



McGill

# Le Nouveau Vic

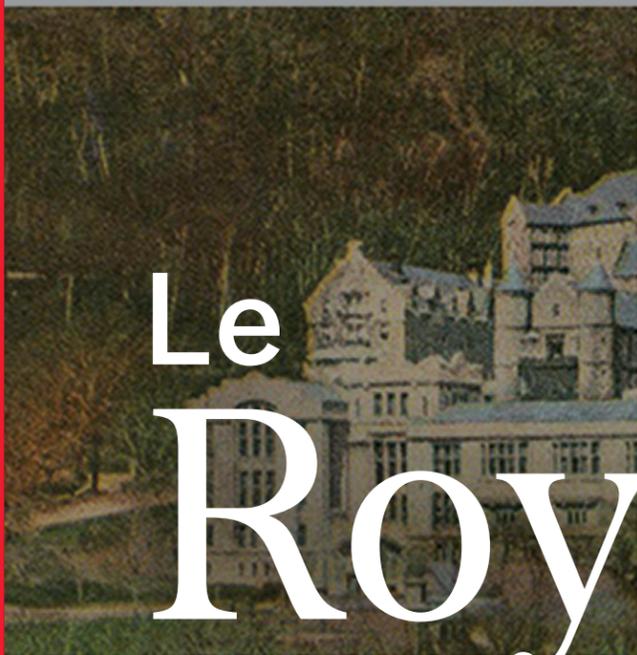
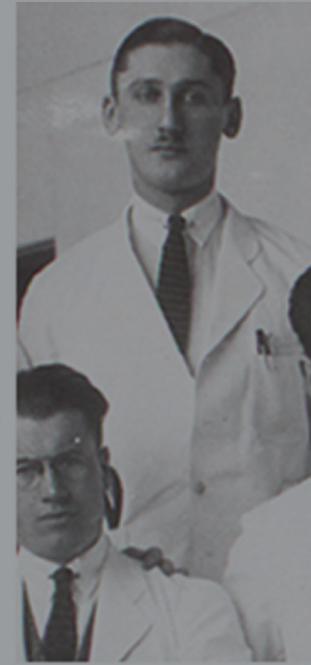
UN PROJET AXÉ SUR LES SYSTÈMES DE  
DÉVELOPPEMENT DURABLE, LES POLITIQUES  
PUBLIQUES, L'ENSEIGNEMENT ET  
L'APPRENTISSAGE

*Automne 2021*





L'Université McGill est située sur un territoire qui a longtemps servi de lieu de rencontre et d'échange autochtone, notamment pour les Haudenosaunee et les Anishinabeg.



# Le Royal Vic

: passé et avenir





« L'ancien Hôpital Royal Victoria est un lieu exceptionnel qui nous offre la possibilité de nous attaquer aux **plus grands enjeux de notre époque en sortant des sentiers battus**. Joyau serti dans les écrins montréalais et québécois, il sera un important carrefour d'apprentissage, de recherche et d'innovation pour des gens de partout. »

Suzanne Fortier,  
principale et vice-chancelière



## **MCGILL AU ROYAL VIC**

---

Pendant plus d'un siècle, l'Hôpital Royal Victoria a été au cœur de la vie de milliers de Montréalais et de Québécois. Lieu de guérison et d'entraide, ce site historique change maintenant complètement de vocation.



Le caractère particulier des pavillons transparaît dans leur disposition, leur volume et leur expression architecturale. Les pavillons A, E et L de l'Hôpital Royal Victoria, vers 1900. Source : Musée McCord.

## LE PATRIMOINE DU SITE

- Le site du Royal Vic se trouve au pied du mont Royal et est défini par le plan élaboré en 1877 par Frederick Law Olmsted.
- Son emplacement sur le mont Royal a établi une présence dans le paysage social et culturel naissant de Montréal.
- Encore à ce jour, en raison de ses sentiers forestiers, ses points de vue et ses belvédères surplombant la ville, le mont Royal demeure une destination de choix.
- Les premiers bâtiments du Royal Vic ont été construits en 1893 dans le style baronnial écossais par l'architecte londonien Henry Saxon Snell, qui s'était inspiré de l'Hôpital d'Édimbourg (1870).
- Les pavillons A, E et L, qui faisaient partie du site initial, encadrent l'espace public sur l'avenue des Pins.
- Durant 120 ans, l'Hôpital Royal Victoria a été considérablement agrandi par l'ajout graduel de nouveaux bâtiments sur les terrains vacants dans l'aménagement original.
- L'état actuel du site n'est plus en accord avec l'intention initiale du plan des pavillons. Les espaces ouverts ont été remplis et les liens avec la montagne ont été rompus.

