

**OFFICE DE CONSULTATION PUBLIQUE  
DE MONTRÉAL**

**ÉTAIENT PRÉSENTS :** M<sup>me</sup> NICOLE BRODEUR, présidente  
M. DAVID HANNA, commissaire ad hoc  
M. RADOUAN TORKMANI, commissaire ad hoc

**PLAN DIRECTEUR D'AMÉNAGEMENT  
DU SITE DE L'ANCIEN HÔPITAL ROYAL VICTORIA**

---

**DEUXIÈME PARTIE**

---

VOLUME 2

---

Séance tenue le 11 novembre 2021, 19 h  
1550, rue Metcalfe, 14<sup>e</sup> étage  
Montréal

## TABLE DES MATIÈRES

### SÉANCE DU 11 NOVEMBRE 2021

MOT DE LA PRÉSIDENTE, Mme NICOLE BRODEUR.....	1
---	---

### PRÉSENTATION DES OPINIONS :

M. Robert Hajaly, citoyen .....	3
---------------------------------	---

M. Gilles Paquin et M. André Sirois, citoyens.....	12
--	----

M. Michel Lacroix, citoyen .....	26
----------------------------------	----

### PAUSE

M. Pierre Marcoux et M. Stéphane Mélançon, Ski de fond Montréal .....	36
---	----

M. Aidan Gilchrist-Blackwood et M. Nathan McDonnell, Comité citoyen Milton-Parc .....	51
---	----

M. Sacha Delouvrier, Association étudiante de l'Université McGill .....	65
---	----

Droit de rectification .....	82
------------------------------	----

<b>MOT DE LA FIN</b> .....	83
----------------------------	----

### AJOURNEMENT

## MOT DE LA PRÉSIDENTE

### Mme NICOLE BRODEUR, présidente

5            Bonsoir, good evening. Bienvenue à cette séance virtuelle d'audition des opinions qui se tient dans le cadre de la consultation sur le site de l'ancien hôpital Royal Victoria et de l'Institut Allan Memorial.

10           Nos travaux et nos activités se déroulent en français, mais les participants et les participantes qui voudraient s'exprimer en anglais, peuvent le faire.

              This meeting will be conducted in French, but if you wish to address the commission in English, you are welcome to do so.

15           Je m'appelle Nicole Brodeur, je suis commissaire à l'Office de consultation publique et est présidente de cette commission.

20           La commission est aussi composée de mes collègues Messieurs David Hanna et Radouan Torkmani. Nous sommes appuyés dans nos travaux par les analystes Marc-André Lapointe et Élise Naud.

25           Je vous remercie au nom de mes collègues et de l'Office de consultation publique de Montréal de l'intérêt que vous portez à nos travaux depuis le début de cette consultation et ce, malgré les défis posés par la pandémie en cours.

              Pour nous conformer aux normes sanitaires en vigueur, nous entendrons les interventions à distance.

30           Un total de 42 citoyens et citoyennes, de même que de représentants d'organismes se sont inscrits. Nous les écouterons tout au long de six séances d'audition de mémoire.

              La commission a également reçu une centaine d'interventions écrites qui ne feront pas l'objet d'une présentation orale. Ces opinions s'ajoutent à celles que nous recueillons grâce aux auditions en ligne.

35 Nous entendrons aujourd'hui six intervenants qui se sont inscrits d'avance. Nous leur avons proposé d'intervenir, soit par téléphone, soit par visioconférence au cas où la présentation se fait à plusieurs.

40 Les participants connectés par ordinateur peuvent partager leur écran pour montrer des présentations PowerPoint, des photos ou encore des vidéos. Les intervenants disposent d'une période de dix minutes pour exposer leur opinion. À la suite de cette intervention, les commissaires disposeront également de dix minutes pour échanger avec eux.

45 Enfin, comme vous le savez déjà, la commission tient à ce que le climat des échanges demeure serein. Je vous rappelle donc que les propos malveillants ou les interventions qui portent atteinte aux droits fondamentaux ou à la réputation des personnes, sont irrecevables. Merci d'avance aux intervenants que nous entendrons ce soir pour leur collaboration.

50 Une fois les séances d'audition d'opinion terminées, les archives vidéo ou audio des échanges avec les commissaires ainsi que les transcriptions écrites seront mises en ligne sur le site Web de l'OCPM dans les meilleurs délais.

55 Comme il est de coutume en matière de consultation publique, si pour une raison ou une autre des inexactitudes se glissaient dans les propos tenus aujourd'hui, les représentants de l'arrondissement de Ville-Marie, de la Société québécoise des infrastructures et de l'Université McGill pourraient user de leur droit de rectification à la toute fin de la séance.

60 Sinon, ils disposeront de 48 heures – à la suite de l'envoi des fichiers vidéo et audio des présentations – pour fournir des rectifications par écrit. Il s'agira bien entendu de rectifier des faits seulement et non pas d'émettre un commentaire ou un avis sur les présentations.

65 Une fois les consultations terminées, les commissaires entreprendront l'analyse de l'ensemble des informations et des opinions reçus. Nous prévoyons terminer la rédaction de notre rapport dans les mois à venir.

Ensuite, l'office remettra le rapport aux élus municipaux et sera rendu public dans les 15 jours suivants. Les décisions à prendre par la suite appartiennent aux élus de la ville de Montréal. Merci de votre attention.

70

**M. ROBERT HAJALY**

**LA PRÉSIDENTE :**

75

J'inviterais maintenant Monsieur Robert Hajaly à nous présenter son mémoire. Alors, à vous la parole.

80

Un court rappel des règles. Vous disposez d'une période de dix minutes pour exposer votre opinion. Ensuite, les commissaires disposeront également de dix minutes pour échanger avec vous. Est-ce que vous avez une présentation PowerPoint ou des documents à partager?

**M. ROBERT HAJALY:**

No. I sent you, I have just a little written brief, I don't... you got it?

85

**LA PRÉSIDENTE:**

Yes, we got it and we read it also. You can begin now. Thank you.

90

**M. ROBERT HAJALY:**

Okay, thanks very much, so good evening everyone. And, you can hear me, I take it right, everything is good?

95

**LA PRÉSIDENTE:**

Yes.

**M. ROBERT HAJALY:**

100

Okay, thank you. What I meant to say is basically just a repetition of the brief. So, you know, since you already know it, basically, I am arguing for two uses of the Royal Victoria site, apart from the bit that goes to McGill, of course.

105 The first use is for social housing, especially for the homeless, but not only for the homeless.

And the second use is to rehabilitate the public swimming pool that was once there and also build a recreational park on the parking lot that is right next to the swimming pool.

110 Okay, now first the social housing. The reason I emphasize this is that we have a great need for social housing in the Western downtown area, Peter-McGill district. According to the census, roughly 40 % of the people living in our district are below the federally defined low income line.

115 I know that it goes against the public view of it as being a rich area. There are rich people, but there are a lot of poor people as well.

120 And on the other side, the rents in our area are among the highest in Montréal. Now, the local community has tried very hard to get some social housing, I should also add that there are a lot of homeless people, partly indigenous, but also others.

Now the local community has tried very hard to get social housing, but we have not had too much success.

125 So, in my view, the redevelopment of the Royal Victoria site provides an opportunity to provide more social housing. And so that's a first thing I am recommending.

Also, of course, align with that, there could be some services, which would be appropriate for people who are living there as well.

130 I also added in my brief the fact that there are a number of buildings that are rehabilitated in this area. There is Hôtel-Dieu, the former building of the institute (inaudible) and the hôpital Misericorde.

135 I know that you are not responsible for that, but what I am asking you to do, what I am suggesting is that you view the development here as part of a possible larger development for social housing that would really make a difference to the situation of the homeless people in Montréal. People talk about it, but not much has been done about it.

140 So, this is a first step that you could initiate, that you could recommend in your recommendations.

145 Okay, so that's the first aspect. The other aspect is the public swimming pool. There used to be a public swimming pool on the site of the Royal Victoria, just behind the Allan Memorial building. It was very popular. It was initially just for the employees of the hospital, but then it was thrown open to the public.

150 It was very popular with the public. It's beautifully sited among the grass and trees and so on. But when the hospital moved, it was closed. So, what I am asking here is that this swimming pool either be rehabilitated, if that's possible, or if necessary, rebuilt.

155 I would like to emphasize that for the Western downtown area, there is no other public outdoor swimming pool. No other. This would be the only outdoor public swimming pool that we could have.

160 So, you can imagine it would be very popular; it was very popular with the local residents. So I am asking that you recommend the redevelopment of the swimming pool.

165 And in addition to that, let me just say that Projet Montréal, the Projet Montréal administration political party in 2017, they promised to do it, because they knew people wanted it. But they have not done it – I am not saying this to blame them. So, obviously, they are aware of it.

170 The other thing that is related to this is that next to the pool, is now a parking lot. It used to be a parking lot for the hospital. And this parking lot could be redeveloped as a kind of outdoor recreational space. In fact, again it was promised by Projet, especially for families.

175 So I am asking... but it was never done. So, I am asking, once again, that you recommend this. Once again, there are very few outdoor recreational spaces for anyone in Peter-McGill and the Western downtown area.

180 So any outdoor recreational space would be very welcome for the local residents.

Okay, so those are my two specific recommendations. I just want to make a few general comments at the end. I support the view, I think, of the local community. We want this site to

175 remain in public use, and public management with a lot of local, continual local community input,  
as to how this to be used. We don't want it to be privatised.

180 And that includes, I would say, also, that there should be public access to the grounds of  
the site, including incidentally the McGill part. There should be public access to the grounds as a  
kind of a larger public park we would be able to walk around.

Well, that's about all I have to say, so over to you for questions.

**LA PRÉSIDENTE:**

185 Thank you, Mr. Hajaly. Our first question, you related to the numbers we find in your brief  
where you say that roughly 40 % of the residents of Peter-McGill district are defined as low, in a  
low income line. Do you have a document with these numbers?

**M. ROBERT HAJALY:**

190 I don't, but I'll tell you where I got them from.

**LA PRÉSIDENTE:**

195 Yes.

**M. ROBERT HAJALY:**

200 The Peter-McGill community council, which is a local kind of community group, sponsored  
a study. And I can't tell you right off the bet; it was done by a group of architects, a very big study.  
A demographic study of the area and the figure comes from that study. I am afraid... I could find  
out for you where is that study. I actually have it in my room, but it's buried under a whole lot of  
other documents. If you want, I could find out, I could find the source, the exact source.

205 But anyhow, it comes from a demographic study that was done by a firm of architects for  
our council and it's based on the census 2016. That's all I can tell you.

**LA PRÉSIDENTE:**

210

If you could find the reference and send it to Élise Naud by email, it would be very helpful for us. Thank you.

**M. ROBERT HAJALY:**

215

Okay. What email address would that be?

**LA PRÉSIDENTE:**

220

I think my colleague Élise Naud will contact you and give you her address afterwards. Thank you.

**M. ROBERT HAJALY:**

225

No problem.

**LA PRÉSIDENTE:**

230

My colleague David will ask you a question now.

**M. DAVID HANNA, COMMISSAIRE:**

235

Yes, two questions. Furthering on what Nicole just asked, do you remember the area that this study concerned, from what street to what street? Is it, what part of Peter-McGill I guess it is that it concerned?

**M. ROBERT HAJALY:**

240

Peter-McGill streets, so Peter-McGill streets extends from the West border with Westmount, which is roughly Atwater, all the way to what used to be called University Street, now Robert-Bourassa Street. And from the mountain down to, I believe, Notre-Dame Street.

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

245

Okay, so it's the whole Peter-McGill area then?

**M. ROBERT HAJALY:**

250

Yes, the whole Peter-McGill area. It was a demographic study of the Peter-McGill area, very specifically.

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

255

Okay, I understand. Yes, thank you very clarifying that. I would like to explore a little bit further your suggestion for recreational family spaces next to the pool. I think a pool suggestion is well understood. We have seen the pool. We understand it was open to the public for a while and I think, it appears that it is still the wish to do so.

260

But I just like to explore this other concept you have of family recreational spaces. Because you don't define it other than being in the current parking lot. Could you explain in more details what you are thinking of exactly? What sort of concept are you talking about here?

**M. ROBERT HAJALY:**

265

Sure, I could. As I said, I mean, actually this was promised by Projet Montréal. So I am not... it's not entirely my idea, to be quite honest. I mean, obviously, different people will have different ideas. My idea is it could, for example, include something like a tennis court, a basketball court, something where people can be a little bit active. We don't have that in; we don't have that anywhere in Western downtown, believe it or not. We don't have anything like that.

270

The one thing we have, in Rutherford Park, which is close by, is a soccer/football field. But that's it. Just soccer, football and okay that's good for some people. Some people will want to play soccer, football. So it could include something like, I mean, popular activities like tennis, like basketball. That sort of thing, this is what I had in mind. Something where people could be a little bit active, we don't have that.

275

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

280

... Sports areas then, basically?

**M. ROBERT HAJALY:**

285

As one possibility. I am not, you know, I am just putting this forward as a possibility. Other people may have other ideas. The more important point is that there is very little outdoor recreational space for people. There is 40 000 people in the Western downtown, very little, there is just Rutherford Park, in fact, that's it. So this would be a second smaller park. Whatever it's used for, my ultimate answer is that it's up to the local community for what they wanted. If you want a suggestion from me, it would be just what I said before; basketball, tennis, something like that.

290

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

Okay, thank you. Thank you very much.

295

**LA PRÉSIDENTE:**

Radouan?

300

**M. RADOUAN TORKMANI, COMMISSAIRE :**

Good evening. You suggest in your brief that the site should welcome social housing. And you mention that services should be with this program of social housing. Could you develop more on the kind of services that should, would be a benefit for the people?

305

**M. ROBERT HAJALY:**

Well, if you are talking about people who are, let's say, I mentioned that a good part of it should be for the homeless people. Okay, so homeless people have perhaps some difficulties, which explain why they are homeless. There are many different reasons. So, for example, you could have a psychological and social services that would be for a start. Social workers that sort of thing.

310

315 And also just practical services, like for example, local dépanneur, you know food place,  
that sort of thing, because it's... this site is a little bit removed from the main part of downtown, it's  
a little bit of a trip. Not very big, but you could have local services like a food store and other  
things; a pharmacy perhaps for the residents.

320 But in particular, I was thinking, for the homeless people, some kind of psychological and  
social support services, which I think they would, might be helpful to them, that sort of thing.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI:**

325 Thank you very much.

**LA PRÉSIDENTE:**

330 I was not sure if in your brief you were not also recommending housing, social housing or  
a community housing in general. You mentioned specifically housing for homeless people?

**M. ROBERT HAJALY:**

Yes.

335 **LA PRÉSIDENTE:**

Okay, thank you. And what do you think about the McGill...

**M. ROBERT HAJALY:**

340 ... Wait, can I just answer that a little bit more?

**LA PRÉSIDENTE:**

345 Yes, keep on, yes.

**M. ROBERT HAJALY:**

350

I meant social housing generally, because let's go back to my basic point. There are a lot of poor people and rents are high. So it's not just for the homeless people, but it would... but yes, but there are homeless people. So it would be partly for homeless people and they are the ones, perhaps who have certain needs, but also for others as well. For people who really need this in the Western downtown area. That's who I have in mind; poor people, low income people, basically.

355

**LA PRÉSIDENTE:**

Low income, that's the word, the new expression. And do you have any comments on the McGill project, the New Vic?

360

**M. ROBERT HAJALY:**

No, I'd rather... I really don't. I did watch your presentation but I am not in a position to comment on that. The only thing I would say is, you know at present, in the present part of McGill, there is public access to the grounds, so there are quite nice grounds. So I hope that there also will be that the grounds will be nice for this site and there will be public access to it.

365

But as for the academic use, it's not my business really to how it should be used.

370

**LA PRÉSIDENTE:**

I understand. Other questions from my colleagues?

375

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

No, that's fine, thank you. Very clear.

**LA PRÉSIDENTE:**

380

So thank you very much for your presentation, it was very interesting. Thank you.

**M. ROBERT HAJALY:**

385

Okay, thank you. Thank you for this opportunity, I appreciate it.

---

**M. GILLES PAQUIN ET M. ANDRÉ SIROIS**

390

**LA PRÉSIDENTE:**

Yes. La prochaine présentation serait par Monsieur Paquet et Monsieur Sirois, s'ils sont en ligne.

395

**M. ANDRÉ SIROIS :**

Oui, on s'est entendu, je crois que Monsieur Paquin va faire la présentation. Si nécessaire, j'interviendrai.

400

**LA PRÉSIDENTE :**

Merci bien. Alors je vous écoute, Monsieur Paquin.

405

**M. GILLES PAQUIN :**

Oui, bonsoir, Madame la présidente, Messieurs les commissaires. La principale raison de ma démarche, de ma venue ici, c'est la protection du patrimoine.

410

Je suis un usager du parc de la montagne depuis des années, donc je tiens beaucoup à sa protection. Et quand on a appris assez récemment, pas longtemps avant les dernières élections du Québec, trois ministres du gouvernement de monsieur, du parti libéral, ont annoncé que le gouvernement avait décidé de donner l'ancien hôpital à l'Université McGill.

415

Ce qui a étonné tout le monde parce que McGill parlait de évidemment, avait les yeux sur l'hôpital puis avait même parlé de payer 700 millions pour l'hôpital.

420 Alors comme contribuable, j'ai été fort étonné qu'on fasse un cadeau de 700 millions en promettant même une subvention pour que McGill puisse analyser la transformation de l'hôpital en pavillons universitaires. Ça fait un joli cadeau à l'université la plus riche au Canada ou une des plus riches et comme contribuable, je pense que je, ça... c'est renversant.

