

555            Alors il nous reste à vous remercier de votre mémoire et de vos recommandations.

              J'inviterais maintenant Madame Catherine Bérubé de Cycle Capital Management, s'il vous plaît.

560            Bonjour Madame.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

              Bonjour.

565

**LA PRÉSIDENTE :**

              Bienvenue.

570            **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

              Merci.

575            Alors Madame la présidente, Madame et Monsieur les Commissaires, chers concitoyens, je tiens d'abord à vous remercier et remercier l'OCPM de nous permettre de participer, de collaborer à cet exercice-là de consultation. Un exercice où naturellement, on va dire, comme investisseur, on n'est pas nécessairement rompus, mais c'est très intéressant d'y participer.

580            Surtout que c'est sur un secteur, je vais dire névralgique et historique de Montréal. Le secteur Bridge-Bonaventure, c'est un secteur qui est vraiment, idéalement situé, pour plusieurs raisons, une entrée de ville, proximité du centre-ville, du fleuve Saint-Laurent, évidemment, du Canal Lachine, l'aéroport puis d'importants pôles du savoir pour un investisseur en technologie, c'est extrêmement intéressant. Et, puis, je pense que c'est une

585 occasion unique de proposer des projets innovateurs qui vont vraiment contribuer au rayonnement de Montréal.

590 Ce secteur est aussi le berceau de l'industrie au Canada. Et, ça, c'est donc un riche passé technologique. Et, puis parlant de technologie vous me permettrez peut-être de dire quelques mots sur Cycle Capital, parce que je pense pas que c'est une organisation qui est très, très connue des citoyens de manière générale.

595 Donc, Cycle Capital, on est un investisseur d'impact. La plus grande plate-forme d'investissement technologie propre, plate-forme d'investissement privé en technologie propre au Canada. Maintenant, on investit dans des entreprises technologiques qui ont développé des innovations donc propriétaires sur lesquels ils détiennent la propriété intellectuelle et qui permettent donc la finalité doit être réduction de GES, une meilleure utilisation des ressources, plus d'efficience dans les procédés.

600 On peut penser aux technologies de mobilité durable, évidemment, naturellement, énergie propre, agriculture durable, chimie verte aussi. On co-investit avec des entreprises, des grands joueurs globaux comme BASF, Mitsubishi, ABB, juste pour en nommer que quelques-uns.

605 Au-delà de l'investissement, je pense que Cycle Capital est un joueur très, très dynamique et impliqué dans l'écosystème des technologies propres donc évidemment, qu'on travaille, on a cofondé Écotech Québec, Écofuel, mais aussi avec le Centech de l'ÉTS. On travaille avec Bloomberg, le fonds Paris Fonds Vert, qui a été créé à l'initiative de la mairesse de Paris, après Cup 21, le Cleantech Group. Je n'en nomme que quelques-uns.

610 Si on revient maintenant au projet qu'on vous présente aujourd'hui, donc la vision qu'on offre pour le Bassin Peel, c'est vraiment comme un saut dans le temps vers la modernité. Passer d'un quartier industriel du 19<sup>e</sup> siècle à un pôle innovant du 21<sup>e</sup> siècle, c'est dans cet objectif-là, que nous vous présentons le projet de hub de technologie propre.

620 Ce projet, en quoi ça consiste, c'est pas un objet, je veux dire ou un projet qui est très, très, commun. Il y en n'a pas de hub de technologie propre au Canada. Donc, c'est un pôle d'emplois qui pourrait atteindre jusqu'à un million de pieds carrés, une zone de contact qui pourrait réunir au sein d'un seul et même endroit une communauté d'entrepreneurs, des chercheurs, des entreprises, des organisations de petites, des *start-ups* jusqu'à des entreprises un peu plus établies, des entreprises de services, mais toutes des entreprises qui cherchent à vraiment propulser les technologies propres innovantes.