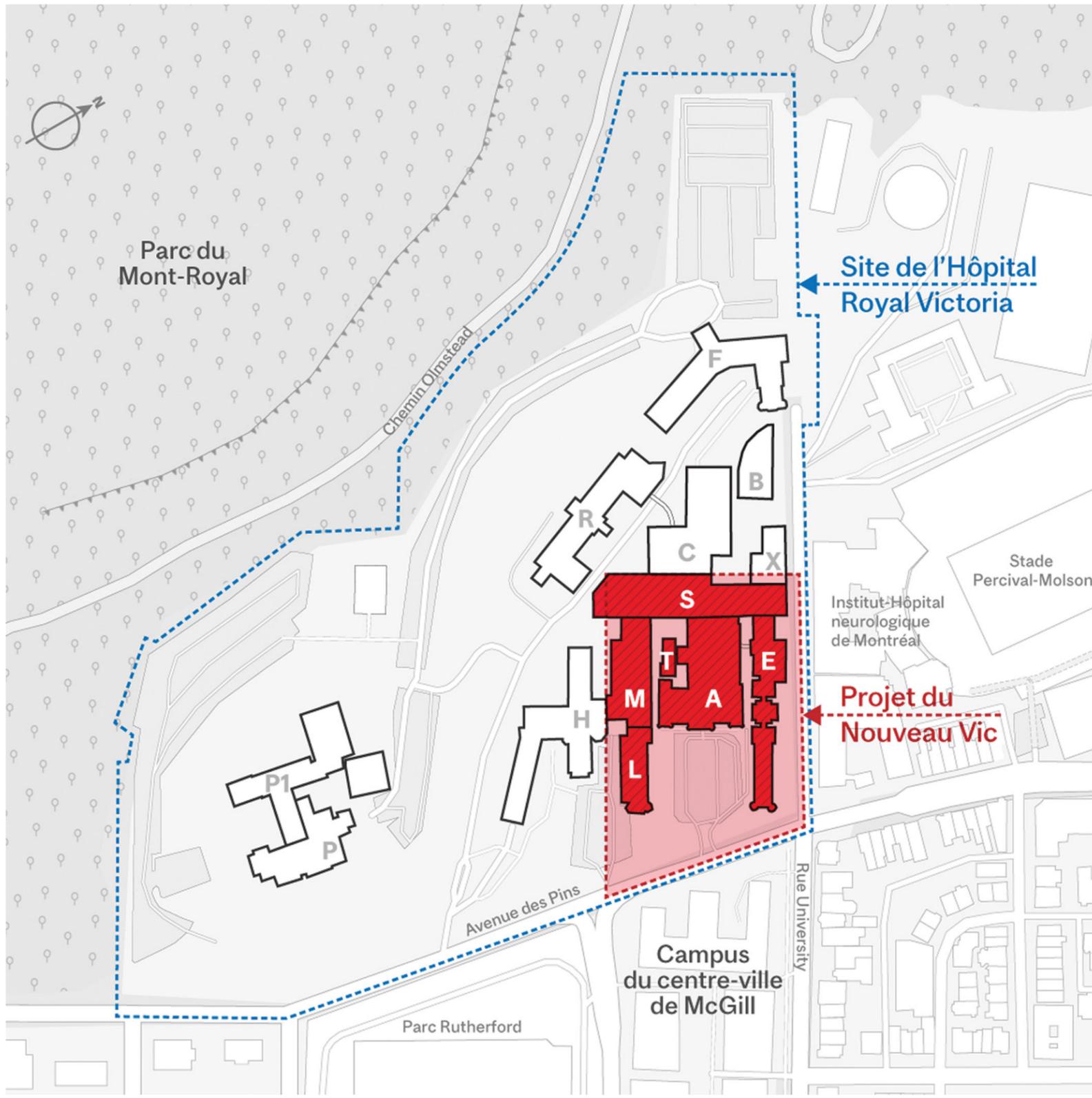
En ce XXI<sup>e</sup> siècle, tout établissement universitaire aspirant **au rang de premier de classe dans le monde** doit mettre **le développement durable** au cœur de ses activités de gestion, de recherche et d'enseignement.

Plan stratégique académique 2017-2022 de l'Université McGill

PURSUING  
**LEED**  
CERTIFICATION



L'OBJECTIF DU PROJET  
EST L'OBTENTION DES  
CERTIFICATIONS LEED  
OR ET WELL



## LE NOUVEAU VIC

Sous la supervision des autorités gouvernementales, et en collaboration avec celles-ci, l'Université McGill propose un plan de requalification d'une partie de l'ancien Hôpital Royal Victoria en pôle de recherche, d'enseignement et d'apprentissage de pointe axé sur les systèmes de développement durable et les politiques publiques.

Pour que cet ambitieux projet prenne vie, il doit être ancré dans la collectivité grâce à des interactions et des partenariats avec les McGilllois, nos voisins et tous les Montréalais, les Québécois et les Canadiens.