425 La même chose est survenue lorsque le gouvernement du Québec a annoncé qu'il allait vendre la maison Chevalier, quoiqu'il la vendait au moins, mais il la vendait à une fraction de son prix.

430 McGill, on n'a pas tenté de fixer un prix parce que personne le sait, c'est un immeuble patrimonial tellement vieux que c'est difficile, surtout l'emplacement, mais le mouvement de protestation de la part des historiens, les défenseurs du patrimoine, a été très fort pour la maison Chevalier.

435 Dans le cas de McGill, il y en a eu moins, mais les gens tiennent surtout à ce que le gouvernement garde la propriété. Ça été répété par de multiples groupes qui ont signé une pétition, les 50 groupes qui ont signé pour que le gouvernement demeure propriétaire du fond de terre et des immeubles.

440 Il n'y a rien qui empêche McGill d'avoir des locaux, d'en louer même. Le gouvernement peut en louer comme il en loue ailleurs. Et McGill a les moyens de payer des loyers, ils payent pour plein d'immeubles autour. Ça peut, en tout cas, ça peut s'arranger quelque chose de façon civilisée.

445 Le gouvernement actuel, comme ses prédécesseurs d'ailleurs, je ne sache pas qu'il ait le mandat de vendre les biens publics, il est le fiduciaire des biens patrimoniaux, il n'est pas le propriétaire qui s'en débarrasse comme il veut. Il est le fiduciaire et nous, à titre de contribuable, on peut exiger des comptes.

450 Donc, pour certains même, c'est un abus de pouvoir que le gouvernement décide un beau jour de faire des cadeaux. Que trois ministres annoncent qu'on fait un cadeau de 700 millions ou un milliard parce qu'après ça, il y a une subvention de 400 millions, ça fait un peu plus d'un milliard. C'est beaucoup. C'est beaucoup comme cadeau. Comme contribuable, là, je trouve qu'on peut douter de la priorité de ça.

455 Ce qui a été annoncé par le gouvernement donc c'est plus grave encore de donner ça que la maison Chevalier à Québec, même si on l'a vendue pour deux millions.

Le fait d'avoir la propriété, que le gouvernement demeure propriétaire du terrain aussi c'est que ça maintient le contrôle de ce que va faire McGill avec le terrain, avec les immeubles.

460 McGill est en train de transformer l'immeuble pour en faire un pavillon universitaire, ça peut aller, mais ça ne veut pas nécessairement dire qu'il va construire à côté. Mais dans le moment, la façon dont le projet de loi spéciale qui a été présenté au Parlement à Québec pour le transfert des propriétés, dit que McGill aurait le pouvoir de faire des hébergements pour les étudiants. Ça veut dire construire des immeubles maintenant nouveaux sur l'emplacement qu'on croyait être destiné au parc.

465 Parce qu'une partie de la ville de Montréal a déjà dit qu'elle voulait transformer le stationnement en parc, le gouvernement du Québec a l'air d'être d'accord avec ça et qu'on fasse maintenant derrière l'hôpital, qu'on fasse des logements étudiants, je trouve ça assez contradictoire et c'est le contraire du, on agrandit pas le parc à ce moment-là on continue à meubler des meubles.

470 C'est le contraire de l'objectif qu'on voulait parce qu'il ne s'en fait plus des montagnes. Donc, si on fait d'autres montagnes là-dessus, là, si on fait d'autres immeubles là-dessus, on prive les citoyens de Montréal d'une partie du parc.

475 En résumé donc, c'est l'objectif de ma présence puis je trouve inadmissible qu'on aliène le bien public pour une institution privée. McGill est quand même une institution privée, ce n'est pas le gouvernement, et s'ils deviennent propriétaire du terrain, ils pourraient en faire ce qu'ils voudraient, ce que je ne crois pas utile comme contribuable et aussi comme... Comme contribuable et comme amateur du parc puis comme – je pense que – les millions d'autres montréalais qui profitent du parc.

480 Alors les citoyens méritent mieux que ça, je trouve que le gouvernement du Québec devrait négocier mieux que ça. Merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

490           Alors, merci de votre présentation, Monsieur Paquin. Monsieur Sirois, est-ce que vous souhaiteriez ajouter quelque chose?

**M. ANDRÉ SIROIS :**

495           Simplement pour appuyer entièrement ce que dit monsieur Paquin qui a beaucoup de mérite parce qu'il y a déjà assez longtemps qu'il travaille férocement à ce dossier-là. Et je vais faire une présentation la semaine prochaine pour compléter certains aspects.

**LA PRÉSIDENTE :**

500           Alors merci beaucoup. On vous reverra donc la semaine prochaine. Peut-être une première...

**M. ANDRÉ SIROIS :**

505           Merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

510           ... Merci, Monsieur Sirois. Une première question, Monsieur Paquin, je comprends que vous vous objectiez au projet de l'Université McGill. Qu'est-ce que... Bon, il demeure qu'il y a des bâtiments qui sont là, qui sont déjà inoccupés depuis un certain temps et qu'on veut, je pense, collectivement conserver. Qu'est-ce que vous verriez comme occupation de ces bâtiments-là?

**M. GILLES PAQUIN :**

515           Je ne suis pas contre le fait que McGill occupe des locaux. Je dis que même, pas la (inaudible), la rectrice, en tout cas l'équivalent de la rectrice, la principale. McGill on l'appelle la principale. La principale madame Fortier a écrit une lettre qui a été publiée dans les journaux l'été  
520           dernier, au printemps dernier pour dire qu'elle souhaitait, elle, que ça devienne, qu'on pourrait faire une institution multi universitaire de recherche. Mais là maintenant c'est devenu strictement le projet de McGill.

525           Pourtant, il y a un rapport qui avait été demandé par le gouvernement, commandé à un groupe d'experts. Je ne me souviens pas des noms de tous les experts, là, dont il y avait monsieur Corbeil qui était autrefois le directeur, pas le... le recteur, pardon, de l'UQAM et...

**LA PRÉSIDENTE :**

530           ... Monsieur Corbeau, oui. Un rapport de 2014.

**M. GILLES PAQUIN :**

535           ... monsieur Corbeil, ils étaient trois, en tout cas. Ils ont produit deux rapports puis le dernier en 2014 qui proposait lui aussi un centre d'excellence multi universitaire. Et là je vois que plutôt que d'avoir une collaboration des autres universités, donc par exemple l'UQAM ou les chercheurs de l'Université de Montréal, puis en même temps ajouter un peu de français sur la montagne, il en manque pas mal. Bien là c'est oublié ça, c'est devenu maintenant strictement le projet de McGill.

540           Alors, si c'est juste le projet de McGill, je ne vois pas pourquoi encore on leur donnerait tout l'édifice. Ils peuvent en louer une partie, ils ont les moyens de louer, puis le gouvernement, je pense, peut se permettre de donner ça à la SQI, que la SQI l'entretienne l'immeuble. Ce n'est pas un problème de le rentabiliser.

545           Dans un cas semblable, il y a eu l'hôpital, le plus vieil hôpital de Paris, Notre-Dame de Paris, a été, il y a eu des appels d'offres ; ce que le gouvernement n'a pas fait pour celui-ci. Et quand ils ont finalement trouvé un projet, qui était la recherche de médicaments, ils ont loué une partie à une entreprise. Les deux tiers de l'hôpital demeurent un hôpital, mais avec l'argent de location, ils restaurent les deux tiers puis ensuite dans 50 ans ça va redevenir totalement un hôpital.

550           

555           Dans ce cas-ci, les ministres du gouvernement ont dit qu'il n'y avait pas eu de proposition. Ils n'en n'ont pas demandé de proposition, ils ont offert à personne, ils n'ont pas lancé un appel d'offres aux universités dire « qu'est-ce que vous feriez vous de l'université avec un projet multi universitaire de recherche. » Ça n'a jamais été soulevé cette question-là, après ça, par les trois ministres. On a demandé à madame McCann la ministre actuelle des institutions supérieures, elle

a dit que : « on n'a pas eu d'autres projets. » Bien il n'y en a pas eu d'autres parce qu'on ne l'a pas demandé.

560 **LA PRÉSIDENTE :**

O.K. Juste une petite précision, le projet de McGill n'occuperait pas tout les bâtiments qui sont libérés en ce moment par le CUSM, mais uniquement 15 % du site, ce qui n'est pas tout à fait la même chose.

565

**M. GILLES PAQUIN :**

Non, mais l'édifice principal, c'est ça?

570 **LA PRÉSIDENTE :**

Oui, en gros il y a plusieurs pavillons dont le Pavillon des Femmes, le Pavillon Ross, le Pavillon Hersey ne seraient pas occupés du tout par McGill. Alors ce qu'il reste, donc il reste des emplacements pour d'autres types de projets. Peut-être des questions de mes collègues, David Hanna?

575

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

Bien si je comprends bien, ce projet de McGill qui est quand même fait de concert avec le Ministère de l'Enseignement supérieur – c'est quand même une instance privée publique, McGill, donc elle est assujettie aux règles du ministère, bien sûr.

580

Et donc c'est une collaboration entre les deux, propose un grand centre de recherche en développement durable et d'éducation en recherche durable. Et ce faisant donc ils se responsabilisent de la restauration des bâtiments, des changements pour profiter des plates-formes et tout.

585

Est-ce que, si j'ai bien compris, vous ne seriez pas contre le projet en tant que tel, mais c'est la formule de cession de propriété qui vous dérange?

590

**M. GILLES PAQUIN :**

595 ... je ne suis pas contre le projet, (inaudible) il n'y a pas de raison qu'on donne les  
immeubles ou cet immeuble à l'Université. Je dis que c'est un patrimoine de l'État, des citoyens, il  
n'y a pas de raison que ça devienne un patrimoine privé de McGill. Et c'est dans ce sens-là que  
j'ai des réserves sur la méthode.

600 Qu'ils en fassent un centre de recherche, je suis parfaitement d'accord. Mais comme j'ai  
dit, je trouvais excellente la suggestion de madame Fortier que ça devienne multi universitaire. Là,  
c'était beau ça dans les journaux, mais maintenant c'est oublié.

605 C'était beau aussi dans le rapport des experts, mais c'est oublié également. Puis vous  
dites ce n'est pas de concert avec le ministère. Le ministère a dit : « vous pouvez le faire », mais  
le ministère ne participe pas à ça, ce n'est pas une université créée par le Ministère de  
l'Enseignement supérieur. Ça reste un projet de McGill.

**LA PRÉSIDENTE :**

610 Si vous me permettez, entre autres, un des motifs qui a amené le ministère à autoriser le  
développement de ce projet-là c'est que l'Université manque d'espace en fonction du nombre  
d'étudiants qui le fréquente. Alors ils sont à l'étroit en ce moment, et le ministère a autorisé cette  
occupation-là plus les budgets qui vont suivre.

615 Alors l'Université McGill reçoit un financement du Ministère de l'Éducation ou de  
l'Enseignement supérieur, là, au même titre que les autres universités du Québec.

**M. GILLES PAQUIN :**

620 Oui, oui, mais écoutez...

**LA PRÉSIDENTE :**

625 Il n'est pas financé.

**M. GILLES PAQUIN :**

630 Ça reste quand même, je ne sais pas. Il y a eu une étude qui a été publiée au printemps  
justement, un livre de monsieur Lacroix qui est un chercheur qui a fait l'analyse des revenus des  
universités, ça vous l'avez sans doute vu.

**LA PRÉSIDENTE :**

635 Oui

**M. GILLES PAQUIN :**

640 Je pense que ça établit pas mal la situation des universités puis McGill est dans une  
situation à part, parce qu'elle est plus subventionnée que les autres, vous le savez. C'est  
documenté.

**LA PRÉSIDENTE :**

645 Écoutez, je pense que ce n'est pas le propos de la commission de discuter du  
financement, là.

**M. GILLES PAQUIN :**

650 Non, mais quand vous dites McGill est à l'étroit sur la montagne, ça n'empêche pas de  
louer des locaux autour, ce qu'elle fait amplement.

**LA PRÉSIDENTE :**

655 Oui.

**M. GILLES PAQUIN :**

660 Ce ne serait pas nouveau qu'elle loue des locaux aussi. Je ne veux pas l'empêcher de  
louer des locaux, je ne fais pas campagne contre son projet de centre de recherche, au contraire.

S'il y en a un pour lequel on est bien d'accord, c'est bien sur l'environnement. Alors, je pense qu'on est tous d'accord, presque unanimes, là.

665 Chaque jour que la COP 26 parle on devient plus unanime. Mais là maintenant... Donc, celui-là, c'est sûr qu'on est d'accords. C'est la méthode de dire qu'on donne 700 millions pour un projet d'une université qui devait être multi universitaire qui ne l'est plus, à ce moment-là on se prive de talents, je trouve qu'on se prive de talents pour favoriser une seule université.

**LA PRÉSIDENTE :**

670 O.K. Alors est-ce que Radouan...

**M. ANDRÉ SIROIS :**

675 Madame la présidente?

**LA PRÉSIDENTE :**

680 Oui, Monsieur Sirois, allez-y.

**M. ANDRÉ SIROIS :**

685 Merci, Madame. Je voudrais juste souligner une petite chose qui amènerait peut-être au débat, c'est qu'on nous a contraints à discuter de diverses choses qui ne sont pas identifiées clairement et qui ne sont pas compatibles.

Je pense qu'on aurait tout intérêt à déterminer d'abord qui est propriétaire de ces terrains-là et ça n'est pas fait clairement.

690 D'autre part, est-ce que McGill est déjà devenue propriétaire de ces terrains-là? Sinon, comment ça se fait que McGill agit en ce moment comme intervenant principal comme si McGill était déjà propriétaire?

695 Moi, je suis de ceux, comme monsieur Paquin, qui sont absolument contre l'idée de donner ces terrains-là à McGill. Ça ne se fait pas. Les administrations publiques ne se défont pas

de domaines publics de cette façon-là, jamais. Ça ne se fait pas et tout à coup, subitement on le fait pour plus d'un milliard de dollars. Ça n'a aucun sens et il faut s'opposer à ça.

700 Maintenant à côté de ça, il y a les besoins et les projets de McGill. Mais on n'est pas soumis aux besoins et aux projets de McGill. McGill est une entreprise privée, ce n'est pas, McGill n'est pas partie du gouvernement du Québec, c'est une entreprise privée qui doit régler ses problèmes d'entreprise privée.

705 Elle est largement financée par le gouvernement du Québec, mais elle a son projet à part et en ce moment, on discute de tout ça en même temps.

Il faut déterminer ce qu'on fait d'abord de la propriété du Royal Vic, et encore une fois, je suis opposée à ce qu'on le privatise et qu'on le donne à McGill.

710 Et d'un autre côté, ensuite on examine ce qu'on doit faire avec ça. Ce qui n'empêche pas le projet de McGill, je tiens à le préciser, je n'ai rien contre McGill, je ne suis pas opposée au projet de McGill, je suis opposée à l'idée de tout donner à McGill. Ça, ça n'a aucun sens. C'est scandaleux. C'est un scandale public cette affaire-là, ce don déguisé où tout est un peu de travers, rien n'est clair, l'information n'est pas claire. Il y a quelque chose de malsain là-dedans et  
715 il y a quelque chose qui tient de la fraude.

**LA PRÉSIDENTE :**

720 Je vous comprends, je vous entends, Monsieur Sirois. Peut-être qu'il y a des choses à préciser. C'est que ce sur quoi porte la consultation en ce moment, c'est sur un plan directeur de développement et d'aménagement du site, de l'ensemble du site du Royal Victoria, et en plus, un projet précis qui est celui du Nouveau Vic de l'Université McGill qui est un centre de recherche et d'enseignement sur le développement durable. En ce moment, le site appartient au CUSM. Je ne  
725 sais pas si c'est clair pour vous?

**M. ANDRÉ SIROIS :**

730 Oui, oui je comprends bien ça. Mais ça c'est le gouvernement du Québec. C'est du domaine public du Québec, ça fait partie du patrimoine du Québec, c'est public.

**LA PRÉSIDENTE :**

735

Oui et c'est ce pourquoi la Société québécoise des infrastructures est chargée, est le maître d'œuvre pour le moment quant au plan de développement pour le futur de ce site-là. Et en ce moment...

**M. ANDRÉ SIROIS :**

740

... oui, mais encore une fois, ce plan de développement ne correspond pas à ce qui se fait traditionnellement dans tous les pays occidentaux, on ne privatise pas du domaine public, jamais.

745

Et tout à coup, subitement ici, on doit faire ça pour McGill. Je ne comprends pas pourquoi. McGill était déjà prêt à acheter ces terrains-là, on n'aurait pas dû lui vendre, on aurait dû – et encore moins lui donner – on aurait dû faire un bail emphytéotique et je n'ai pas d'objection contre McGill, mon objection est au principe sacré de domaine public. Et ça c'est un scandale qu'on donne ça à McGill sans consultation et sans l'accord de qui que ce soit.

**LA PRÉSIDENTE :**

750

Oui, alors la transaction à laquelle vous réferez n'est pas faite en ce moment et c'est entre autres un des motifs pour laquelle on fait une consultation et on vous écoute à ce propos-là.

**M. ANDRÉ SIROIS :**

755

On va parler bien clairement, l'impression que ça me donne c'est qu'on nous met le bras dans le tordeur pour cette affaire-là. Je pense que c'est assez clair que c'est comme ça qu'on procède maintenant. On a tout enligné et on nous met le bras dans le tordeur. Il faut faire la discussion fondamentale sur la propriété de ce terrain-là d'abord.

760

**LA PRÉSIDENTE :**

Comme je disais, les représentants de la Société québécoise des infrastructures et de l'Université McGill pourront faire des rectifications à la fin de cette soirée-ci, mais ce que la commission fait en ce moment c'est d'entendre les citoyens et les organismes qui les réunissent

765 et les représentent sur un projet de développement, un plan directeur pour ce site-là et un projet qui pourrait prendre place sur le site qui est le projet du Nouveau Vic.

**M. GILLES PAQUIN :**

770 C'est pour ça que je vous ai rappelé tout à fait au début quand j'ai parlé des trois ministres du gouvernement Couillard qui ont annoncé ça un mois ou deux avant les élections, il n'y a pas eu de discussion avant.

775 Il y avait eu du lobbying de McGill c'est sûr, mais il n'y avait pas eu de discussion publique ni de discussion à l'Assemblée nationale ni en commission parlementaire. Les trois ministres sont arrivés, ont annoncé ça comme une chose, c'est fait. Voilà, on leur donne. C'est ça qu'ils ont dit. Ils ne se sont pas assis pour discuter avec les autres parlementaires, ils ont dit « on donne l'hôpital », et puis ensuite...

780 **LA PRÉSIDENTE :**

Écoutez, Monsieur Paquin, ce que je propose c'est peut-être qu'on vous pose d'autres questions. J'entends vos propos et vos doléances, je ne suis pas en mesure de, parce que je n'ai pas une connaissance fine de toute l'historique qui a mené au projet actuel. Mais on vous entend 785 là-dessus et je laisserai la parole à la fin aux représentants de la Société québécoise des infrastructures et de l'Université McGill pour clarifier cette information-là.

**M. ANDRÉ SIROIS :**

790 Excusez-moi, Madame. Mais à quel titre est-ce que McGill interviendrait là-dedans? McGill n'est pas propriétaire de ce terrain-là.

**LA PRÉSIDENTE :**

795 Non, Monsieur Sirois, il n'est pas propriétaire du terrain, mais à même le plan directeur présenté par la Société québécoise des infrastructures, ils ont un projet qui occupe un pourcentage du terrain, un pourcentage du terrain et c'est présenté en consultation en même temps que le plan directeur, ce plan spécifique, pour une partie du site.

800 **M. ANDRÉ SIROIS :**

Mais il pourrait y avoir d'autres projets...

805 **LA PRÉSIDENTE :**

... Oui, oui.

**M. ANDRÉ SIROIS :**

810 ... si on avait fait un appel?

**LA PRÉSIDENTE :**

Oui.

815

**M. ANDRÉ SIROIS :**

Il n'y a pas eu d'appel de projet, et McGill a reçu un traitement privilégié tout le long de cette histoire-là sans aucune explication publique.

820

**LA PRÉSIDENTE :**

Bon, alors je vous entends là-dessus puis la commission va en prendre note, elle va prendre note de vos propos.

825

**M. ANDRÉ SIROIS :**

Merci, Madame.

830 **LA PRÉSIDENTE :**

Alors, merci. Est-ce que Radouan il y aurait une question?

835 **LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

Pas de question particulière, j'entends vos arguments, merci.

840 **LA PRÉSIDENTE :**

Merci. David?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

845 Ça serait juste pour peut-être recommander, Messieurs, de faire des comparables avec les trois autres universités montréalaises pour voir comment leur terrain, leur propriété ont été acquises à travers le temps aussi.

850 Ça serait intéressant de découvrir ce cheminement qui je crois est très complexe tant à l'UdeM que l'UQAM que Concordia. Donc il y a toutes sortes de façons de faire monter un campus avec de l'aide gouvernementale, les façons varient de campus en campus, mais il y a quand même un processus de synergie gouvernement et université qui s'annonce de façon différente, selon le cas. Ça serait intéressant de faire des recherches de côté-là.

855 **M. GILLES PAQUIN :**

Vous proposez de faire une recherche sur la naissance de l'Université de Montréal et de l'UQAM et de Concordia, on s'éloigne pas mal de notre sujet.

860 **LE COMMISSAIRE HANNA :**

Bien c'est des comparables, c'est tout.

865 **M. GILLES PAQUIN :**

Oui, oui je sais, mais ce n'est pas à moi de faire ça. La commission parlementaire pourrait faire des choses comme ça. Il y a eu des rapports d'experts qui ont été remis.

870 **LE COMMISSAIRE HANNA :**

O.K., juste si ça vous intéresse, c'est tout. Je proposais ça comme...

875 **LA PRÉSIDENTE :**

Alors on va mettre fin à cette présentation. Alors, Messieurs, c'est un sujet qui soulève beaucoup d'intérêt et qui est polémique à ce que je vois. Alors, merci beaucoup Monsieur Paquin, merci Monsieur Sirois. Ce que je comprends c'est qu'on vous revoit la semaine prochaine?

880 **M. ANDRÉ SIROIS :**

Oui, merci Madame.

885

---

**M. MICHEL LACROIX**

**LA PRÉSIDENTE :**

890 Alors à bientôt. Merci et bonne soirée. Alors notre prochain intervenant est monsieur Michel Lacroix.

**M. MICHEL LACROIX :**

895 Me voilà, vous m'entendez?

**LA PRÉSIDENTE :**

900 Oui, Monsieur Lacroix, on vous entend, mais on ne vous pas voit pas. Voilà, on vous voit. Merci beaucoup. Alors allez-y.

**M. MICHEL LACROIX :**

D'accord, parfait. Alors, la proposition que je vais vous faire est celle d'une cité universitaire à vocation culturelle et sociale.

905 **LA PRÉSIDENTE :**

Oui.

910 **M. MICHEL LACROIX :**

La proposition est formulée à titre personnel, donc de citoyen de la ville de Montréal, mais découle en parti de discussions réalisées dans les dernières années dans le cadre de mes fonctions de président du Syndicat des professeurs de l'UQAM. Donc, la question universitaire revient.

915

Je salue l'ancien collègue David Anna. Et donc une discussion avec les collègues, mais aussi avec la direction de l'UQAM. Puis je tiens à souligner que les tâches en question de président de syndicat que j'avais, ne concernaient pas que les conditions de travail, mais aussi la mission de l'Université.

920

Puis tout particulièrement l'accessibilité aux études supérieures et l'inscription de l'Université dans son milieu social et plus particulièrement dans le territoire urbain montréalais. Ce qui nous avait amené à prendre position le printemps dernier sur l'ancienne bibliothèque Saint-Sulpice par exemple, le patrimoine montréalais.

925

Donc je vais m'exprimer à titre strictement personnel, mais une partie des idées que je vais exprimer viennent de collègues que je ne nommerai pas parce que ça se pourrait que je ne les formule pas exactement comme ils auraient voulu que je les formule, mais ça me vient d'une collectivité.

930

Puis, par ailleurs, j'y insère aussi des éléments de mon parcours de chercheur puisque ma proposition s'inspire en partie de la Cité universitaire de Paris, que j'ai fréquentée à la fois comme doctorat puis post-doctorat, mais aussi que j'ai étudié à titre de chercheur, j'ai travaillé sur l'histoire de la cité universitaire puis de la Maison des étudiants canadiens à Paris. Donc on pourra en parler éventuellement si jamais l'occasion se présente.

935

Donc, juste peut-être un mot sur la Cité universitaire de Paris. C'est un ensemble de résidences universitaires avec quelques services, cafétéria, bibliothèque, centre sportif qui est situé dans un même lotissement au sud de la ville de Paris dans le 14<sup>e</sup> arrondissement.

940 Cette cité permet aux étudiants venus à la fois des provinces françaises et de l'étranger, de se côtoyer, de se fréquenter, d'autant plus qu'ils ont une politique qu'on appelle le mixage. Le brassage à la cité universitaire qui fait que, par exemple comme étudiant canadien, je n'étais pas à la Maison des étudiants canadiens, mais à la Maison d'Espagne, le collège d'Espagne, quand j'étais là-bas.

945 Et c'est aussi un lieu de conférence, de diffusion du savoir et de diffusion culturelle. Il y a beaucoup de conférences par des chercheurs universitaires étrangers de très haut niveau à la Maison d'Allemagne, et ainsi de suite par exemple.

950 Mais aussi diffusion de l'art, au collège d'Espagne ils avaient une politique de résidences d'artistes contemporains et qui devaient léguer une œuvre au collège d'Espagne qui devenait une sorte de galerie de l'art espagnol contemporain. Donc c'est un peu quelques éléments qui font partie de ma réflexion.

955 Et donc pourquoi une cité universitaire à Montréal? D'une part parce que Montréal est déjà une ville universitaire internationale, mondialement reconnue, héberge beaucoup d'étudiants – je ne sais plus combien de milliers, mais c'est un nombre très significatif – en plus des très nombreux étudiants venus de toutes les autres villes au Québec. Donc ça, c'est un principal élément.

960 On sait, par ailleurs, que le coût de la vie est de plus en plus difficile à Montréal pour que les étudiants parviennent à se loger, c'est quelque chose d'éducatif. Puis qui engendre aussi des inégalités.

965 Puis je me souviens par mon ex parcours universitaire d'avoir entendu parler d'étudiants de McGill pour ne pas la nommer, dont les parents pouvaient acheter un appartement à Montréal en pensant qu'en le revendant plus tard ils feraient de l'argent. Et je savais à l'UQAM, c'est très, très rare que les parents faisaient la même chose pour les étudiants venus de Rimouski ou d'ailleurs.

970 Donc il y avait des enjeux de ce côté-là d'avoir une certaine égalité dans l'accès au logement à Montréal que la cité universitaire pourrait parvenir à combler partiellement.

975 Ensuite, il y a un potentiel insoupçonné, je crois, d'une telle cité universitaire si on y pense pour ne pas loger que des étudiants. Ce qui n'existe pas à la cité universitaire de Paris, c'est que des étudiants et quelquefois des chercheurs.

980 Et si on essaie d'intégrer du logement social, donc en postulant que cette cité servirait de lieu de rencontre, de liaison éventuellement, de confrontation, entre les étudiants internationaux, les étudiants québécois et les familles québécoises logées dans le même lieu et qu'il pourrait y avoir une certaine diffusion de connaissance, diffusion de la connaissance sur la culture québécoise, diffusion de connaissances scientifiques vers des familles qui ne sont pas intégrées dans le milieu universitaire.

985 Donc, ça pourrait être un lieu de souci de diffusion artistique si on avait une politique semblable éventuellement à celle du collège d'Espagne et qu'on n'intégrerait pas seulement des étudiants internationaux, mais des étudiants québécois et aussi des artistes avec quelques bacheliers servant spécifiquement pour eux.

990 Je crois que dans tout cet aspect-là, un peu comme le projet de McGill dont j'ai vu quelques éléments sur le site de l'OCPM, tenir compte des étudiants des Premières Nations puis aussi des cultures des Premières Nations, donc à la fois pour les loger, mais aussi faire une sorte de diffusion et d'accès à l'histoire puis à la réalité actuelle des Premières Nations québécoises et canadiennes aussi, éventuellement.

995 Donc, voilà pour les principaux éléments qui seraient donc de transformer le Royal Vic, du moins la section non Mcgillienne, je ne reviendrai pas sur les enjeux précédents puis l'ancienne querelle de clochers entre les universités, là, vieilles de 60 ans, mais... je ne ferai pas ça.

1000 Donc, transformer le Royal Vic en vaisseau amiral d'une cité universitaire puis de la dimension universitaire montréalaise. Puis adopter, donc, des principes de mixité sociale dans ce projet-là. Donc, de penser à l'intégration puis à la circulation des connaissances culturelles et scientifiques et artistiques.

1005 Et donc avoir aussi un principe d'animation culturelle, de laisser les gens au hasard de leur vie découvrir des choses, mais avoir des foyers de diffusion, l'équivalent d'une maison de la culture ou quelque chose qui ait comme mission de favoriser la circulation du savoir et de la culture.

1010           Donc, c'est socialement ça que je voulais vous présenter. J'aurais aimé avoir le temps de  
le faire par écrit, mais donc ma vie de professeur implique toute une série de choses dont ne pas  
avoir de temps. Alors voilà, merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

1015           Alors, je vous remercie beaucoup, Monsieur Lacroix, de votre présentation. Hier d'ailleurs,  
il y avait de vos, des collègues entre autres, dont certains de l'Université de Montréal, monsieur  
Mérand et, écoutez... Jérôme Lussier, Nicolas-Dominic Audet qui eux je pense ne sont pas de  
l'Université, mais qui sont venus nous présenter un projet effectivement de cité universitaire et ils  
ont, l'un d'entre eux avait comme vous, séjourné à la Cité universitaire de Paris, et nous en a  
1020 vanté les mérites et les qualités.

          Il y aurait peut-être une première question avant et je céderai la parole ensuite à mes  
collègues David Hanna et Radouan Torkmani. Comment voyez-vous une cohabitation entre à la  
fois des personnes qui résident dans la cité universitaire avec les installations que ça commande,  
1025 et aussi une ouverture grand public de la montagne?

          Parce que comme vous avez dû le voir, d'une part à cause du fait que le site du Royal  
Victoria et le site patrimonial du Mont-Royal, il y a une requête d'à peu près tout le monde, là, à  
l'effet que c'est un domaine... comme c'est du domaine public, ce soit accessible de tous bords  
1030 tous côtés pour les citoyens qui veulent, soit séjourner dans cet emplacement-là ou encore  
accéder à la montagne, en passant par le site du Royal Victoria.

          Comment voyez-vous cette cohabitation-là?

1035           **M. MICHEL LACROIX :**

          Je crois que, un peu comme la Cité universitaire de Paris, qui est un magnifique campus,  
en fait, de logements, dont certains immeubles ont d'ailleurs été conçus par des architectes. Il y a  
un immeuble, je crois que c'est la Maison de la Suisse qui avait été conçue par Le Corbusier...  
1040

**LA PRÉSIDENTE :**

Oui.

**M. MICHEL LACROIX :**

1045

... Je ne veux pas m'égarer, mais je crois bien que c'était le cas. Mais on peut y accéder, il n'y a pas de clôture, c'est un lieu public, les gens peuvent aller à la cafétéria de l'université s'ils le souhaitent. Aller à la bibliothèque, ainsi de suite. Puis aller aux conférences qui ne sont pas réservées aux étudiants ou à qui que ce soit. Donc, ça devrait être un lieu de diffusion publique d'aspects culturels, donc nécessairement ouvert vers le public.

1050

Puis aussi le terrain devrait, il me semble, concevoir une intégration avec tout ce qui le rapproche de la montagne, qui a déjà un aspect spécifiquement montréalais. Puis il y a des parties de l'histoire, du paysage puis du patrimoine montréalais qui sont là puis doivent rester d'accès public.

1055

Là, évidemment, pour ce qui est des logements privés, c'est impossible. On ne souhaiterait pas que ça soit ouvert à tous, mais qu'il y ait des lieux pour la diffusion des œuvres.

1060

Par exemple, s'il y a une politique semblable à celle dont je parlais du collège d'Espagne, puis qu'il y a des collections d'artistes contemporains, bien il faudrait que ça soit d'accès public. Il faudrait qu'on puisse pouvoir les voir puis que ça soit quelque chose de collectif cette chose-là, tant que faire se peut.

1065

**LA PRÉSIDENTE :**

Ça va pour moi. Radouan?

1070

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

Oui, bonsoir, Monsieur Lacroix, merci. Vous avez déjà commencé à en parler un petit peu, vous avez parlé de maison de la culture, mais est-ce qu'il y a d'autres services qui seraient nécessaires pour soutenir ce projet de cité universitaire?

1075

**M. MICHEL LACROIX :**

Bien là, il faudrait voir les composantes locales. Je ne souhaiterais pas qu'il y ait les équivalents de *food court* comme il peut y avoir dans certains des pavillons de McGill puis qui

1080 ressemblent à ceux des centres d'achat. C'était pas du tout mon... un idéal, enfin. Je trouverais ça dommage qu'on en vienne là.

1085 Mais on sait que s'il y a des résidences, il va falloir qu'ils se nourrissent. Donc, qu'il y ait éventuellement quelque part un service de proximité pour permettre cette chose-là. Là, je connais moins bien l'urbanisme local précisément, mais il me semble que c'est un peu dépourvu relativement. Puis j'ai vu ça dans certains des documents aussi qui en témoignaient.

1090 Donc, peut-être quelque chose de ce type-là. Puis là, si on veut vraiment aller vers quelque chose représentant le meilleur de la vie montréalaise, bien quelque chose comme l'équivalent d'un marché public serait vraiment intéressant.

1095 À l'UQAM, pendant un bout de temps, il y a des étudiants qui avaient essayé de créer ça tous les mercredis, mais c'était sur une base tellement volontaire et bénévole, que ça n'a pas pu durer longtemps. D'autant plus que la pandémie est venue écraser tout ça.

1100 Mais quelque chose de semblable, ça pourrait être très bien, parce que là, ça serait même la culture gastronomique locale éventuellement qui pourrait être accessible de ce côté-là. Puis là ensuite, voir le centre sportif, je crois que là il est tout près, mais bon. C'est à McGill, mais ça ne pourrait pas être, ça pourrait être intéressant qu'il y ait une possibilité d'accès, puis voilà ce que je dirais.

1105 Pour le reste, les bibliothèques puis les choses comme ça, voir que ça soit là aussi accessible, mais normalement, on peut aller à la bibliothèque de McGill, même si on n'est pas étudiant spécifiquement de McGill. Donc, c'est assez proche, ça devrait combler ce besoin de services spécifique.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

1110 Et pour mesurer un peu l'ampleur de cet enjeu-là de chambre universitaire, avez-vous un portrait du déficit, par exemple, de chambres universitaires qui seraient nécessaires dans lesquelles les étudiants seraient éligibles et qui seraient nécessaires pour loger une grande partie de ceux qui le souhaitent?