625 Plus concrètement, ce qu'on veut, c'est créer un espace physique constitué d'ateliers, d'espaces de *coworking*, d'espaces à bureaux, des espaces communs d'animation aussi, puis ça c'est important de le mentionner, c'est très important. Pour le moment, on est à l'étape de conception, conceptualisation, donc, je peux pas malheureusement vous montrer des images aujourd'hui.

630 Et, ce qu'on veut, c'est que ce hub soit vraiment implanté dans un environnement qui sera bien accessible à vélo, à pied, transport commun, transport en commun, s'intégrer dans un milieu de vie mixte où il est aussi possible de retrouver, pas juste, donc toute sorte de types de logements, mais des commerces de proximité, des écoles, des espaces verts, vraiment un milieu de vie, un environnement agréable à fréquenter, pas juste où on va y travailler.

635 Un espace qui va être en lien avec le quartier, mais aussi avec les autres projets que la Ville de Montréal porte en matière de développement économique, on peut penser à l'est de Montréal notamment.

640 Pour sa conception, bien, on s'est inspirés, on n'est pas créatifs, on s'inspire des meilleurs hubs qui existent, le Greentown Labs à Boston en est un exemple, Los Angeles Cleantech Incubator, MaRS à Toronto qui est aussi un hub au Canada.

645 Bien, en plus de soutenir la création de développements, mais aussi la croissance vers la phase de commercialisation parce que c'est ce qu'on recherche à faire là. Bien, on

650 veut faire de ce hub une vitrine, à ciel ouvert vraiment, qui permettrait de, qui serait comme un outil pédagogique pour comprendre comment fonctionnent les panneaux solaires, les voitures électriques, le bâtiment vert, c'est quoi les dernières innovations en matière de bâtiment vert, comment on fait du biocarburant.

655 On peut imaginer la tenue aussi de conférences dans un auditorium, d'ateliers sur les techniques de recyclage du plastique, par exemple, dans un café, des consultations publiques, ça pourrait être une autre opportunité.

660 C'est un espace d'animation populaire vraiment pour la collectivité, c'est comme ça qu'on le voit. On peut même imaginer, en faire une espèce de pôle d'interprétation, orienté vers la science, les technologies, qui permettrait aux jeunes du primaire, du secondaire, ça se fait ailleurs là à Los Angèle notamment, les jeunes qui arrivent vraiment par autobus scolaires pour venir voir qu'est-ce qui se fait ici, c'est quoi le savoir technologique vert.

665 Notre démarche est vraiment inclusive au cours des derniers mois, on a eu l'occasion de rencontrer beaucoup de groupes communautaires, locaux, de grandes entreprises, des groupes industriels, donc plusieurs soutiennent notre projet parce qu'il répond vraiment à un besoin.

670 Évidemment, mais pour réaliser ce type de projet là, il faut qu'on retrouve un certain nombre d'éléments, ça, c'est important. Donc, les hubs qu'on a vus et qui réussissent bien, se retrouvent en milieu urbain. On n'est plus à l'époque des hubs, on va dire, ou des secteurs technologiques situés en quartier, dans les zones industrielles, déconnectées. On est dans des milieux de vie mixtes où on trouve des axes de transport comme je l'ai dit un peu plus tôt, des axes de transport structurants là, vraiment, c'est important. Les gens - c'est un pôle d'emplois, ils doivent avoir l'accessibilité pour s'y rendre.

675 Bon, on le sait plusieurs personnes l'ont mentionné, c'est un secteur qui est vraiment affecté d'un lourd passif de contamination, qui est difficile d'accès actuellement. Le redéveloppement de ce secteur serait une bonne opportunité, bon, évidemment, de le

décontaminer, revoir la circulation, les accès, évidemment l'arrivée du REM à proximité, bien, c'est une opportunité inespérée et de décloisonner.