C'est par l'entremise d'une vaste consultation engagée en 2015 que la vision et les principes directeurs de ce projet ont émergé, et notre engagement ne sera que renforcé lorsque nous investirons tous nos efforts dans la réalisation du Nouveau Vic.



Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

## L'INNOVATION EN ACTION

---

Pour nous attaquer aux défis mondiaux, nous devons rassembler les gens en fonction des problèmes qu'ils s'emploient à résoudre, et non pas en fonction de leur discipline.

Sur les campus de l'Université McGill, des équipes multidisciplinaires s'attellent déjà à la tâche en compagnie de partenaires de recherche et du secteur à l'échelle locale et mondiale. Le Nouveau Vic augmentera considérablement notre capacité de réunir ce talent et cette infrastructure au même endroit, et de loger cette communauté d'apprentissage et de pratique.

Élément central du Plan directeur de McGill, le Nouveau Vic permettra à l'Université tout entière de continuer d'évoluer, d'élaborer, de mettre à l'essai et d'appliquer des méthodes de recherche et d'enseignement dignes du XXI<sup>e</sup> siècle.

## SYSTÈMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous miserons sur les forces interdisciplinaires que l'Université McGill a développées pendant des décennies et nous offrirons un milieu de recherche et d'apprentissage où germent les idées et où les partenariats se multiplient. Ces grappes collaboreront davantage, partageront des ressources et auront accès à des espaces de laboratoire expérimental *in silico*.

## POLITIQUES PUBLIQUES

Grâce à l'École de politiques publiques **Max-Bell et à certains instituts et centres de la Faculté des arts**, nous mettrons l'expertise en matière de politiques en contact direct avec les sciences de la durabilité. Les scientifiques, aux côtés des spécialistes des politiques, tiendront davantage compte dans leurs travaux de la réalité des gouvernements, des communautés et des citoyens qui adopteront les politiques. Les futurs spécialistes en politiques publiques évolueront au sein d'un environnement dynamique et multidisciplinaire et favoriseront l'adoption de politiques fondées sur des données probantes de l'échelle locale à l'échelle nationale.

## ENSEIGNEMENT MODERNE ET APPRENTISSAGE ACTIF

Nous créerons des espaces d'enseignement et d'apprentissage et des bibliothèques modernes, notamment des classes d'apprentissage actif pouvant accueillir 1 100 étudiants, des espaces événementiels et divers espaces d'apprentissage informel et d'échange favorisant les interactions.

Plus de  
**3 000**

UTILISATEURS PAR JOUR, Y COMPRIS  
LES EMPLOYÉS, LES ÉTUDIANTS,  
LES PARTENAIRES ET LES VISITEURS

+

**1 100**

ÉTUDIANTS AU PREMIER CYCLE ET  
AUX CYCLES SUPÉRIEURS DANS DES CLASSES  
DESTINÉES À L'APPRENTISSAGE ACTIF

+

**1 200**

CHERCHEURS, EMPLOYÉS ET ÉTUDIANTS  
MENANT DES RECHERCHES DE POINTE



Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

## LES COLLABORATIONS INTERDISCIPLINAIRES AU CŒUR DU PROJET DU NOUVEAU VIC

### GRAPPES DE RECHERCHE

Le Nouveau Vic vise à stimuler davantage les collaborations entre chercheurs travaillant sur des thèmes communs ou dans des domaines similaires ou connexes. Cette volonté s'ancre dans le constat que les structures universitaires traditionnelles comme les facultés et les départements sont mal adaptés pour répondre aux grandes problématiques globales contemporaines.

Nous voulons ainsi créer une communauté de recherche innovante, qui partagera non seulement des services et des espaces communs, mais surtout des objectifs communs.

#### Les grappes de recherche du projet :

1. Systèmes de développement durable
  - a. Systèmes terrestres;
  - b. Systèmes urbains;
  - c. Systèmes moléculaires et matériaux.
2. Politiques publiques
  - a. École de politiques publiques Max-Bell;
  - b. Instituts et centres traitant de politiques.

### PÔLES DE DÉCOUVERTE

Les pôles de découverte sont de grands centres au sein desquels des équipements, et des services de pointe ainsi que du personnel spécialisé contribuent aux recherches sur les systèmes terrestres, les systèmes moléculaires et les matériaux de même que sur les systèmes urbains.

Ces pôles sont conçus comme des lieux de partage, pour s'assurer que les plateformes fournies, qui représentent des investissements de plusieurs millions de dollars, sont exploitées de manière optimale et sont accessibles aux chercheurs de toutes les grappes de recherche.

#### Nos quatre pôles de recherche :

1. Alpha
  - a. Caractérisation moléculaire;
  - b. Caractérisation et tests des matériaux et des surfaces.
2. Beta – Pôle terrestre.
3. Gamma – Informatique et sciences des données.

### ESPACES DE CRÉATIVITÉ

Ces grands espaces de rencontre ouverts et informels favorisent les échanges entre de nombreux programmes de recherche et stimulent l'innovation.

Un espace de créativité est par nature multifonctionnel, en plus de sa fonction quotidienne de carrefour d'échanges spontanés et informels, il peut être utilisé pour la présentation d'événements liés à la recherche.

#### Exemples d'espaces de créativité :

- Atriums;
- Espaces événementiels;
- Places assises informelles disposées dans tous les espaces ouverts.



# Le Nouveau Vic

Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

## Les sept principes directeurs du projet du Nouveau Vic

- 01** Réaliser un projet pour Montréal, le Québec et le Canada.
- 02** Relever les défis du développement durable grâce à la recherche, à l'élaboration de politiques et à la collaboration.
- 03** Créer une fabrique à idées qui attire, établit des liens et inspire.
- 04** Maintenir l'équilibre entre la nature, le patrimoine, la fonctionnalité et l'architecture durable.
- 05** Reconnaître le passé autochtone du site et y rendre hommage.
- 06** Être un exemple de mobilité durable et d'intégration urbaine.
- 07** Améliorer la vue du mont Royal et l'accès à ce dernier ainsi qu'à la vision de Frederick Olmsted pour le paysage montréalais.



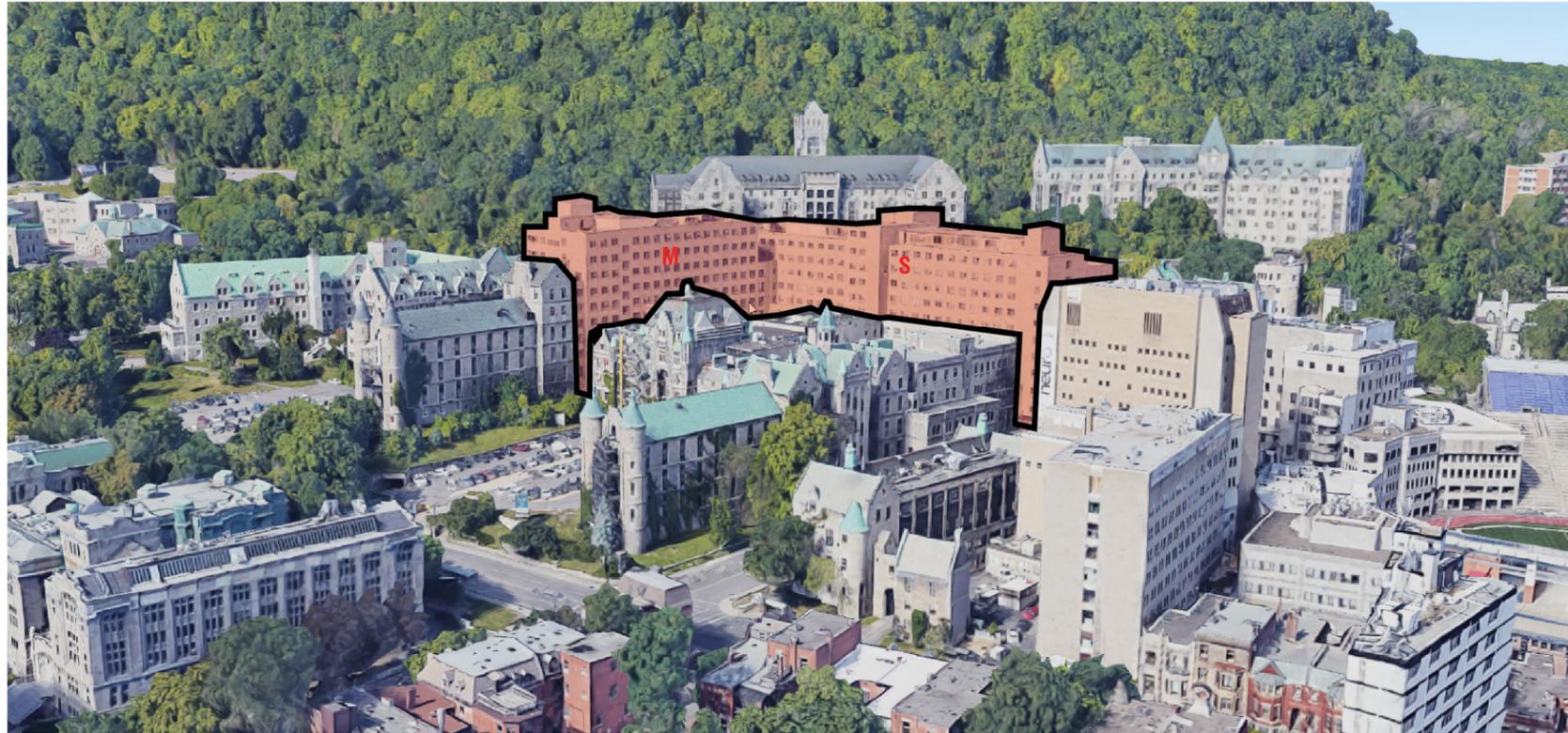
« L'Université McGill s'engage à tisser des relations respectueuses avec les peuples autochtones et à favoriser la réussite des Autochtones. La participation des Autochtones à la conception du Nouveau Vic – un complexe universitaire consacré aux systèmes de développement durable et aux politiques publiques – témoigne de cet engagement et aide McGill à concrétiser sa vision d'être une université ouverte, branchée et déterminée dans toutes ses entreprises. »

Christopher Manfredi,  
vice-principal exécutif et vice-principal aux études

## Le Nouveau Vic servira de modèle pour le réaménagement et la transformation responsables des sites patrimoniaux.

- Les édifices patrimoniaux seront rénovés et un nouvel immeuble conforme à des normes de design et de construction durables sera édifié.
- Le design est un bon équilibre entre la fonctionnalité, le paysage naturel, le patrimoine du site et la reconnaissance de l'histoire autochtone du territoire.



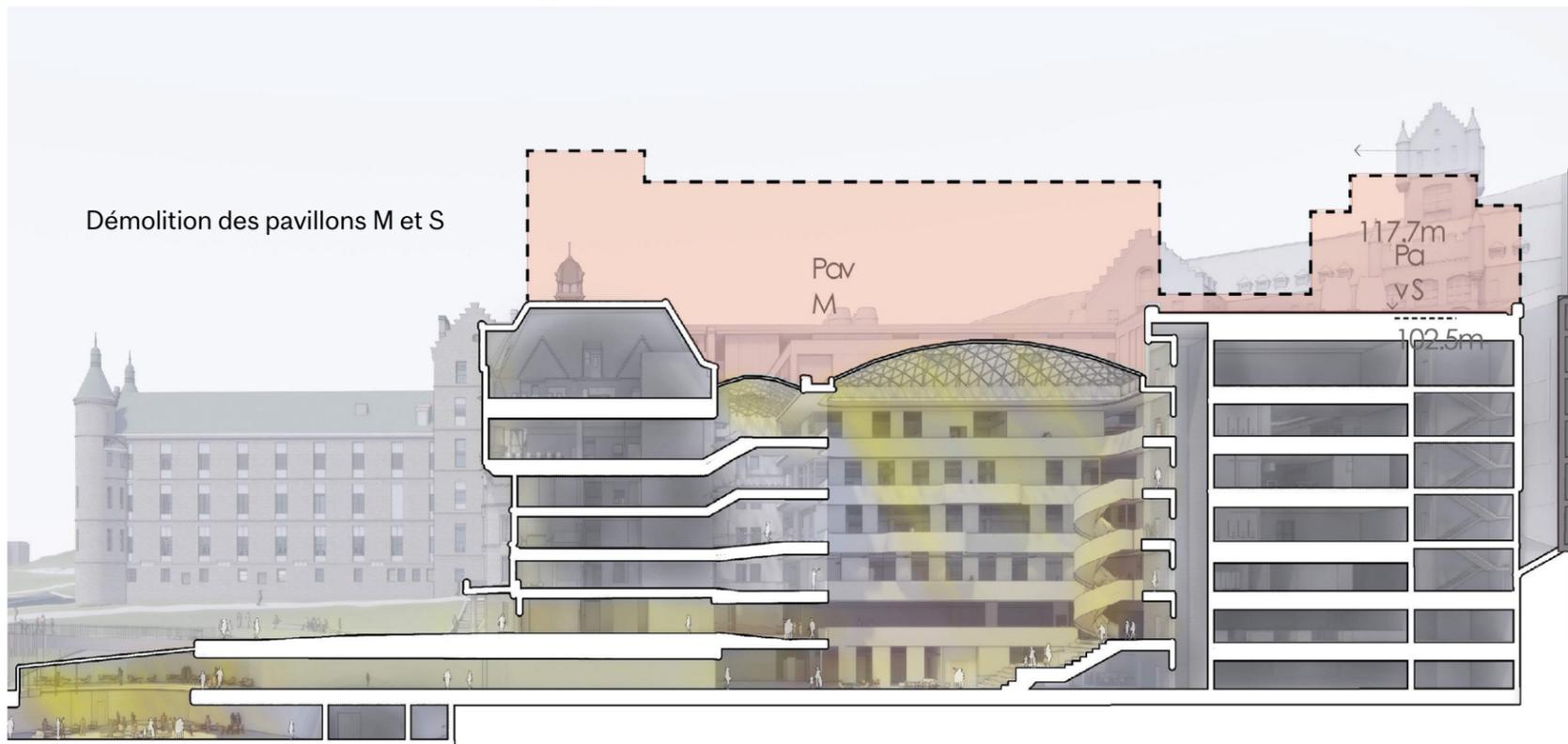


Source : Google Earth / Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

## RÉTABLIR LA VUE SUR LA MONTAGNE

La démolition des pavillons M et S réduira la hauteur globale des bâtiments de 15 m et :

- mettra en valeur les édifices patrimoniaux sur le site et ouvrira l'horizon;
- réduira la surface du plancher sur le site de 5 000 m<sup>2</sup>;
- reliera le plateau supérieur et le plateau inférieur, permettant ainsi au public d'accéder à la montagne;
- ouvrira le site grâce à un nouveau toit vert public et à des cours intérieures.



Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes



Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

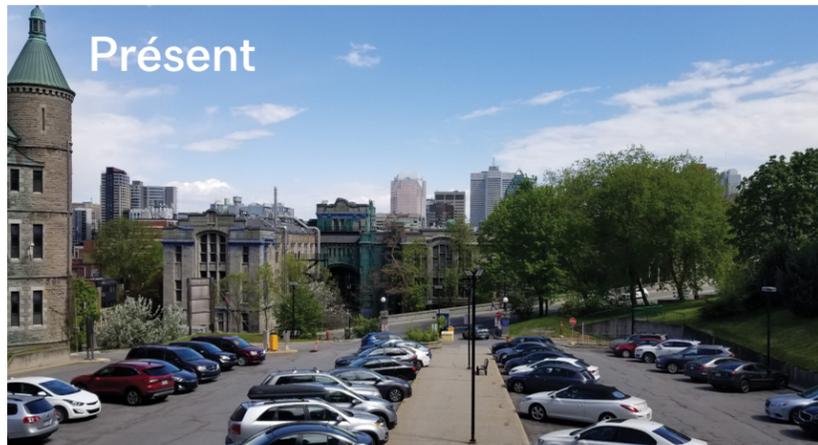
## UN ACCÈS AMÉLIORÉ

- Le Nouveau Vic sera un prolongement du plan élaboré par Frederick Olmsted en 1877 et de la montagne.
- Donner accès au site à tous les Montréalais.
- Rétablir le lien entre le site du Nouveau Vic et le parc du Mont-Royal grâce à des éléments topographiques et à la végétation.
- Rétablir la vue sur les édifices patrimoniaux existants.
- Créer de nouveaux belvédères et points de vue publics.
- Installer des entrées universellement accessibles à tous les principaux niveaux.
- Créer un accès public invitant au plateau supérieur et au belvédère.



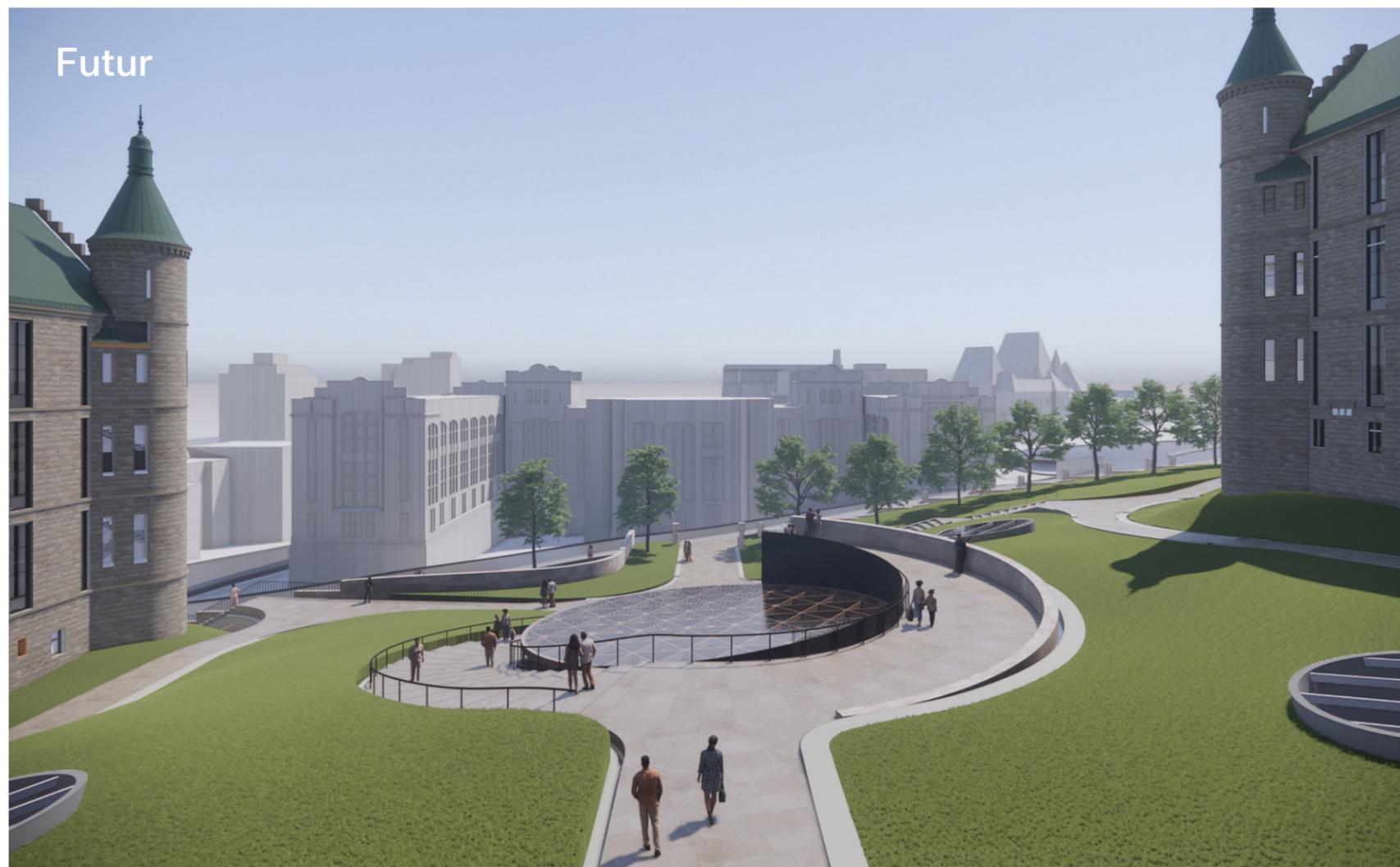
Passé

Vers 1925 - Préserver les lignes visuelles importantes : Le Pavillon de médecine Strathcona vu depuis le balcon du pavillon A du Royal Vic  
Source : Archives de l'Université McGill



Présent

2021 - Source de la photo : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

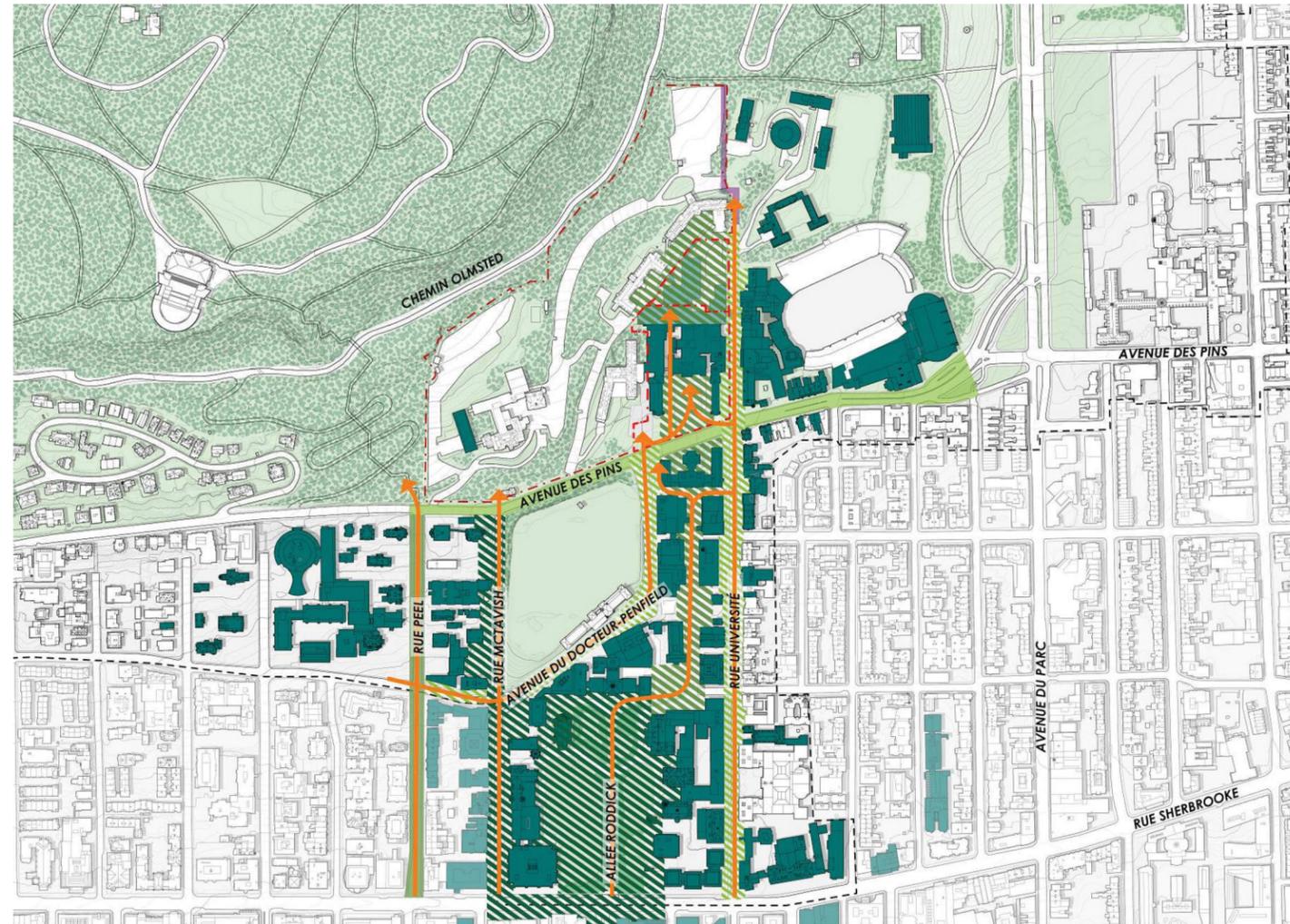


Futur

Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes

## UNE COUR AVANT RÉINVENTÉE

- Le stationnement sera enlevé.
- La cour revêtira de nouveau l'aspect du plan de Frederick Olmsted.
- Les bâtiments retrouveront leur allure de pavillon et le site retrouvera son caractère ouvert.
- De nouveaux espaces d'enseignement et de rencontre seront construits sous la cour.



Source : Claude Cormier & Associés

## UN NOUVEAU LIEN ENTRE LA VILLE ET LA MONTAGNE

- Priorité aux accès piétonniers : le nouveau paysage prolongera la montagne sur le site grâce à une terrasse accessible au grand public sur un toit vert, qui offrira de nouveaux espaces verts ouverts et des vues panoramiques de la ville.
- La *promenade Fleuve-Montagne* sera prolongée sur le site.
- Des paysages sur les toits reverdiront le site.
- Des places de stationnement pour vélos seront ajoutées.
- Les terrasses sur les toits sont une excellente occasion de reconnaître le lien des peuples autochtones avec la terre, par exemple, par l'entremise de jardins de plantes médicinales ou de ressourcement.



## CIRCULER AUTREMENT

- Un nouvel escalier extérieur donnant sur la montagne créera un nouveau point d'entrée sur le site et reliera le campus du centre-ville à la montagne et au parc du Mont-Royal.
- L'entrée principale sur la rue University rétablira un solide réseau de chemins pédestres menant à l'extrémité supérieure du site.
- Un nouvel escalier extérieur donnant sur la terrasse publique et une voie universellement accessible passant par un ascenseur intérieur fourniront un accès direct à la montagne.

Source : Diamond Schmitt Lemay Michaud Architectes



## UN LIEU BAIGNÉ DE LUMIÈRE

- Les cours révéleront des façades existantes qui étaient auparavant cachées et les rendront visibles aux étudiants et au public.
- Des cours intérieures inondées de lumière serviront de carrefours de collaboration, d'exploration et d'exposition.
- La lumière sera utilisée comme un outil organisationnel; elle illuminera les espaces de rencontre.
- Les cours seront une occasion de faire participer des communautés autochtones pour développer des stratégies de représentation physique à l'intérieur.
- Les espaces entre les édifices patrimoniaux permettront de rétablir les liens favorisant la circulation dans le complexe.



## LE NOUVEAU VIC : INVESTIR MAINTENANT POUR NOTRE AVENIR

---

Imaginez un endroit où les étudiants et les chercheurs ont la possibilité de participer à la conception et à la fabrication d'un nouveau type de plastique biodégradable et de le voir franchir sans heurts l'étape du modèle informatique, du prototype puis de la commercialisation. Imaginez des étudiants, des chercheurs, des chimistes spécialisés en environnement, des programmeurs, des partenaires du secteur privé, des diplômés agissant comme mentors et des décideurs réunis sous un même toit et échangeant des idées.

Les expériences d'apprentissage uniques seront monnaie courante au Nouveau Vic grâce à des espaces qui y seront réservés, à des cours et à des programmes dynamiques qui alimenteront une révolution pédagogique et prépareront les étudiants à la résolution de problèmes complexes à l'aide de moyens inédits.

Les jeunes ont à cœur la portée de leurs actions, comme la transition rapide vers des économies à faibles émissions de carbone ou décarbonées de même que la lutte contre les changements climatiques et leurs conséquences. L'Université McGill stimule ce dynamisme, et le Nouveau Vic l'accélérera. Nous continuerons d'offrir aux leaders de demain bien plus que la seule acquisition de connaissances : nous cultiverons leur capacité de collaboration, de créativité et de résilience.



Photo credits: Diamond Schmitt Lemay Michaud Architects

En collaboration avec :

# Diamond Schmitt / Lemay Michaud Architectes

**CLAUDE CORMIER  
+ ASSOCIÉS**

**E R A**





Pour en savoir plus sur le projet ou communiquer avec l'équipe,  
visitez notre site Web :  
[mcgill.ca/newvic/fr](http://mcgill.ca/newvic/fr)