**M. MICHEL LACROIX :**

1115

Je n'ai absolument pas de chiffre. Je n'ai pas pris le temps de constituer un dossier spécifique de ce côté-là, mais ce dont j'ai entendu parler à l'UQAM précisément – puis là je ne peux pas parler pour d'autres universités – c'est qu'un certain nombre d'étudiants ont décidé de renoncer à venir à Montréal, puis donc de poursuivre leurs cours à l'UQAM après la pandémie, parce que c'était totalement inaccessible le coût du logement à Montréal.

1120

Puis je trouvais ça crève-cœur de savoir ça, alors que l'UQAM avait été fondée pour être accessible. Puis on pensait que le principal obstacle c'est d'accéder à l'université, puis là on découvre qu'un des obstacles, en fait, c'est de se loger à Montréal dorénavant.

1125

Bon, toutes les questions de logement social puis de logement étudiant aussi, mais je n'ai pas de chiffres spécifiques de ce côté-là, je suis désolé.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

1130

Pas de problème. Merci beaucoup.

**LA PRÉSIDENTE :**

1135

David Hanna?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1140

Oui. Alors, bonjour cher collègue. Oui, deux questions. Ma première, c'est juste pour clarifier de quoi nous parlons, c'est-à-dire en termes du site. Donc, est-ce que c'est bien les trois gros bâtiments qui côtoient le site McGill du Nouveau... enfin, proposé, bien sûr, du Nouveau Vic? C'est-à-dire le Hersey, le Ross et le Pavillon des Femmes, est-ce que c'est de ça qu'il s'agit dans votre projet?

1145

**M. MICHEL LACROIX :**

Oui, oui. Bien grosso modo, c'est-à-dire que ça peut être un projet, tout dépend ce que souhaite faire la ville de Montréal, le Ministère de l'Enseignement Supérieur et les universités.

1150 Parce qu'on sait qu'il y a d'autres endroits à Montréal qui vont demander à revoir leurs – comment dire – leurs principes puis leurs objectifs et leur utilisation.

1155 Pas loin, il y a un autre hôpital dont j'ai vu que la destinée n'a pas encore été tranchée, l'Hôtel-Dieu. Puis donc il pourrait y avoir d'autres éléments. Alors, ça pourrait être un projet à plusieurs phases éventuellement, comme a été la Cité universitaire de Paris.

1160 Donc, de construire des maisons au fur et à mesure pour loger des étudiants, mais ne pas se lancer dans un gigantesque projet de milliers de chambres dès le départ. Mais peut-être y aller modestement, mais avoir déjà le principe, puis de voir si c'est possible d'évoluer dans ce sens-là.

1160 **LE COMMISSAIRE HANNA :**

1165 Et ma deuxième question, parce que je crois que nous avons bien saisi la formule que vous prônez en termes de sa structure interne et comment ça fonctionne. Est-ce que vous auriez un modèle de gestion à proposer par rapport au projet globalement et particulièrement par rapport au site du Royal Vic?

1170 Donc, par là je veux dire, est-ce un projet collaboratif entre universités, quels rôles les universités joueraient, le gouvernement? Bref, est-ce que vous avez comme un genre de modèle de gouvernance que vous proposez?

1170 **M. MICHEL LACROIX :**

1175 C'est là où, comment dire, la transition entre le modèle français où c'est très centralisé, comme on le sait. Et donc, c'est le rectorat de Paris puis de l'Académie de Paris puis qui chapeaute les établissements universitaires qui s'occupent de ça.

1180 Alors qu'ici, il faudrait créer quelque chose parce que le ministère ne s'occupe pas directement de ces choses-là, mais il finance par le PQIU. Le Projet québécois d'investissements universitaires, qui explique d'ailleurs les achats de terrains.

J'ai vu passer beaucoup de documents, spécifiquement là-dessus. Si vous voulez continuer sur la discussion antérieure, donc c'est toujours un contrat entre l'université et le

propriétaire des lieux, mais avec un financement prévu par ce projet-là de ministère. Donc, c'est tout prévu puis c'est tout public via les institutions universitaires.

1185

Alors donc, ça devrait continuer d'être financé via le PQIU, il me semble, pour tout ce qui est de l'immobilier. Puis ensuite, il faudrait avoir une création collective puis je crois qu'on en est rendu là, Montréal, puis dans l'histoire des universités montréalaises, de collaborer enfin sur quelque chose de commun, au lieu de se – comment dire – essayer de rivaliser pour occuper le terrain de l'autre et ainsi de suite. Enfin, ça serait vraiment une très bonne nouvelle en ce qui me concerne.

1190

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

Merci beaucoup, merci.

1195

**LA PRÉSIDENTE :**

Alors, s'il n'y a pas d'autres questions de la part des commissaires de la commission, il me reste à vous remercier, Monsieur Lacroix, de votre présentation qui est intéressante. Merci beaucoup et bonne soirée.

1200

**M. MICHEL LACROIX :**

Au revoir.

1205

**LA PRÉSIDENTE :**

Alors, c'est le temps de prendre une pause. On est un peu en avance sur notre horaire, parce qu'on s'en va vers 20 h 5. Je propose qu'on reprenne vers 20 h 20 avec messieurs Pierre Marcoux et Stéphane Mélançon de l'Association Ski de fond Montréal. Alors, merci beaucoup. À bientôt.

1210

---

**PAUSE**

---

1215

**M. PIERRE MARCOUX ET M. STÉPHANE MÉLANÇON**  
**Ski de fond Montréal**

1220

**LA PRÉSIDENTE :**

Alors, on accueille maintenant Monsieur Marcoux et Monsieur Mélançon de Ski de fond Montréal. Alors, je ne sais pas qui d'entre vous va prendre la parole, mais c'est à vous.

1225

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1230

Très bien. Ça va être un travail d'équipe, mais je vais commencer la présentation. Alors, Madame la présidente, messieurs, dames les commissaires, je vous remercie de votre accueil. Donc, je vais partager mon écran. Alors, petite gymnastique qu'on a appris à faire les yeux fermés.

1235

Alors, on y va. Bien notre, vraiment nous, Ski de fond Montréal, ce qui nous préoccupe bon c'est la vision hivernale dans le plan de requalification du site du Royal Victoria et bien entendu, la SQI va sans doute faire des investissements importants et on y voit une opportunité.

1240

On l'a vu avec la pandémie où est-ce que l'activité physique en milieu urbain était devenu l'impératif pour plusieurs familles ou résidents et voilà peut-être une opportunité, je pense, d'intégrer justement des espaces publics pour l'activité physique durant différents moments de la saison, différentes saisons.

1245

Bien entendu, nous on va se concentrer sur l'hiver parce que, bien entendu, Montréal c'est une ville nordique. C'est une ville, malgré tous les désagréments que peut nous causer l'hiver, il y a aussi des avantages, je pense, qui permettent aux citoyens et aussi même à la ville au niveau touristique, de se distinguer à l'échelle internationale.

1250

Et malheureusement, l'hiver, on évacue ça souvent dans nos plans, dans la réflexion. Peut-être parce qu'on a hâte que l'été arrive ou plutôt, on a la hantise de l'hiver puis peut-être qu'on ne veut pas en parler. Mais c'est peut-être ça notre problème justement, c'est qu'on en parle pas. Et si on en parlait plus et on y réfléchissait davantage, peut-être qu'on aurait, nos hivers seraient plus agréables en milieu urbain.

1255 Parce qu'on voit bien qu'à la campagne, parfois ça nous paraît idyllique, alors que dans le fond, c'est simplement la nature à son meilleur et à la ville, bien l'humain, dans ses aménagements, parce qu'on ne pense pas à l'hiver, bien on la rend justement quelque chose de rébarbatif.

1260 Et c'est vrai que quand il fait froid, que c'est humide, qu'il y a des bancs de neige un peu partout qui nous obstruent, que c'est glacé, bien oui, l'hiver est très désagréable en ville.

Puis pourtant, l'hiver, si on s'y arrête, il y a plusieurs activités de glisse. L'hiver on peut sculpter les paysages. On a des sonorités, on a des luminosités différentes. Donc, c'est beaucoup d'attraits que l'hiver peut nous amener si on les intègre dans nos aménagements.

1265 Donc, une petite photo du lac des Castors, mais des paysages comme ça, il nous en arrive plusieurs dans une saison hivernale et il faut s'y arrêter parce que c'est des joies, c'est des cadeaux que l'hiver nous offre, malgré tout. Et voilà.

1270 En milieu urbain, ça nous apaise et ça nous permet de voir l'hiver d'une autre façon.

Quelques mots sur Ski de fond Montréal. Dans le fond, Ski de fond Montréal c'est une organisation à but non lucratif qui regroupe des skieurs récréatifs, des skieurs aussi compétitifs et on développe la pratique du ski de fond auprès des enfants, des plus vieux ou des montréalais aussi issus de l'immigration.

1275 Donc, c'est plus de 2 000 personnes qui, année après année, on initie au ski de fond. C'est important pour nous. On croit que c'est en faisant du sport qu'on va réussir à mieux traverser l'hiver et là, je parle justement aux nouveaux montréalais issus de l'immigration, qui eux, parfois se demandent quoi faire l'hiver.

1280 Et je pense qu'en les habituant à sortir puis à prendre l'air, puis à pratiquer une activité physique, on reste au chaud et ça nous permet, à ce moment-là, de voir l'hiver d'une autre façon.

1285 Alors, on y va maintenant. Le site du Royal Victoria, bien entendu, en bordure de la falaise du Mont-Royal, c'est un site fantastique, avec un potentiel, là... partout où notre regard se pose, on a des idées.

1290 On s'est limités à certains endroits. Entre autres, le chemin de contournement. Je vais vous montrer... donc, ce qu'on voulait faire ici, c'est qu'on voulait vous proposer, on est préoccupés par les espaces occupés par les véhicules et on trouve ça une très bonne idée dans le plan directeur qu'on diminue l'espace de stationnement et de circulation pour favoriser les déplacements piétonniers et peut-être aussi en vélo.

1295 Et en complémentarité, bien pourquoi ne pas aussi favoriser les déplacements ou la circulation. Du ski de fond, ça ne nécessite pas beaucoup d'infrastructures, simplement un peu d'entretien et aussi de l'aménagement pour ne pas créer des obstacles involontaires sur les parcours piétons qui deviendraient skiables en partie.

1300 Donc, on a imaginé un circuit qui pourrait facilement se compléter avec ce qui existe déjà au Mont-Royal par le Chemin du Serpentin. Le chemin de contournement qui pourrait aussi se connecter plus au nord, ici, avec le Chemin Olmstead où il y a déjà un sentier de ski de fond et de piétons.

1305 Et là aussi, c'est qu'on voit quelque chose de très intéressant. C'est que c'est une façon d'accéder au Mont-Royal, parce que vous savez qu'actuellement si on veut faire du ski de fond, par exemple, ou de la raquette au Mont-Royal, il faut aller se stationner.

1310 Donc, c'est un peu paradoxal que pour aller pratiquer un sport comme le ski de fond, qu'il faille se rendre en voiture. Comme si ça n'avait pas été conçu au départ pour qu'on puisse accéder aux sentiers de ski de fond, en ski de fond.

1315 Et le site du Royal Victoria nous permet d'accéder à ces sentiers-là à la montagne, au parc du Mont-Royal, à partir du centre-ville. Ça serait possible de le faire en ski de fond ou en marchant durant la saison estivale.

1320 Donc là, vraiment, il y a un potentiel énorme et puis on a fait quelques tracés qui pourraient justement parcourir les différents endroits dans le site du Royal Victoria. On a aussi un peu débordé sur la diapo suivante.

1320 Ah, juste un élément j'oubliais de vous mentionner. Qu'on a... le pavillon du lac des Castors est le seul endroit où est-ce qu'on peut permettre de la location, le fartage et tous les services que les skieurs ont besoin, patineurs aussi.

1325 Mais encore là, ça serait intéressant que la ville aussi se penche sur l'opportunité de peut-être acquérir ou avoir un pavillon pour offrir des services aux citoyens et désengorger le Mont-Royal et aussi permettre aux gens qui accèdent à la montagne à pied, ou d'une autre façon, mais pas en voiture, puissent partir d'en bas, accéder à la location de raquettes, de skis, peut-être même de vélos.

1330 Et il y aurait suffisamment d'espace aussi pour pouvoir avoir une école de ski. On pourrait aussi imaginer de l'initiation au ski pour les écoles primaires. Donc, il y a beaucoup de potentiel sur le site et ça ne nécessiterait pas beaucoup d'investissements pour y arriver.

1335 Un autre lien qu'on trouvait vraiment fantastique, c'est plus au sud. On a la rue McTavish qui a été récemment restaurée ou réaménagée et encore là, ça permet de créer un axe d'accès à la montagne, qui existe déjà, mais on pourrait aussi valoriser l'hiver par le ski de fond.

1340 On a aussi la rue du Docteur Penfield qui est fermée, mais qui éventuellement, va être réaménagée, espérons-le, qui pourrait elle aussi servir de lieu piéton, cyclable et aussi partager la voie, quoi. Parce que pour l'avoir déjà prise cette route-là, c'est une autoroute.

1345 Donc, il est temps de réfléchir pour partager cet axe-là et pourquoi pas intégrer un sentier hivernal étant donné que le parc Rutherford, qui est magnifique avec une vue sur le centre-ville, qui pourrait lui aussi avoir un domaine skiable dessus.

1350 Et bien je vous ferais remarquer qu'on a les stations Peel et McGill, donc ce serait la façon d'accéder au Mont-Royal pour faire du ski ou de la marche. Bien, ce serait peut-être en métro finalement, au lieu de prendre l'autobus puis grimper sur Camillien-Houde. Donc, on change vraiment la perspective ou les portes d'entrée du Mont-Royal.

1355 On a fait des propositions de centre de services pour les étudiants. 40 000 étudiants qui fréquentent le site de l'Université McGill. Donc tout ça, c'est des gens qui seraient à proximité de sentiers de ski de fond. Il y a une équipe de ski de fond à McGill, il y en a une à l'Université de Montréal.

1355 Donc, c'est des gens qui naturellement ont besoin de sites aussi pour circuler ou s'entraîner.

1360 Ce qu'on vous propose ce soir pour le site Royal Victoria, dans le fond, c'est une réflexion qu'on a depuis un certain temps qui concerne, dans le fond, une vision un peu plus élargie du domaine skiable autour du Mont-Royal.

1365 L'objectif c'est de sortir du sommet, dans le fond, de proposer aux citoyens des entrées, des accès en ski de fond l'hiver. Dans le fond, des sports de glisse d'hiver, qui descendent vers les quartiers et les gens pourront, à ce moment-là, espérons-le, trouver d'autres lieux pour louer des skis, pour se réchauffer ou se restaurer et continuer à circuler selon leur plaisir.

1370 Mais de ne pas avoir une destination sur le sommet pour aller faire du ski. C'est une logique de centre de ski, alors que dans le fond, on est en ville puis on n'a pas besoin de tous faire un voyage de ski. Sortons nos skis et allons faire du ski directement à partir des différents accès que nous on propose, entre autres sur Côte-des-Neiges et aussi sur le flanc nord avec l'Université de Montréal qui a refait son plan directeur d'aménagement dernièrement.

1375 Donc, le Royal Victoria participerait aussi à rendre le domaine skiable, ou rendre accessibles les sentiers de ski de fond. Il n'y a pas seulement le sommet qui est intéressant.

1380 Donc, quelques inspirations, ce qu'on proposerait, quelque chose d'assez simple, dans le fond ou comme on voit ici sur le Chemin Olmstead où est-ce qu'on partage la voie piétonne avec la voie skiable, c'est aussi simple. Côte-des-Neiges, la voie piétonne pour souffler la neige sur le domaine skiable.

1385 Donc, très rapidement ça devient skiable. L'entretien, l'épaisseur de neige est juste parfaite puis ça dure... la municipalité, la ville est obligée d'enlever ça au printemps parce que ça fonderait jusqu'en mai.

1385 Donc, c'est vraiment très efficace comme principe et on vous proposerait vraiment, simplement, d'appliquer la même recette dans les différents sites, comme ici sur McTavish, on pourrait réserver le domaine skiable l'hiver qui donne accès à la montagne, c'est fantastique.

1390 On a aussi le chemin de contour, qui lui, longe l'espace boisé qui est vraiment très attrayant. Donc, encore ici, la largeur du chemin de contour – je pense qu'on avait évalué ça à 17 mètres. Donc, ce n'est peut-être pas nécessaire d'avoir une aussi grande largeur, puis on pourrait justement permettre en hiver ces sentiers de ski et de piétons et piétons.

Naturellement, il faut penser à ne pas mettre d'obstacles sur le parcours, comme parfois il arrive sur certains plans d'aménagement.

1395

**M. PIERRE MARCOUX :**

C'est Pierre, Pierre est ici. Au sujet du dessin juste avant, le croquis, c'est important aussi de penser à la pérennité de l'accessibilité. C'est-à-dire qu'il faut prévoir des servitudes d'accès, des servitudes bien définies, béton, là, pour ne pas se retrouver et dire « ah, bien on n'a pas pensé à l'hiver, on passe juste un passage quelque part ».

1400

La Société québécoise des infrastructures va probablement vendre par pièce le terrain, puis il faut qu'une servitude d'accès, en tout temps, bien disons de 6 heures du matin à 11 heures du soir, c'est vraiment, c'est ça qu'il faudra voir pour pas se retrouver comme d'autres centres de ski de fond dans les Laurentides où un propriétaire lève la main puis dit « non, moi je construis des condos, je ne veux plus de skieurs », des choses comme ça. Il ne faut pas vivre ça dans le lieu même de création du ski de fond dans le Québec, même le Canada. Je te redonne la parole.

1405

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

Merci, Pierre. Donc, je continue les autres diapos. Dans le fond, c'est simplement pour imaginer qu'on pourrait facilement rendre skiable une partie. D'ailleurs, on provoquerait même l'idée de faire un projet pilote assez rapidement, qui pourrait se mettre en place avec peu de moyens et la collaboration des différents partenaires et on pourrait déjà avoir une idée de comment la population répondrait.

1415

Donc, le parc Rutherford, donc on voit un peu les paysages, les perspectives qui sont dégagées. Donc, un très bel endroit et sans doute que l'Université McGill sera contente de pouvoir l'offrir à ses étudiants ou à son équipe de ski de fond.

1420

Donc, c'est des lieux qui sont très intéressants, que la population ne connaît probablement pas parce que ce n'est pas accessible ou ça nous a été défendu ou... mais de permettre de pouvoir contempler, admirer ces paysages-là qui sont vraiment urbains, c'est un complément au Mont-Royal puis vraiment, on est séduits nous juste de... en regardant le potentiel et l'ouverture qui est possible.

1425

1430 Docteur Penfield, un petit aparté. Dans le fond, naturellement Docteur Penfield, on lui souhaite un meilleur avenir. Donc, on s'est amusés un peu, là, comme vous aviez peut-être vu, à élargir les trottoirs, faire une bande cyclable protégée.

1435 Puis bien entendu, tout ça pourrait servir l'hiver de ski de fond. Donc, de descendre vers le centre-ville, récolter des gens, des jeunes ou des gens qui veulent faire du sport puis de les ramener au Mont-Royal. Donc, ça peut paraître provoquant ou même un peu saugrenu aujourd'hui, mais je pense que c'est vers ça que les citoyens, bien qu'il y ait un désir.

1440 On le sent, parce que le ski de fond a de plus en plus d'adeptes. On n'arrive plus à trouver de skis nulle part, les centres sont débordés, refusent, la SÉPAQ vent ses billets à la mi de la semaine pour la fin de semaine.

1445 On évalue à 200 000 skieurs de fond à Montréal, ça, c'est avant la pandémie. Donc, c'est sûr que c'est devenu maintenant, je pense, on voit des gens qui avaient vraiment jamais voulu faire de sports de ski, de glisse, et puis qui s'y mettent vraiment parce qu'ils voient qu'il y a une opportunité.

1450 Donc, je pense qu'il va y avoir vraiment, que l'engouement va se poursuivre puis ça sera à nous de – à la ville et aux gens qui s'occupent de la réflexion du développement, de voir comment on peut intégrer ces aménagements-là.

1455 Bon, Oslo bien entendu. Une petite photo, un petit clin d'œil sur Oslo où est-ce que les gens en profitent lors d'une tempête de neige pour occuper l'espace.

1455 Quelques photos. Donc, des photos qui ont été prises à proximité du Chemin Serpentin où est-ce qu'on voit les descentes tout près du site du Royal Victoria.

1460 D'autres chemins, ici, c'est le chemin de contour. Donc, on le voit, là, de façon progressive en bordure de la forêt. Ça a été pris à l'hiver 2018, c'était prémonitoire.

1460 Et puis, bien toujours le grand stationnement de 255 places qui va être diminué à 32, je crois. Donc, encore là, il y a un espace très vaste qui pourrait être occupé l'hiver, peut-être pour faire justement une école de ski, du patinage. Il y a vraiment un potentiel, puis c'est protégé aussi

par les vents, mais bien ensoleillé. C'est un beau potentiel hivernal et ici en dernier, on voit les deux marcheurs qui se dirigent vers le Chemin Olmstead.

1465            Donc, il y a une connexion naturelle entre le site et le Chemin Olmstead du parc. Je passe ces photos-là qui étaient... donc, je vais passer la parole à Pierre, mon collègue, pour vous parler d'une proposition de pôle de mobilité.

**M. PIERRE MARCOUX :**

1470            Oui, je vais y aller rapidement, je pense que le temps file, mais...

**LA PRÉSIDENTE :**

1475            Oui.

**M. PIERRE MARCOUX :**

1480            Mais on voit, on propose dans le texte l'élimination de 32 cases de stationnement en surface parce qu'on croit que c'est identifié comme une belle vue, il paraît, selon quelque part dans la protection du Mont-Royal.

1485            Mais c'est que je crois qu'on devrait prévoir un stationnement, un pôle de mobilité qui n'est pas un stationnement classique. Un pôle de mobilité qu'on aurait de la place pour finalement les cyclistes, les gens en déambulateur électrique.

1490            Si tu peux descendre un peu au 35, oui. Donc ça, c'est une vue qu'on risque de perdre. Donc, continue de tourner. Tu peux descendre encore. Bon. Donc, là on voit ici, c'est que ça serait une entrée et on accéderait sous l'édifice, c'est le pavillon B, de mémoire, U, le pavillon U.

                 Il y aurait moyen de traverser puis de construire un édifice de l'autre côté puis avec, avoir toutes sortes de services, des bornes pour vélos électriques, des bornes pour des voitures électriques aussi.

1495            Puis des lieux communautaires pour des centres sportifs. Puis bien c'est ça. Donc, ce qu'on pourrait avoir aussi c'est qu'il faudrait penser aussi avoir un garage pour une dameuse pour l'entretien des pistes de ski de fond. Ça pourrait être aussi pour l'entretien du site même aussi.

1500            Parce qu'il faut penser à ça si on ne veut pas se retrouver avec des camions 12 roues qui traînent partout puis des choses comme ça, des grattes.

1505            Donc, si tu peux continuer. Donc là, la vision finalement, c'est qu'il faut prévoir l'utilisation hivernale des lieux, mais c'est qu'on doit aussi, le plan directeur, faire des croquis pour l'hivernal puis l'intégrer. Tu peux continuer encore, Stéphane.

1510            Il y a l'hiver ici, peut-être, oui cette vue-là c'est magnifique. C'est qu'on a, c'est une vue d'intérêt qui est classée puis si tu peux continuer à tourner. C'est que si on amène des voitures jusqu'en haut comme on voit là, ça c'est ce qui risque de se retrouver c'est peut-être ce qu'on voit sur la prochaine diapo, c'est que c'est une diapo de... t'sais, qu'on ne voit plus, en fin de compte.

1515            Donc, il faut réduire, ces voitures-là pourraient toutes, les 32 places qu'on parle, ce n'est pas beaucoup, mais c'est que c'est important. Puis en réalité, c'est 60 quelque chose places, tout ça, je crois qu'il faut quand même en laisser 10, 15 en surface. Mais c'est qu'il faut le mettre dans un pôle de mobilité.

1520            On sait que la SQI a fait de grands efforts pour réduire le nombre de stationnement, mais il ne faudrait pas se retrouver avec ça ici, là.

1525            Donc, on va continuer. On peut montrer ce qu'on peut faire sur cette zone-là un peu plus tard. Là ici, on voit, on propose un verger, finalement. On va ramener à Montréal des vergers, si on voit la prochaine image où on... des vergers modernes, t'sais, comme on a ailleurs.

1525            Ça, c'est le verger du campus Macdonald de l'Université McGill. Donc, moi je propose que l'Université McGill crée un verger là aussi.

1525            Donc, on peut... je vais donner la parole à Stéphane, là, peut-être continuer.

1530 **M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

Bien, est-ce qu'il nous reste du temps, je ne veux pas non plus vous...

1535 **LA PRÉSIDENTE :**

Bien les commissaires, on souhaiterait quand même vous poser un certain nombre de questions, hein.

1540 **M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

Allons-y, parce qu'on pourrait vous saouler de trucs d'hiver.

**LA PRÉSIDENTE :**

1545 Il ne faudrait pas saouler les commissaires, effectivement. Bien, alors je vous remercie de votre présentation et si c'est nécessaire, vous pourrez revenir à votre PowerPoint pour illustrer vos réponses.

1550 Une des premières choses qui m'a surprise en vous lisant ça a été votre réduction, la réduction additionnelle de stationnement. On sait que dans le plan soumis par la SQI, il y a déjà, il y avait quasiment 1 300 places là qui ont été réduites à 220 cases. Et là avec, je calculais entre autres, vos propositions. On réduit quasiment du tiers le nombre de places.

1555 Par ailleurs, j'ai vu que vous aviez introduit là, la notion de pôle de mobilité, vous en réintroduisez d'autres. Est-ce que ça finirait par compenser pour arriver autour d'un peu plus de 200 cases, 200 places plutôt?

**M. PIERRE MARCOUX :**

1560 Oui, je crois que oui. Ça serait viable. C'est des stationnements souterrains. Une fois qu'on commence à creuser, on peut faire plusieurs étages en-dessous du bâtiment.

Puis je crois même que présentement on dit qu'on en prévoit juste deux... je ne sais plus combien de... ce que je veux dire, c'est que la SQI dans cinq ans, dix ans, ils vont dire : « ah, bien

1565 ce n'est pas, c'est intenable, on va devoir avoir des stationnements souterrains quelque part », ça c'est un vœu, maintenant. Mais moi je pense que d'une façon ou d'une autre, c'est le stationnement, c'est plus que ça, c'est un pôle de mobilité.

1570 C'est toutes sortes d'usages le stationnement. C'est-à-dire les vélos, bien je l'ai dit tantôt, je ne vais pas répéter, mais même on pourrait tout mettre souterrain, il faut en conserver quand même en surface quelques-uns, c'est normal.

**LA PRÉSIDENTE :**

1575 Parfait. Alors, David ou Radouan, oui?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1580 Alors oui, donc des petites précisions. Juste clarifier, vous proposez de monter McTavish, rendu à Penfield vous bifurquez, vous avez donc une piste qui continue sur McTavish, mais une partie extrêmement abrupte et l'autre qui passe par Penfield. C'est faisable ça une pente aussi abrupte que McTavish supérieure, ça paraît raide comme pente à remonter pour le ski?

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1585 C'est sûr qu'il faut les, il faut que les conditions soient propices. Donc ça suppose un entretien adéquat, mais lorsque le couvert de neige est suffisant, il y a toujours moyen de se ralentir quand on est en descente. Et pour monter, dans le fond, elle va se monter comme elle se monte à pied, dans le fond, en ciseau. Donc, ce n'est pas vraiment... la montée m'inquiète moins  
1590 je dirais que la descente au niveau de l'entretien.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1595 Oui, la descente risque d'être dangereuse, en fait. On débarque tout à coup sur Penfield puis... à 100 mille à l'heure. En tout cas.

1600 **M. PIERRE MARCOUX :**

En fait, pour la descente ce qu'on favoriserait, là, c'est une descente sur Docteur Penfield en descendant parce que c'est plus plat que McTavish. La montée, bien c'est comme Stéphane, Monsieur Mélançon mentionnait, c'est qu'il faut la monter la côte.

1605

Par contre, on peut la monter puis on se retrouve, admettons que je suis à l'intersection de McTavish et Docteur Penfield, c'est que dès qu'on peut rentrer dans le parc du...

1610

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

... Rutherford.

1615 **M. PIERRE MARCOUX :**

... Rutherford, là présentement il n'est pas accessible, mais c'est qu'on peut accéder. On monte à peu près le tiers de la butte et on peut faire, on peut aller faire soit une boucle dans Rutherford se reposer ou bien d'arriver, sortir à l'autre extrémité, l'extrémité nord-est du parc Rutherford et là de se retrouver de remonter par l'avenue des Pins.

1620

Donc, c'est juste que là, vous comprenez que c'est un principe. Là, il y a des ajustements à faire, mais c'est sûr comme vous disiez, de descendre McTavish puis d'arrêter direct au coin de Docteur Penfield, il faut le faire.

1625

Mais par contre, il y a moyen de... moi, je l'ai fait souvent suite à une tempête, mais sauf qu'avec de la neige tassé, tout ça, ça va de plus en plus vite. Donc, on pense plutôt que les gens, c'est pour ça sur nos croquis on a montré ça, c'est qu'on descend plutôt par Docteur Penfield, t'sais qui, autrement dit, on descend en S.

1630 **LE COMMISSAIRE HANNA :**

En fait, la raison pour laquelle je soulève la question, c'est juste une question de danger public, vous savez, hein, ce n'est pas tout le monde qui se comporte correctement et cette descente est vraiment raide.

1635 Je comprends bien que votre entrée principale, donc, est au sommet de Peel, n'est-ce pas? Et de là, vous avez donc des circuits qui rayonnent et qui sont, je crois bien, aménagés avec des contacts aux extrémités. Je pense qu'on saisit.

1640 Deux questions : j'ai vu une boucle qui descend devant Ravenscrag, en pointillés. Je me demandais, ça aussi c'est un terrain extrêmement abrupte, je me demandais c'est quoi la fonction de cette boucle devant Ravenscrag qui est sur cette pente très raide. Est-ce que vous pourriez l'expliquer un peu?

**M. PIERRE MARCOUX :**

1645 Si tu permets, Stéphane, c'est que ce qui est en pointillés, c'est lors d'évènements puis deuxièmement, c'est que ce n'est pas très raide, c'est... si vous vous rappelez les routes... je veux dire, devant Ravenscrag il y a un chemin divisé en deux. T'sais c'est comme deux voies, une direction. Celle qui est la plus proche du chemin plus au sud, voit...

1650 Bien en fait, c'est qu'il y a deux chemins, ce n'est pas si à-pic que ça, en fin de compte. C'est parce que vous mélangez peut-être avec plus bas. C'est que c'est sur les voies actuelles. Il y a une des voies qui va être gazonnée, on va dire, tournée en sentier avec la proposition.

1655 Donc, la pente n'est pas si grande que ça, mais c'est pour des évènements, là. Juste des évènements. Ça ne se fait pas tous les jours, parce qu'il faut accéder, les véhicules doivent passer quand même. Il faut garder... on ne peut pas s'amuser d'enlever les skis à chaque deux minutes quand on skie.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1660 O.K. Et j'en conviens que vous êtes un club de ski, vous avez quand même mentionné une fois le mot raquette et connaissant la longue longue tradition de raquette sur le Mont-Royal, les Tuques Bleues, le club Tuques Bleues et tout ça, c'est une grosse histoire en liaison avec le carnaval d'hiver en bas au Square Dorchester, Place du Canada.

1665 Est-ce qu'il y a de la place dans votre programme pour les raquetteurs, est-ce que ça figure aussi dans vos options, parce que c'est quand même deux besoins distincts, hein? Le ski a

1670 besoin d'un terrain lisse, si je comprends, et la raquette, c'est autre chose. Alors, avez-vous réfléchi un peu à ça ou ce n'est simplement pas votre mandat?

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1675 Oui, plutôt, dans le fond, c'est sûr que la raquette elle nécessite des sentiers, beaucoup moins d'entretien, mais il faut quand même penser aussi aux pentes et à la sécurité. Mais de notre côté, on ne s'est pas penchés, on a simplement, on favorise aussi les déplacements en raquettes et l'accès au réseau de raquette du Mont-Royal à partir de l'accès du site Royal Victoria.

1680 Mais non, on n'a pas de proposition concrète à faire concernant la raquette, mise à part qu'on favoriserait l'intégration aussi d'un réseau.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1685 C'est ça. Donc, vous ne seriez pas contre un programme partagé qu'il y ait des pistes pour les deux sports, n'est-ce pas?

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1690 Non, au contraire, parce que dans le fond ce qu'on veut promouvoir nous, c'est les sports d'hiver, sortir dehors l'hiver, rester actif et la raquette, c'est un sport vraiment très compatible avec les skieurs. Donc, il n'y a pas de conflit d'usage.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

1695 Bien en autant que les raquetteurs ne s'engagent pas sur votre piste de ski, je crois, n'est-ce pas? Il y a quand même ça ! Bon, merci beaucoup, c'était mes questions.

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1700 Merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

1705

Radouan?

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

1710

Pas de question. Simplement vous remercier pour le niveau de détail de votre mémoire. On a l'habitude de vous rencontrer aussi, c'est toujours aussi bien détaillé, il y a de belles propositions avec des cartes et ça nourrit notre réflexion. Alors je tenais à vous en remercier.

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1715

Merci, c'est gentil.

**LA PRÉSIDENTE :**

1720

Alors, il me reste à vous remercier de votre mémoire. Je vous remercie aussi de votre investissement dans le ski de fond parce que j'ai l'occasion de, sur plusieurs commissions, de voir le travail que vous faites et bientôt la ville sera ratissée de sentiers.

**M. STÉPHANE MÉLANÇON :**

1725

Ça ne sera plus un fantôme !

**LA PRÉSIDENTE :**

1730

Non ! Alors, je vous remercie beaucoup et je vous souhaite une bonne soirée.

---

1735

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD ET M. NATHAN MCDONNELL**

1740

**Comité citoyen Milton-Parc**

**LA PRÉSIDENTE :**

1745

On en serait maintenant au Comité de citoyen de Milton-Parc et avec comme participant monsieur Aidan Gilchrist et monsieur Nathan McDonnell, s'ils sont arrivés et disponibles pour nous rencontrer.

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD:**

1750

Oui, bonjour. En fait, on attend encore Nathan. Alors, je vais juste l'appeler. Lui aussi avait un rendez-vous juste avant celui-là. Moi aussi et c'est pourquoi j'ai été en retard. Mais je peux commencer, il va venir bientôt.

1755

Je vais juste partager mon écran comme on a un PowerPoint. Parfait. Donc, tout d'abord, je voudrais vraiment vous remercier de nous accueillir dans cet espace virtuel et il me fait vraiment plaisir d'être parmi tout vous et de présenter un peu quelques demandes communautaires qu'on entend parler dans la communauté Milton-Parc, dans le cadre de cet aménagement futur du site Royal Victoria.

1760

Pendant qu'on attend Nathan, je peux aussi introduire un peu le Comité citoyen Milton-Parc et moi-même.

**LA PRÉSIDENTE :**

1765

Oui, allez-y, oui.

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD:**

1770

Parfait. Alors je suis membre du Comité citoyen de Milton-Parc depuis quelques années maintenant. Et on est un regroupement de résidents du quartier Milton-Parc qui vraiment, qui luttent pour une démocratie participative et vraiment à une ville démocratique et écologique basée, à la base des quartiers qui s'organisent pour construire le type de monde qu'on veut avoir.

1775 Et il y a toute une histoire radicale de cette organisation qui je pense est intéressante et  
qui a les principes d'un urbanisme participatif vraiment à cœur. Le Comité citoyen défend des,  
dans le cadre d'une lutte dans les années 1960, quand un promoteur immobilier qui voulait  
vraiment raser le quartier pour construire des condos, et le Comité s'est vraiment levé et s'est  
présenté une vision du développement de coopératives d'habitation et d'une économie solidaire  
1780 dans le quartier et vraiment de construire un quartier qui marche pour tout le monde et pas juste  
pour les riches.

Et alors c'est un peu dans cet esprit-là. Et cette histoire-là que le projet Royal Victoria a  
vraiment un réel, c'est un réel intérêt dans le quartier. Les personnes le trouvent un site  
emblématique et s'intéressent vraiment dans le futur de ce site et s'intéressent à voir si ce serait  
1785 possible de vraiment l'incorporer dans toute cette histoire de militantisme qu'on voit dans le  
quartier.

Et puis, là juste pour...

1790 **LA PRÉSIDENTE :**

Alors, je crois que monsieur McDonnell est arrivé?

1795 **M. NATHAN MCDONNELL :**

Oui.

**LA PRÉSIDENTE :**

1800 Alors, bienvenue, Monsieur McDonnell. On est un peu en avance sur notre horaire. Alors,  
continuez, Monsieur Gilchrist-Blackwood.

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD :**

1805 Oui, parfait. Mais c'est ça le CCMP et je veux aussi juste dire quel a été le contexte qui, je  
pense, contextualise les demandes qu'on va présenter. Et je ne vais pas les lire, parce que je  
pense que ce sont toutes des choses qu'on comprend bien déjà.

1810 Mais je vais juste ajouter que vraiment en tant qu'organisation communautaire, les demandes qu'on va présenter ce soir sont vraiment, on va les traiter en grands axes. On ne va vraiment pas trop rentrer dans les détails, mais on préfère de présenter genre les grands besoins, les grands thèmes qu'on entend parler dans la communauté et mettre ces choses-là à votre considération.

1815 Alors maintenant, je vais passer la parole à Nathan pour la prochaine partie.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1820 Oui. Salut tout le monde. Je vais parler en français même que je suis anglophone et aussi, j'ai un, I have a stutter... donc je parle...

**LA PRÉSIDENTE :**

1825 If it is... si c'est plus facile pour vous de parler en anglais, allez-y, hein, les deux langues sont bienvenues.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1830 Merci. Merci beaucoup. Je vais voir. Oui, donc une chose qu'on voulait parler ce soir c'est que la question s'était aussi présentée hier soir par les Mères Mohawks, à vous. C'est la question que s'il y a des, like if there's unmarked graves on the site, et pour nous, ce serait important de faire une investigation à propos de ça.

1835 Et plus largement, les questions autochtones pour nous c'est super, it's very important and to substantially involve indigenous communities in this process and to see how the site can serve their needs, because you know we are on unceded indigenous land and it's not enough to just meet with a few indigenous communities, which is what the University say that they have done and I would like to know who they did meet.

1840 And it's not enough to have kind of arts that kind of symbolically represents indigenous communities; we have to think about how we can serve community needs. Aidan, tu veux le faire?

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD :**

1845

Oui, parfait. Alors, prochainement, on va parler un peu considérant que la participation réelle autochtone et une vraie consultation est une importante pré-condition pour toutes autres utilisations du site, on va maintenant présenter quelques grands axes de demandes et besoins communautaires qu'on entend parler dans notre communauté Milton-Parc. Et je vais relancer la parole à Nathan pour parler de ce premier thème.

1850

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1855

Oui. Donc, pour nous c'est super important que le foncier soit comme, like that the, the control of the land is always kept in public hands and that there is no former privatisation. For us, that also includes the university campus part; we don't want the university to own the property because we want it to always be preserved from any form of privatisation.

1860

You know, even if the university is acting in good faith now, who knows where the things will be in 20 years, 30 years, 40 years. There are lots of sites around the mountain, former institutional sites, former churches, hospitals, convents that have been privatised, including by universities and including when they originally said they would use it for education, and then they changed their mind and sold it out.

1865

So we absolutely don't want that to happen. We are not against the university's project of a campus, we think that there are some excellent things there, but we want to absolutely make sure that the land is always publicly earned.

1870

And there are also different structures to be able to, for the land to remain in public hands while the university has a campus.

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD:**

1875

Parfait. Alors deuxièmement, je vais parler de notre deuxième contexte de demande et ça c'est la demande de logement dans le quartier, surtout le logement abordable, logement social. Quand on sait bien qu'ils ont un déficit d'un tel genre de logement et on pense que le site Royal Victoria, en tant que grand ensemble de bâtiments, tel quel, serait intéressant comme site potentiel pour la construction de logements sociaux et de coops.

1880 Bien sûr qu'il y a le problème d'encadrement où le site se trouve un peu éloigné des autres parties du quartier, mais quand même, on pense que ce serait possible d'introduire certaines, par exemple, d'augmenter la fréquence des trajets de bus existants qui servent le lieu.

1885 Et que particulièrement, la construction de coops et de logements sociaux serait intéressante dans un quartier parce que, surtout parce que ça se trouve dans le quartier Milton-Parc où on a déjà 21 coopératives et OBNL d'habitation.

Donc, il y a une tradition et il y a un réseau dans lequel un tel genre de logement, au site Royal Victoria, pourrait bien s'intégrer.

1890 Là, je vais procéder à notre troisième grand axe thématique de la protection de l'héritage naturel du site et la protection de l'environnement.

1895 Là on pense que là aussi il y a un aspect potentiellement intéressant de créer le genre d'éco-village. Si on pense au potentiel avec le site universitaire, potentiellement les habitations, et de vraiment réfléchir dans la matière et de vraiment faciliter l'accès à la montagne elle-même.

Réduire les stationnements, par exemple, pour vraiment introduire les espaces verts et mettre au centre cet aspect naturel qui rend le Mont-Royal aussi magnifique qu'il est.

1900 Puis brièvement, je vais aussi parler de notre genre quatrième grand thème et ça c'est le terme de services communautaires.

1905 Et on entend souvent parler aussi, surtout après que les services hospitaliers sont déménagés au nouvel hôpital McGill, qui a encore un besoin et un désir pour les accès aux services plus proche, surtout pour les résidents âgés du quartier Milton-Parc.

1910 Et là aussi on voudrait aborder la possibilité de, par exemple, les cliniques médicales et les autres services sociaux qui pourraient se trouver dans ce site qui est déjà bien adapté pour offrir de tels services.

Et pour la prochaine, je vais passer la parole encore à Nathan.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1915

Oui. Comme c'est un site de haute importance pour notre société, c'est important d'avoir une gestion collective comme le site peut rester la propriété publique et il peut même avoir la propriété collective, comme soit coop ou OBNL.

1920

Et des fiducies d'utilité sociale qui est un instrument légal au Québec pour, like to ensure that properties are always used for a social purpose.

1925

And yeah, all these different forms of property also allows for the participation of the community, because a problem with public ownership by itself, is that it can be high rocky cool and it can really lack a space for the community to take part in the decision making process.

1930

And tied into that, it's also very important for us the idea of doing transitory uses of the site. We don't want the pavilions to remain empty for another 5 years, 10 years, 15 years. There's lots of needs in society in terms of services, community needs, arts and culture, and we lack, when we hear the SQI say that they want to do transitory use on the site, but we want to see this happen.

1935

And we would strongly recommend the SQI collaborating with a group like Entremise, who have a, who specialize in transitory use of the site as a way to test that different use. Make empty buildings available to the community and to test up different uses as permanent uses of being worked up.

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD:**

1940

Merci beaucoup. Je pense que ça ce sont nos dix minutes. Alors, merci encore et on a hâte de discuter de nos propositions avec vous.

**LA PRÉSIDENTE :**

1945

Oui, alors merci beaucoup de vos deux présentations, de votre présentation commune. J'aurais peut-être, pour commencer, une première question. Est-ce qu'on peut ramener l'écran avec les photos?

1950 Alors bonjour, Monsieur McDonnell, on ne vous avait pas vu tout à l'heure. Ça fait plaisir de voir votre visage.

1955 Peut-être avez-vous eu l'occasion d'entendre hier la présentation sur un projet de cité universitaire et d'ailleurs, cette idée-là a été reprise tout à l'heure par monsieur Michel Lacroix qui proposait d'avoir une cité universitaire sur le centre.

1955 Parce que d'une part, il y a des besoins du côté de résidences étudiantes abordables, et d'autre part aussi, j'ai pas d'informations sur ce qui est de ce côté-ci de la montagne, mais ce qui est certain, c'est que ça nous a été dit lors d'une commission précédente.

1960 Dans le quartier Côte-de-Neiges, c'est que la location par les étudiants de logements familiaux crée une très, très grande pression sur les besoins d'une partie de la population qui ont besoin d'appartements de quelques chambres parce qu'il s'agit de familles.

1965 Alors, comment réagissez-vous à cette proposition-là d'une certaine façon ou sans dire que la présence d'une cité universitaire créerait plus de logements familiaux à plusieurs chambres pour les familles?

1970 Mais en tout cas, il est certain que dans le quartier de Côte-des-Neiges, c'est une demande qui nous a été faite par les organismes communautaires qui demandaient, entre autres, que l'Université de Montréal construise des résidences pour les étudiants, de façon à libérer une partie du parc immobilier pour les familles dans ce quartier-là. Comment réagissez-vous? Allez-y, Monsieur McDonnell.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1975 Oui. Donc, je mets dans le chat un organisme super intéressant. J'imagine que tout le monde connaît. Ça s'appelle...

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD :**

1980 ... UTILE.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

1985            Oui, merci Aidan. Et donc eux ils, they develop (coupure de son et inaudible). One, absolutely, student population put a pressure on neighbourhoods by rising the, they can (inaudible) can be a factor in gentrification and can put a pressure on the cost of housing, and it can increase the cost of housing for others.

1990            And so by providing student housing, it takes a pressure off the rest of the market. And certainly we, in the neighbourhood of Milton-Parc, we all know, it's like, the students have had a huge impact on the neighbourhood in the last 15, 20 years. So that's one thing.

1995            The second reason is also students are also economically, they often economically struggle and they themselves can also struggle to find affordable housing and stuff. So by providing... and then the third thing is that it's very important, like while we say we would very much support student housing, we would not support it being very expensive.

2000            So, for example, when the university provides student housing, it's often extremely expensive. Often, students pay 1 200 to 1 400 for a shed, for a room that sheds; room with two, so they don't have privacy.

2005            On top of that, they are usually required to, they are forced to pay for a food plan, which per year is about 5 000 dollars. So it's really, extremely expensive and it's a way for the university to, you know, it's a kind of exploitation of first year students who don't know the housing market in Montréal.

2010            So we are not in favor of that kind of student housing. We are in favor of affordable student housing, especially when it's organised in a way that's non profit or coop like the group I mentioned.

**LA PRÉSIDENTE:**

2015            Yeah.

**M. NATHAN MCDONNELL :**

2020 And then even, we are interested in the idea of, even like intergenerational housing to kind of create a sense of community with students and also other people from society.

**LA PRÉSIDENTE:**

2025 Fine. My colleagues have questions? Radouan?

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2030 Bonsoir, Messieurs. Merci pour votre présentation. J'aurais deux questions pour vous. Comme vous le savez, le site du Royal Victoria comporte des bâtiments existants patrimoniaux. Est-ce que selon vous l'aménagement de logements sur ce site ça pourrait se faire en réhabilitant à l'intérieur de ces bâtiments existants?

**LA PRÉSIDENTE :**

2035 Allez-y, Monsieur McDonnell.

**M. NATHAN MCDONNELL:**

2040 Oui, donc I am not an expert, I am not an architecture expert on the interior of the pavilions, and I haven't had the chance to see most of the inside of the pavilions on the site, so I can't speak from a technical perspective.

2045 But I do believe, though, that the hospital was originally, the way it's designed with small rooms, both for patients and also I believe that originally, that at least one of the pavilions, like the Hersey Pavilion maybe was actually used to house the nurses who worked in the hospital, I believe.

2050 And this was, I believe this was confirmed by the historian Ann Maria, M-A-R-I-A, and... Yeah, she's one of the people in the OCPM consultative committee. She's an expert on the history of the site. She said that it has been used for housing in the past, so it's not inconsistent.

2055 From our consultation, we did a survey of 350 people and the most popular use for the site was for social housing.

So, we understand it's a sensitive site and that there is a lot of sensitivity around it, but we think that, you know, parts of it could be used for social housing, you know which make sense in this housing community crisis.

2060 **LE COMMISSAIRE TORKMANI:**

2065 Et pour rendre cet espace de logement fonctionnel, il y a des besoins de services qui sont importants, hein, pour que ça fonctionne. Quels seraient selon vous ces besoins en équipements collectifs, de services? Est-ce que vous pouvez donner des exemples? Je ne sais pas qui veut prendre la parole.

**LA PRÉSIDENTE :**

2070 Monsieur McDonnell?

**M. NATHAN MCDONNELL :**

2075 Je peux faire, oui. Donc, comme there would be needs in terms of food, like access to food, there would be, you know like just basic services in the neighbourhood, yeah like some, I am not here now to say like what exactly those, like, services, what services those would be and I think it would also depend on the kind of population that live there.

2080 Like if it was a marginalized population, then they would need extra supportive services and stuff. But, all that to say that yes, it is high up on the hill and it is not very close to services down below, but in the end, it's not that far and it is in downtown Montréal.

So it's not that far and certain services that need to be close up, for example food services, like a...

2085 **LE COMMISSAIRE TORKMANI:**

... A grocery store, are you talking about a grocery store?

**M. NATHAN MCDONNELL:**

2090 ... Yeah, a grocery store could be put on the site and like, and also another thing we think that's important is that any kind of commercial services on the site, it would be very, very important to allocate those for the social economy, so that they run in a way that's, that they run in a collective way, so as a cooperative and non profit, even on the campus part of the project.

2095 Like, you know, even the CARD University campus, there are shops, there's cafeterias, those could be reserved for the social economy that could be owned by students, they could be run by... like it could be run cooperatively rather than run by big corporations. Services can be put on the side and ideally, it would be, and they would be operated by the social economies.

2100 **LE COMMISSAIRE TORKMANI:**

2105 Une dernière question. Dans votre rapport, il y a une recommandation que vous faites, vous recommandez qu'aucune privatisation ne soit permise sur l'ensemble des terrains de l'ancien hôpital Royal Victoria, et vous mentionnez également, vous incluez le projet du Nouveau Vic de l'Université McGill. Est-ce que vous considérez que cette cession à l'Université McGill constitue une forme de privatisation? Monsieur Aidan, vous voulez parler?

**LA PRÉSIDENTE :**

2110 Monsieur Gilchrist?

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD :**

2115 Je peux vraiment rien (inaudible), mais en bref, no. Ce qui nous concerne le plus, c'est un futur éventuel où si l'Université McGill décide de quitter ces lieux-là, de la privatisation qui pourrait avoir lieu si l'Université McGill éventuellement vend ses bâtiments. C'est ça qui va vraiment souligner qu'on n'accepterait pas.

2120 Mais le fait que l'Université McGill gèrerait une partie du site, comme tel, ne serait pas un problème. C'est juste pour assurer que si l'Université McGill quitte le site, que le site reste dans des mains publiques.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2125 D'accord. Merci pour la précision, c'est tout pour moi.

**LA PRÉSIDENTE :**

2130 David Hanna?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2135 Yes. I think McGill; the City actually, has made it very, very clear that there won't be any privatisation on the site. I think and it will bind McGill to that.

2140 I believe also it's been made clear by the public, in this case, that there is a definite wish to not privatise the site and to keep open access. But I noticed that you wish to put in social housing, notably I think cooperative housing in a cooperative housing model, which of course is very socially progressive, but it is, by legal definition privatisation.

2145 So how do you square the legal definition of cooperative housing as private with your own statement that there could be no form of any privatisation whatsoever? I mean of the difficulty of this. Could you clarify that point for me?

**M. NATHAN MCDONNELL:**

2150 Yes, sure I can do that. There's, by like cooperative housing is collective property. So, in my coop apartment, I don't own my apartment, it's the coop that owns it and the coop is run collectively by its membership and the selection of new people to join the coop, it prioritizes people who are poorer, who need that kind of housing.

2155 So I understand what you are saying that, you now, it is a kind of privatisation in kind of people having their homes there, but for us, we believe it's very much like, it's a collective kind of property and it's preserved for the long term.

Another thing which is maybe for you less, another thing in addition to permanent social housing, is also the need for transitional housing. Especially for like marginalized people, people

2160 who are like formally homeless or escaping tough situations, that's also something that there's a big need for and it's... and people don't necessary, wouldn't stay there permanently, but they'd stay there temporarily for the time that they need before they move on to more stable housing.

I understand your point, but yeah.

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

2165 If I could then further that question with another request for clarification, the City in all of its wisdom, has declared that the only form of housing that is acceptable in terms of the regulations, is in fact transitory housing in a sense of... yeah.

2170 Just small units, be they for students, be they for transitory needs, refugees, whatever, but strictly transitory needs. And excluding specifically housing that is basically permanent as coop housing would be because of the fear that it privatizes the space excessively, that people would become permanent residents, as socially progressive as it is, and as wonderful that it takes that housing out of the speculative market and all those plusses, still remains private housing forever.