680

Pour en faire un milieu de vie mixte évidemment, bien, il faudrait, on pense s'assurer de retrouver des commerces de proximité comme je vous ai dit, des logements de diverses natures, logement social, familial, des entrepreneurs, des techniciens, ce sont des gens qui ont des familles, là, c'est pas... on n'est pas déconnectés, des pôles civiques aussi donc des écoles. Si ces gens-là ont des familles, il faut être capables de desservir et, donc, il faut s'assurer d'avoir aussi le zonage conforme là, dans le cadre des consultations, je pense que c'est un message qui a été répété plusieurs fois.

685

Autre élément : bien, l'identité qu'on choisit de donner à un milieu là, ça peut vraiment aider à la mise en valeur, ça envoie un message clair de ce que la ville souhaite, les citoyens veulent pour un secteur donc, nous, ce qu'on vous propose, c'est une vision vraiment, je veux dire un projet, je pense, mobilisateur et porteur.

690

On croit qu'en travaillant avec la Ville, mais aussi avec les acteurs locaux, les organismes du secteur, bien, c'est porteur de renouveau et qu'on pourrait attirer des nouveaux résidents, des entreprises, tout en favorisant un développement cohérent pour le secteur. C'est vraiment central dans notre approche.

695

Avec les enjeux globaux liés aux changements climatiques, les technologies propres, bon, vous avez tous vu la grève pour le climat, il y a un peu moins d'une semaine, bien, les technologies propres c'est sûr que ça devient une opportunité en constante croissance, à tous les niveaux. Et, on croit que Montréal doit saisir cette opportunité-là de créer un hub qui va être un symbole de l'économie verte, pas juste au Québec, au Canada, mais vraiment à l'international.

700

705

Merci.

**LA PRÉSIDENTE :**

710 Merci beaucoup. On va commencer avec des questions, oui vas-y?

**LE COMMISSAIRE :**

Juste une petite clarification.

715

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui.

720

**LE COMMISSAIRE :**

Vous avez parlé d'un million de pieds carrés...

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

725

Oui.

**LE COMMISSAIRE :**

730

... d'espace pour votre projet ici à Montréal.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui.

735

**LE COMMISSAIRE :**

Est-ce qu'on parle du *footprint* ou des espaces planchers?

740 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Des espaces planchers.

745 **LE COMMISSAIRE :**

O.K. Et dans ce cas-là, on parle de combien d'étages à peu près? Qu'est-ce que vous visez?

750 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

On est encore à l'étape de conceptualisation.

**LE COMMISSAIRE :**

755 Vaguement?

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

760 Mais je vous dirais, je pense que l'important c'est d'avoir peut-être les différents éléments...

**LE COMMISSAIRE :**

765 Oui.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

770 ... qu'on veut retrouver dans un hub comme ça, des choses qu'on a vues ailleurs, comme je vous disais là, donc, on veut avoir vraiment un espace atelier. Et, puis là, il y a un certain, d'après ce qu'on a vu aussi ailleurs, au Greentown Lab à Boston, il y a un certain,

un minimum requis pour pouvoir avoir une masse critique d'entreprises et je vais dire d'entreprises industrielles partenaires qui vont vouloir s'y intéresser.

775 Après, on peut imaginer qu'il va y avoir un espace de coworking. Un espace de *coworking* en bas de 150 000 pieds carrés là, c'est difficile, donc, on va dire des ateliers de cent 100 000 pieds carrés, 150 000 pieds carrés, peut-être d'espace de *coworking*, le reste, ça reste de l'espace à bureaux et des agoras, espaces communs, salles, par exemple, pour accueillir des événements.

780 **LE COMMISSAIRE :**

O.K.

785 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

785 C'est un peu notre vision de la construction, mais on n'est pas rendus à la phase, on est encore à l'étape de conceptualisation. Évidemment, après, ça va dépendre d'une flopée de critères qui va être à déterminer, selon les décisions, je vais dire, de zonage et compagnie.

790 **LE COMMISSAIRE :**

Parfait. Merci.

795 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Merci.

800 **LA COMMISSAIRE :**

Petite question.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

805 Oui.

**LA COMMISSAIRE :**

810 Sous le volet, « