montréal (2017).

74 Ville de Montréal (2017b). *Op. cit.*

75 Office de consultation publique de Montréal (2019). *Rapport annuel 2019*. Repéré à https://ocpm.qc.ca/sites/ocpm.qc.ca/files/pdf/publications/fr/rapport\_annuel\_2019-fr.pdf

76 Réseau Réussite Montréal (août 2020). COVID-19 et réussite éducative. Repéré à https://www.reseauréussitemontreal.ca/dossiers-thematiques/covid-19-et-reussite-educative/les-effets-de-la-pandemie-sur-la-reussite-educative/

77 **Faculté des sciences humaines, UQAM (2020). Babillard**. Repéré à https://iss.uqam.ca/babillard/inegalites-sociales-en-temps-de-pandemie/

78 Ville de Montréal (16 septembre 2020), La COVID-19 et l'ère de l'incertitude. Repéré à https://ville.montreal.qc.ca/documents/Adi\_Public/CE/CE\_DA\_ORDI\_2020-09-16\_08h30\_Diagnostic\_Acut\_16\_septembre\_(3).pdf

79 Gouvernement du Québec. Conseil du statut de la femme (23 juillet 2020). *Emploi: pertes plus lourdes et reprise plus lente chez les femmes*. Repéré à https://cst.gouv.qc.ca/article/publicationsnum/les-femmes-et-la-pandemie/économie/emploi-pertes-plus-lourdes-et-reprise-plus-lente-chez-les-femmes/, Lemieux, V. Markon, M.-P., Springmann, V., *Direction régionale de santé publique (2020). Inégaux face à la pandémie*. Repéré à https://riocm.org/wp-content/uploads/2013/09/inegaux-pandemie.pdf, Ville de Montréal (16 septembre 2020), *La COVID-19 et l'ère de l'incertitude*. Repéré à https://ville.montreal.qc.ca/documents/Adi\_Public/CE/CE\_DA\_ORDI\_2020-09-16\_08h30\_Diagnostic\_Acut\_16\_septembre\_(3).pdf

80 Dutta, Vishal, Googleblogs.com (20 juillet 2020). *Ride easy with new biking features in Google Maps*. Repéré à https://www.googleblogs.com/author/vishal-dutta/, Muskin, Saúl, « Dans quelle mesure le remaniement de la mobilité urbaine causé par la COVID-19 sera-t-il permanent? », MKB Growth Equity, 17 août 2020. Repéré à https://www.mkbandco.com/fr/dans-quelle-mesure-le-remaniement-de-la-mobilite-urbaine-cause-par-la-covid-19-sera-t-il-permanent/, Olson, Isaac, « Montreal-area public transit agencies scramble to make up projected \$523M loss », CBC, 29 juillet 2020. Repéré à https://www.cbc.ca/news/canada/montreal/pandemicpublic-transit-montreal-loss-1.5666607, Savage, K., Turcotte, M., Statistique Canada (10 août 2020). *Se rendre au travail pendant la pandémie de COVID-19*. Repéré à https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/45-28-0001/2020001/article/00069-fra.htm, Transit, « Who’s left riding public transit? À COVID data deep-dive. », 27 avril 2020. Repéré à https://medium.com/transit-app/whos-left-riding-public-transit-hint-it-s-not-white-people-d43695b3974a, Ville de Montréal, Communiqués de presse (30 juillet 2020). *Voies actives sécuritaires: Un premier bilan démontre une forte utilisation par la population montréalaise*. Repéré à http://ville.montreal.qc.ca/portal/page?\_pageid=5798,42657625&\_dad=portal&\_schema=PORTAL&id=32896

**Crédits photos**

Couverture: Myriam Baril-Tessier

6: Alamy Stock Photo

8: Bénédicct Brocard

14: Laurence Plouffe

16: Freddy Arciniegas – Arcpixel

19: Eva Blue

20: Susan Moss

25: Eva Blue

26: Mathieu Sparks

30: Mathieu Sparks

34: Cercani, œuvre de Rafael Lozano-Hemmer

38: This guy, Unsplash

40: Myriam Baril-Tessier

43: Tourisme Montréal – Madore, Daphné Caron

44: Caroline Perron

47: Mathieu Sparks

48: Bénédicct Brocard

51: Mathieu Sparks

54: Christina Wocintechchat, Unsplash

56: Mathieu Sparks

59: Mathieu Sparks

61: Myriam Baril-Tessier

62: Mathieu Sparks



Montréal  
2030

Plan  
stratégique