2175 And there's that problem, which is in the current regulations. So how, what's your feeling relative to what the City has proposed in a regulatory fashion relative to housing?

**M. AIDAN GILCHRIST-BLACKWOOD:**

2180 I guess, maybe they jump in on one way... like, from I get a clearly legal technical way that we think that the circle could maybe be squared, is the idea of a symbolic 99 year leases where the underline title remains public and the site is least in these sort of a long term ways to cooperative use, to housing cooperatives.

2185 And I think, I would also respond that long term housing, I think, there are ways and that Milton-Parc I think, in a lot of ways, as a community, offers examples of ways that long term housing can be built into, like really can be comparatively the fabric of a space. So, seeing... and particularly cooperative housing can.

2190 So rather than seeing the potential for a cooperative on the site being you know what closed off portion of the site that is just kind of doing its own thing and its closed off and its private,

2195 I think there are interesting governments models that can be explored where, for example, residents of a potential housing cooperative on the site could be interpreted into a sort of a governments body of the fiduciary itself of the whole site.

And so there is a sort of interplay between all of the different potential uses that can be happening in this space, would just be kind of two initial thoughts there.

2200 **LE COMMISSAIRE HANNA:**

Okay, alright. Thank you.

2205 **LA PRÉSIDENTE:**

Just one last question: One of the reasons why the City will not allow housing is also because the Royal Vic site is also part of the Mount Royal and as you may have heard from people who came to meet us and sent us some memoirs or briefs, was that they want to have access to the mountain.

2210 To give you a limit, an example that is maybe a limit, people who were before us, just before you was Ski de fond Montréal and they want to have cross-country skiing through the site.

2215 How can you manage to have people who are staying in one of these buildings of the whatever that would be converted in housing, and having people doing cross-country skiing in front and having all whatever is green around, meaning a public's park where you have no outdoor private spaces for your... there could be parks for the kids, but you don't have your little garden or your little, la petite cour arrière, or something like that.

2220 Is that, est-ce que c'est conciliable ça avec des logements pour des gens qui habiteraient des logements sociaux?

2225 Et il ne s'agit pas de personnes qui habitent là de façon transitoire, là, mais de gens qui s'y installent pour, je ne sais pas, 10 ans, 15 ans. De vivre dans un immeuble où il n'y a aucune partie ext... il n'y aura pas de balcon parce que c'est des immeubles qui sont anciens et il n'est pas question d'ajouter rien à l'extérieur. Mais il n'y a pas de cour, il n'y a rien, sinon, c'est dans un grand parc public, là.

**M. NATHAN MCDONNELL:**

2230 Ça me fait penser à nous dans notre société, nous sommes... like, we are used to having  
kind of private outdoor space, like the front yard and backyard and balcony, as you say. But  
there's no reason why that has to be, why that should, you know, like there is no reason why we  
can't happily share collective outdoor space and yeah, like, especially on that site with the  
incredible access to the mountain. It's a huge opportunity. So I think it's a cultural question.

2235

**LA PRÉSIDENTE:**

Fine. So I thank you very much, both of you, and wish you a good evening. Thank you.  
Merci.

2240

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

Hum, hum, thank you.

2245

**M. NATHAN MCDONNELL:**

Merci beaucoup, tout le monde. Au revoir.

2250

---

**M. SACHA DELOUVRIER**  
**Association étudiante de l'Université McGill**

**LA PRÉSIDENTE :**

2255 Alors, j'inviterais Monsieur Sacha Delouvrier de l'Association étudiante de l'Université  
McGill. Vous attendez quelqu'un d'autre?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2260

Non, tout va bien. Ce sera juste moi aujourd'hui. Merci beaucoup. Et juste avant de  
débuter et de partager mon écran, je tenais juste à dire que puisque l'Association étudiante de  
l'Université représente un environnement scolaire qui parle anglais, mais que nous représentons

2265 quand même une partie francophone et de l'accessibilité francophone, je vais donner la  
présentation en anglais, si c'est possible. Mais après je répondrais aux questions en français, à  
moins que vous ayez des questions en anglais.

**LA PRÉSIDENTE :**

2270 En anglais. Comme vous voulez. Alors, on vous écoute. Merci beaucoup.

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2275 Juste avant de commencer, je vais partager mon écran afin que vous puissiez voir la  
présentation.

2280 Tout d'abord, j'aimerais commencer par vous remercier de nous écouter et d'avoir ces  
audiences publiques et aussi remercier l'Association étudiante de l'Université et particulièrement  
le bureau des affaires externes pour la situation étudiante de l'Université pour leur aide sur ce  
projet au cours des derniers mois et sur cette présentation et le mémoire que nous allons  
soumettre.

2285 But today, I am going to start in English and I am going to start with the land  
acknowledgments. The students inside the McGill University acknowledge that McGill University is  
situated on a traditional and unceded territory of the Anishinabeg and Haudenosaunee Nations.

This group recognizes and respect these nations as true and constant custodians of the  
lands and waters in which we meet today. Further, the society commits to and respects the  
traditional laws and customs of these territories.

2290 All of the recommendations put forth today in this presentation and in the memoir that we  
will be submitting tonight are done so with the knowledge and appreciation that the Royal Victoria  
hospital site is located on the traditional and unceded territory of the Kanien'kehá:ka; my apologies  
for mispronouncing that, the keepers of the eastern door.

2295 As such, just for a little bit of context, what is the student's society of McGill University? So,  
I am Sacha and I am the society's vice-president of external affairs, which means I deal with  
community affairs, political affairs and just relationships with all outside organisations.

2300 The SSMU represents 24 000 undergraduate students in the society, but is also further committed to coalitions in the provincial and federal level that back all of our positions and represent over 240 000 undergraduate students in Canada.

2305 The SSMU's mission is to represent and advance the diverse needs of McGill undergraduate students by improving the quality and accessibility of education, providing outstanding services and promoting social cultural and personal opportunities. Something that is very important in our brief submission.

2310 And our leadership is that we commit to demonstrating leadership in matters of human rights, social justice and environmental protection and to groups, programs and activities that are devoted to the well being of disadvantaged groups or misrepresented communities. Something that is very dear to our heart and something that I think will be reflected in this presentation.

2315 And with this presentation, the society, as a whole, sincerely hopes to influence your decision in what to do with the site, to not only benefit the McGill student body, but also the Milton-Parc and greater Montréal communities.

So, first for a little bit of context, what is SSMU's relationship for the Royal Victoria, why do we have so much interest in this site, after all, we're just an undergraduate student union?

2320 Well, we have invested interest because of a long standing relationship with the site. Not only was the site of hospital for years during which I am sure many of my predecessors as students went to when they needed to, it's a part of the McGill experience.

2325 When you walk to your residence next to Mount Royal, up the residences, you walk by the Royal Victoria. And for years they have been constantly a bunch of conspiracy theories about what's going on and it's a beautiful building that students admire, and it's just a great place in a part of almost an extension of our campus and our student's life.

2330 Furthermore, we are very invested in this because the SSMU and particularly in my portfolio external affairs, has a lot of community partnerships and backs a lot of community initiatives. We're very focused on allyship, whether it's with indigenous actors and representatives or with the previous speakers the Milton-Parc citizens' committee, we really like to get involved

locally to be able to benefit with a wide array of resources and labor power that the McGill student body has to offer.

2335           And obviously, there is a connection with McGill University. Not only has the SQI given a few million dollars to do a feasibility study on what to do with the site, but the Royal Victoria is right next to the McGill campus and is a site that McGill students interact with very often.

2340           But why aren't we satisfied with just classrooms because after all, who would benefit the most from the New Vic project than the students of this group? Well, here are our recommendations on what to do with the site, following our interest.

2345           We would like to create a multifaceted project that would benefit not only the students, but the community. For the students, we would like to create affordable student housing integrated within Milton-Parc.

Not only that, but we would like to expanse student services into this space to increase accessibility and transparency within the student body.

2350           And finally, we would like to create work spaces that benefit all students, so really taking the best parts of a lot of projects that we have seen.

2355           For the community, and this is what is still important to us and that was a great part of our consultations within, not only the McGill student body, both with the community as part of our commitment to the Royal Victoria for the public good coalition, we would like to create self-sustaining public community spaces, create space for on-house population in Milton-Parc, providing public services and housing. After all, it is a known fact that the site has been housing people since August 2020.

2360           And furthermore, it's just a rise in accessibility for all and the ability to connect the student body with the community in a closer sense.

2365           And all these recommendations are great but your question and the (inaudible) presentation is going to be why those recommendations and not other large scale projects, why should these recommendations be integrated in the project that you are going to select or why should this project be selected?

2370 And it's very simple; the benefits and the reasoning behind creating more than classrooms is the benefit of wider array of people. The Royal Victoria is a beautiful site full of heritage and history that was originally created as a site and a place for healing.

2375 And by benefiting the community, that is our way of showing that we'd like it to continue to help the Montréal community. Now that might not be in a medical sense, I'm a political science student, I can't speak to you about medicine in any way, shape or form, but I can tell you that this would benefit whether it is the homeless populations in Milton-Parc, whether it is the families in Milton-Parc or the student body through a wide array of communicating these.

2380 So how could it strengthen relationships between the student body and Milton-Parc? It's very well known that there are a lot of students in Milton-Parc who like to party, they are in college. It's very well known that they're here and they're present and they're vocal, but well a lot of people don't see, while I am sure you are very well aware of, is that there are a lot of families in Milton-Parc and a whole other community.

2385 And there is an agreement, the CARE Agreement signed by McGill University, the society and the Milton-Parc citizens' committee to ensure proper neighbour relations. Now while this agreement is being upheld and its goals are to reduce noise pollution or traffic pollution and many other issues, I think being able to keep McGill students in the Milton-Parc community by giving a little a bit of space by creating housing for students who would be relocating in Milton-Parc, would really benefit the two communities because through (inaudible) as field (inaudible) and the Milton-Parc community wouldn't feel as burdened by its students. All the while maintaining it a positive relationship and benefiting mutually from the resources that they have to offer each other.

2395 But furthermore, we can do so much more, right. We'd like to create a community in the Royal Victoria. Now McGill has tangible plans to make classrooms and a couple of other intangible plans for community spaces and (inaudible).

2400 Our goal here would really to be, to create a center, a site, a multifaceted site, a multifaceted project that can go beyond just housing or classrooms. It would be to create other locations of other natures – I'll touch upon it a little bit further – that aren't just intangible. That are there, that are present and probable and that everyone can benefit from students and community like.

2405 So not only that but our plan for affordable student housing leaves a lot of space for further initiatives moving forward. The SQI is thinking about government buildings, just earlier I heard an idea to create from the collective relating to ski in Montréal, I mean there is plenty of space. It's beautiful and full of heritage, so why not expand it.

2410 The reason why we are pitching this and why we are so involved and why we took such an interest in the Royal Victoria recently is because we believe that our recommendations can solve tangible right now issues, as well as pandemic induced problems.

2415 For instance, McGill's project is here to help the environment. But right now in Montréal, we can see heat clusters based off of pollution because of unaffordable housing, the fact that what is being consumed or the energy resources being used are negative for the environment, by creating affordable student housing, alleviating financial pressure from thousands of students, we're able to solve, right now, issues.

2420 And I'll touch even further upon that in my next and final sight before the Q&A, but I also just wanted to speak a little bit more because I know you are going to have questions about this, about this plan, because it does seem broad. All I said is affordable student housing, how much, where, and the thing is we took such an interest in this project, because we believe that we can do a lot of good with it and our recommendations, unlike a lot of other groups that presented, were unable to be funded by the SQI and we just didn't have the resources to conduct full scale feasibility studies.

2425 But what we did have the resources to do, the resources that we took advantage of led to us doing consultations, not only with consultation companies or with the McGill student body. We went throughout with the coalition of the Royal Victoria for the public good, within the community we had a questionnaire which was available online, we distributed flyers, we received answers and noted that over 84 % of responses indicated that their number one priority with the site would be to create affordable student housing.

2435 And the reason for that is because according to other studies conducted intended with UTILE, our partners for affordable student housing who you will be meeting early next week I believe, we also realized that over 1 % of the McGill student body has faced homelessness in the last three years and almost, not over, almost 10 % of the McGill student body feels unsure about whether or not they are going to be able to make rent from months to months and just don't have a

secure financial source that will allow them to feel safe and supported and to focus on their studies.

2440 So, what would it become tangibly? Now, this is just a broad diagram but then I am happy to expand on because while we couldn't tell you what to do with (inaudible) sidewalk, we consulted a lot of people who gave us a lot of insight. And this is what affordable student housing could lead to.

2445 Affordable student housing wouldn't just stop there. It would move on to community's spaces, environmentally friendly green spaces to continue to respect the environment and the healing nature of the site.

2450 As well as mutual aid hubs, mutual aid hubs that could be run by students on a volunteer basis or could be conducted by the Milton-Parc citizen's committee. I mean there is a wide array of options to help the First Nations communities who are homeless in Milton-Parc and to help maybe people who we've seen struggle throughout the pandemic and didn't have access to going grocery shopping because they were at risk.

2455 There are just so many opportunities on that site, but there's also so much developing potential beyond the affordable student housing that we, the student society, have thought about. There's feasibility for employment opportunities. If we create housing, what does every college student like at 1 am? A snack!

2460 And what would be better than a dépanneur. A dépanneur that stays specific to giving jobs to students, right. And that dépanneur could be created, intended with Couche-Tard or any other company that would be willing to sponsor the project, seeing the benefits that would bring to the community. And a dépanneur that would be accessible to the Milton-Parc community, but that maybe it would give financial security as well as jobs and experience to students.

2465 But furthermore, we could go on and create student and community resources and that's a broad term, so right before I wrap up and we move on to Q&A, let me explain a little bit more about what I mean.

2470 Right down the street from the Royal Victoria, across Doctor Penfield, and those are the only (inaudible) I we will be saying, but on McTavish Street, there is the Brown student services

2475

building of McGill which currently holds the student's wellness hub. Now it's no secret that there is a great, great shortage of access to health resources in Canada, but particularly at McGill right now. Students are complaining having to wait over four to six months to get a diagnosis with mental illness.

2480

But, hypothetical question: how amazing would it be if McGill could help us open another branch within our project of the wellness hub, available there for faster consultations, maybe consultations and appointments without bookings? Maybe some that could also help the local community, the homeless communities.

2485

We could expand career planning services as well as students' financial aid offices and really just create a more accessible environment for students to feel comfortable asking for help. But like I said, I am not just here on behalf of students, but for communities to ask for help because SSMU is dedicated to the community.

2490

SSMU, for example, has a daycare that could open another branch at the Royal Victoria and therefore, would be able to welcome more children from Milton-Parc families at the daycare.

2495

We have mental health services, sexual assault centers and so many amongst... over 250 groups that benefit our students, but that also do tangible work within the community every day. And often times, even community initiatives that aren't from the society, are led by students at McGill from members of the society.

2500

And to name one, one amazing one that I am sure you've all heard of and on, the Meals for Milton-Parc initiative which is absolutely amazing and very well known, is one in which a lot of students are involved and the Royal Victoria could not only be a hub for affordable student housing, but a hub for advocacy and to bringing communities together and helping a wider array of populations and of course, I stand for questions.

**LA PRÉSIDENTE:**

2505

Alors, merci beaucoup, Monsieur Delouvrier. Questions David or Radouan?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2510 Oui, certainement. Bien merci beaucoup. C'est fort intéressant et juste pour clarifier un peu, est-ce que le projet McGill en soi, développement durable sur la partie la plus à l'est demeure pour vous donc un projet viable et intéressant, jumelé à votre projet de logement, services communautaires et tout le reste, dans les bâtiments hors projet McGill? Est-ce que c'est ça votre dichotomie ou vous avez un autre concept tout à fait alternatif? Je veux juste préciser ça.

2515 **M. SACHA DELOUVRIER :**

Monsieur le commissaire, en fait, j'apprécie énormément la manière dont vous avez dit votre question, parce qu'on ne veut pas tout simplement le projet de McGill et d'ailleurs avant même ces audiences, on a essayé de parler à l'Université et à l'administration Mcgiloise afin peut-être qu'ils soient ouverts à changer un peu leurs plans pour inclure nos objectifs et nos priorités.

2520 Malheureusement, on eu beaucoup de difficulté à se joindre à McGill et c'est d'ailleurs ce qui nous a menés à remarquer qu'en notre opinion, en tout cas, il y avait un manque de consultation, surtout avec les communautés indigènes de Montréal.

2525 C'est pour cela qu'autant que nous sommes toujours ouverts, comme on vous l'a dit, de si vous choisissez un projet, incorporez le nôtre au sein de ce projet, que ce soit celui de McGill ou non.

2530 Mais nous n'avons pas peur du challenge du tout, de si ça devient notre projet, de le prendre et peut-être même, d'incorporer certaines des idées de McGill au sein de notre projet. Nous sommes entièrement ouverts à ça.

2535 La question c'est : est-ce que d'autres projets, est-ce que ce que vous allez choisir reste ouvert à aussi incorporer toutes ces espaces pour la communauté et particulièrement pour les étudiants et pour la mobilisation et je vais dire ça en anglais, parce que j'en perds mes mots, mais advocacy, dans la communauté. Voilà.

2540

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2545 Et deuxième clarification, avant de passer à d'autres collègues. Et vous êtes conscients en affaires externes à votre union étudiante que la réglementation de la ville quant aux autres bâtiments, donc en-dehors du site prévu ou proposé pour le projet McGill soit le Pavillon des Femmes, Pavillon Ross et Hersey, que le zonage, en fait, permettrait votre projet dans le sens où des logements étudiants, services afférents cadrent avec le cadre réglementaire existant. Est-ce que vous êtes conscients de ça et comment...

2550

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2555 ... est-ce que je peux juste demander une petite clarification sur votre question? Est-ce que vous parlez justement de si nous faisons notre projet dans la partie que McGill a explorée pour leur projet New Vic, où est-ce que vous parlez justement des autres bâtiments?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2560 C'est ça, c'est ça que je suis en train de dire...

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2565 ... des autres bâtiments.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2570 Pas les bâtiments New Vic, mais les trois immenses bâtiments en bordure, là, mais qui ne sont pas dans le projet ou le cadre réglementaire...

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2575 ... (Inaudible), Monsieur le commissaire. Est-ce que vous pouvez imaginer si on pouvait avoir le meilleur des deux mondes, le projet du New Vic et du logement étudiant abordable, c'est un rêve.

2580 Mais pour répondre de manière un peu plus tangible, de toute façon l'Association étudiante de l'Université McGill a signé un contrat avec UTILE avec qui vous avez parlé. Unité, enfin, bien c'est une compagnie qui travaille sur le logement abordable étudiant, qui a d'ailleurs eu plusieurs projets qui ont eu plein de succès avec Concordia et d'autres universités et qui a signé pour faire un projet avec McGill qui a aussi fait des recherches de : est-ce que ça serait faisable de faire du logement abordable étudiant dans le site du Royal Vic, autre que dans les Pavillons Ross et le Pavillon des Femmes et la partie du site qui est prévu pour McGill?

2585 Et c'est entièrement faisable. Ils ont été très gentils, ils ont décidé de prendre part à notre dossier du Royal Victoria malgré que ça n'ait rien à voir avec notre contrat, parce que peu importe ce qui se passe avec le Royal Victoria, on va construire du logement abordable étudiant avec eux et on cherche différents terrains dans Montréal.

2590 Mais si nous avons le Royal Victoria ou une partie de certains bâtiments, ce serait une super opportunité pour étendre notre contrat et encore une fois, il faut souligner ce mot, mais créer presque, presque créer à nouveau une nouvelle communauté au sein de ça.

2595 Et même pour en ajouter un tout petit peu sur ce que vous avez dit, parce que c'est vrai que la partie de McGill, techniquement parlant, représente que 15 % du terrain. Mais il ne faut pas oublier que la partie de McGill ne représentant que 15 % du terrain, représente bien plus que 15 % de l'infrastructure qui est présente sur le site.

2600 Et autant que la construction est faisable, une des choses qui est vraiment, vraiment importante pour l'association étudiante et pour laquelle j'ai pris le temps de faire un land acknowledgment, voilà, c'est de respecter les consultations autochtones et évidemment, ce serait, de un, ne pas construire sur ce terrain sans le consentement des Mères Mohawks – je n'étais pas sûr comment le prononcer en français, donc j'allais pas prendre ce risque.

2605 Et de plus, c'est vrai que quelque chose qui nous a été très, très important et qui n'était pas dans la présentation, mais qui a été très discuté au cours des derniers mois, c'est vraiment de maintenir l'héritage et la beauté des bâtiments.

2610 Alors ça c'est aussi mon opinion personnelle parce que j'ai grandi dans une famille avec des parents architectes, mais c'est vrai que maintenir cet héritage et même le promouvoir, pouvoir dire « voilà, on a gardé ce bâtiment et on en a fait quelque chose encore une fois pour bénéficier

la communauté comme ça l'a toujours été en mettant en valeur la structure architecturale de ce bâtiment », c'est vraiment une priorité et une priorité à laquelle on n'avait pas nécessairement accès avec un manque d'infrastructure.

2615 Et quelque chose qui nous a énormément alarmés quand malheureusement dans un rendez-vous non-officiel avec l'Université, c'est vrai qu'un des exécutifs du projet de McGill a dit qu'un des plus grands obstacles d'un point de vue architecture et d'un point de vue architecture seulement, parce que je ne veux pas mettre de mots dans votre bouche, mais sont les bâtiments qui sont considérés *heritage*.

2620 Et autant que ce soit vrai que probablement parce que ça veut dire qu'on ne peut pas bouger des murs ou faire tomber des cloisons et en construire des nouvelles, moi je pense que les bâtiments d'héritage de ce site, en fait c'est la beauté de ce site et c'est ce qui le rend si spécial et c'est quelque chose que vous allez d'ailleurs lire dans notre mémoire.

2625

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

O.K., mais merci beaucoup de vos clarifications, c'est beaucoup plus clair pour moi, j'apprécie beaucoup.

2630

**LA PRÉSIDENTE :**

Merci. Radouan?

2635

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2640

Oui. Bonsoir et merci pour votre présentation. J'aimerais revenir sur le processus de consultation en sciences de l'information à l'Université McGill, vous mentionnez qu'elle avait réalisé, qu'elle avait consulté différentes communautés internes comme externes, je voulais savoir est-ce que votre association d'étudiants y a participé et si oui, comment avez-vous trouvé ce processus de consultation?

2645

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2650 Alors, je vais commencer en fait par répondre à votre dernière question sur comment nous avons trouvé le processus de consultation de l'Université, parce que c'est vrai que même d'ailleurs à nos derniers conseils législatifs ça été une question un peu abordée et un peu difficile parce que je respecte énormément les efforts que l'Université et que les exécutifs du projet New Vic ont fait afin de compléter des consultations.

2655 Mais c'est une opinion très large que les consultations n'étaient pas suffisantes. Particulièrement les consultations avec les communautés indigènes et autochtones. Alors, on peut voir que l'Université a employé une compagnie de consultation indigène et c'est une initiative que nous n'avions pas les fonds pour et une initiative qui est absolument géniale.

2660 Mais c'est une initiative qui un peu remplace la consultation avec les groupes indigènes locaux et les groupes indigènes au sein de l'Université. Un des plus grands groupes et d'ailleurs un des groupes les plus vocaux de l'Université c'est ISA, the Indigenous Students Alliance.

2665 Et ça m'a chagriné quand en parlant à certains représentants de McGill, ils n'étaient pas capables de me dire s'ils avaient fait des consultations avec the ISA parce qu'en soit, moi je vois ça comme un win-win. C'est une consultation avec des étudiants et une communauté indigène toute en un.

2670 Donc, ç'aurait été génial, mais en allant un peu plus loin, donc oui nous avons été inclus dans les consultations de l'Université, mais une des raisons pour laquelle nous avons établi qu'elle n'était pas suffisante, en fait, je vais vous expliquer.

2675 Les consultations de l'Université, elles ont commencé en 2016 avec the Principal's Task Force pendant qu'un des exécutifs de l'Association étudiante était sur ce task force, sur ce comité pour les consultations.

2680 Mais depuis, nous n'avons pas été consultés à part de manière très informelle. Et ce qui m'a énormément chagriné c'est qu'après avoir rencontré McGill, différentes fois nous avons fait des *follow up* et on a envoyé des emails un peu pour qu'ils puissent nous en dire plus parce qu'on est réellement intéressés.

2685 Encore une fois, je vais le répéter, on est ouverts à incorporer notre projet au sein de celui du New Vic si McGill l'est aussi, en demandant des analyses des consultations qu'ils ont complétées, parce que sur papier, ils ont complété plein de consultations, mais après près de dix jours d'attente de réponse, j'ai été très triste de découvrir qu'en fait, il n'y a jamais eu une analyse et un résumé, un résultat des consultations qui a été fait.

Et du coup, il n'y avait pas d'informations et de statistiques et d'analyses tangibles sur non seulement ce que voulait le corps étudiant Mcgilois, mais la communauté.

2690 En ce qui concerne, pour toucher à la deuxième, enfin du coup à la première partie de votre question sur nos consultations, la majorité de nos consultations ont été faites à travers la coalition Royal Victoria, enfin Royal Victoria pour le bien public, puisque je parle français, qui inclut l'Association étudiante, le Milton-Parc Citizen's Committee, la communauté Milton-Parc et Peter-McGill.

2695 La communauté Peter-McGill qui je trouve ont eu, un... ah, je perds mes mots, mais un reach, un accès à beaucoup plus de personnes avec aussi une diversité beaucoup plus grande au sein des personnes à qui on a posé des questions parce que vraiment c'était un QR code, j'ai un lampadaire juste en dehors de chez moi sur la rue. J'ai emménagé il y a trois mois, et bien j'ai vu le QR code dessus, autant que j'ai vu les flyers qui ont été distribués et tous les événements qui ont été, et d'ailleurs qui ont été même de temps à autre financés par l'Association étudiante, pour que plusieurs élèves, représentants de cette coalition puissent sortir avec leur téléphone et le Google Forms et tout simplement aller dire aux gens : « excusez-moi, est-ce que vous avez dix minutes, j'ai quelques questions à vous poser, c'est important, c'est pour notre futur, c'est pour notre communauté. »

2700  
2705 Et je pense que c'est quelque chose qui est important, parce que peu importe ce qui en devient du site, le site aura une influence - et je pense un reach (inaudible) sur la communauté locale. C'est pour ça que la consultation avec la communauté locale nous a personnellement tenues à cœur énormément.

2715

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2720 Dans votre mémoire, la quatrième recommandation, vous recommandez que le site soit transféré « *into a land trust* », donc en fiducie foncière. Quel serait ce mode de gestion, est-ce que vous pouvez nous en dire d'avantage?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2725 À 100 % et juste avant de répondre, j'aimerais aussi juste souligner qu'on a une petite erreur interne et le mémoire que vous avez reçu n'est pas notre mémoire final. Mon équipe, d'ailleurs là maintenant, qui travaille dans la pièce à côté, il sera finalisé d'ici ce soir et ça inclura d'ailleurs beaucoup plus de contenu sur nos recommandations et notre intérêt et pas seulement sur notre perspective sur le projet de McGill, parce que voilà ces consultations et ces audiences sont indépendantes du projet de McGill, en mon opinion.

2730 Mais cette recommandation alors elle va un peu plus loin dans ce nouveau mémoire que vous allez recevoir. Ça ne va pas nécessairement seulement dire « allez vers un trust », mais le but serait, même s'il y a privatisation qui n'est pas quelque chose pour laquelle nous sommes, que ce soit *managé* par des organismes qui ont – je ne sais pas vraiment comment l'expliquer – mais qui ont en tête comme priorité le bien public et même légalement comme priorité, le bien public.

2735 Alors, je vais vous donner l'exemple de l'Association étudiante, mais ce n'est pas nécessairement ce qu'on pousse, hein, mais l'Association étudiante est une association qui n'est pas là pour faire des profits, c'est not for profit, et bien évidemment, du coup, la priorité serait vraiment que ça bénéficie la communauté.

2740 Donc, ce serait de trouver un mix global, presque un secrétariat, un board of directors ou un groupe comme vous trois commissaires qui puissent prendre des décisions sur l'évolution du site et du projet que vous allez choisir pour assurer, voilà. Qu'il n'y ait pas de privatisation et que nous ne fassions pas face bien à des plaintes de la communauté qui aurait pu bénéficier du site encore plus.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2750 Merci beaucoup, c'est tout pour moi, merci.

**M. SACHA DELOUVRIER :**

Il y a eu un mémoire...

2755 **LA PRÉSIDENTE :**

... allez-y.

2760 **M. SACHA DELOUVRIER :**

Si je pouvais ajouter un tout petit peu sur ça, je suis désolé parce que je sais que je parle énormément. C'est d'ailleurs un exemple sur ça que je vais vous donner. C'est UTILE, nos partenaires pour le logement abordable et étudiant qui ont des projets qui sont construits et en marche.

2765 Je vais vous donner l'exemple de leur projet avec l'Université de Concordia. UTILE manage encore le logement abordable étudiant de l'Université de Concordia, mais sous les termes du contrat qu'ils ont signé.

2770 Ce qui veut dire qu'ils sont légalement obligés de donner ce logement à 15 % en-dessous du prix du marché en termes de loyer, aux étudiants, et ils sont obligés de respecter certaines clauses qui assurent vraiment que même si UTILE est une corporation techniquement – bon c'est une corporation qui a de très bons intérêts, hein, clairement ils sont concentrés sur des logements abordables étudiants.

2775 Mais qui assurent que ça reste quand même axé vers le but, légalement parlant, (inaudible) le but de bénéficier une certaine communauté et dans ce cas-là, la communauté étudiante de Concordia.

2780 **LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

(Inaudible) Merci.

2785

**M. SACHA DELOUVRIER :**

Merci.

2790 **LA PRÉSIDENTE :**

2795 Une dernière question avant de conclure. Je ne sais pas si vous avez eu l'occasion d'écouter une présentation qui a eu lieu ce soir et une autre qui a eu lieu hier. Une de monsieur Michel Lacroix et une autre de messieurs Mérand, Lussier et Nicolas-Dominic Audet, qui eux, en tout cas, soumettaient l'idée d'un projet de cité universitaire qui sont des résidences effectivement.

Est-ce qu'il y aurait de l'ouverture du côté de votre association de ce côté-là?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2800

À 100 %, à 100 % et je vais vous dire pourquoi. Parce que dans le projet du New Vic, c'est une statistique qui m'a été donnée par Bruce Lennox, le docteur qui est en charge de la faculté de sciences, le doyen de la faculté de sciences, mais qui est aussi sur le projet du New Vic.

2805

Il a explicitement dit que si le New Vic est construit, il y aura 3 000 usagers quotidiennement. Mais après, il a dit quelque chose qui m'a marqué, c'est que du coup, il y aura l'espace de 3 000 usagers quotidiens sur le campus actuel qui sera vide.

2810

Donc, ma question c'est pourquoi ne pas rénover les espaces et les transformer en ce que vous voulez créer avec le New Vic dans ce qui serait vide, afin de bénéficier la communauté.

2815

Et c'est pour ça qu'on n'est pas là pour obtenir un pavillon ou quoi, on est vraiment là pour représenter les intérêts de la communauté et bien évidemment, de notre corps étudiant.

C'est pour ça que si ça devenait une cité universitaire, tant qu'on a et je vais switcher en anglais parce que c'est une expression, mais tant qu'on a un seat at the table, on est mais plus que contents d'avoir cette opportunité de participer, en fait, à la décision de ce qui va venir et même, je dirais, cette question de cité universitaire, elle bénéficie énormément le dernier slide que

2820 je vous ai présenté parce que je ne sais pas si vous avez regardé, mais en plus de affordable student housing, je parlais d'opportunités de développement de green spaces, de mutual spaces.

2825 Si c'est une cité universitaire, tout ça, ça se multiplie par je ne sais combien d'universités par les ressources de je ne sais combien d'associations étudiantes de toutes ces universités-là et bien évidemment, on crée un dépanneur et bien tout le monde peut en bénéficier en tant que client, mais aussi en tant que personne qui travaille, les étudiants, mais on a d'autant plus de capacité de travail si on veut créer un toit vert pour bénéficier la communauté où tout le monde piétine et même se parle.

2830 On fait des tomates et après les tomates sont rendues au dépanneur. Des tomates, moi j'aime bien les tomates, je ne sais pas vous, mais personnellement, j'aime bien les tomates.

**LA PRÉSIDENTE :**

2835 Alors, Monsieur Delouvrier, je vous remercie beaucoup. Et ceci met fin à notre deuxième soirée d'audience.

---

**DROIT DE RECTIFICATION**

2840

**LA PRÉSIDENTE :**

2845 J'inviterais la Ville, l'arrondissement de Ville-Marie, la Société québécoise des infrastructures ou l'Université McGill à se prévaloir de leur droit de rectification s'ils le souhaitent.

2845

Alors, je vais appeler dans un premier temps la ville avec l'arrondissement de Montréal. Madame Horny?

**Mme CHARLOTTE HORNY :**

2850

Oui, non ça va, je n'ai pas de besoin de rectifier quoi que ce soit. Merci.

2855 **LA PRÉSIDENTE :**

Alors, Madame Mayes de la Société québécoise des infrastructures.

2860 **Mme SOPHIE MAYES :**

Donc, pas de rectificatif de notre côté non plus. Merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

2865 Parfait. Alors j'inviterais aussi Monsieur Major de l'Université McGill.

**M. PIERRE MAJOR :**

2870 Oui, bonsoir. Je ferais oui une rectification en lien avec la présentation de monsieur André Sirois et monsieur Gilles Paquin.

**LA PRÉSIDENTE :**

2875 Paquin, oui.

**M. PIERRE MAJOR :**

2880 On a mentionné que McGill était une institution privée, une entreprise privée. Donc, je voudrais rectifier et mentionner que McGill c'est un établissement d'enseignement supérieur public et deuxièmement que McGill n'a jamais reçu un cadeau de 700 millions du gouvernement du Québec. C'est tout.

**LA PRÉSIDENTE :**

2885 Merci beaucoup, Monsieur.

Alors, je veux remercier tous ceux et celles qui sont intervenus, tous les participants et participantes qui sont intervenus ce soir.

2890

Toutes les personnes aussi qui ont soutenu les travaux de la commission, de même que tout le personnel de l'Office.

2895

Alors, je vous remercie à tous ceux et celles qui sont présents en ligne et qui nous écoutent.

Thank you to all of you who have been listening tonight. Je vous souhaite une bonne fin de soirée, good evening, thank you very much, merci.

2900

**AJOURNEMENT**

2905

2910

2915

2920

2925

Je, soussignée, Cindy Lavertu, sténographe officielle, certifiée sous mon serment d'office que les pages qui précèdent sont et contiennent la transcription fidèle et exacte des témoignages et opinions pris dans cette audience au moyen de la sténotypie, par visionnement Web et/ou piste audio et selon la qualité de ceux-ci.

2930

*Cindy Lavertu*

Cindy Lavertu, s.o.

2935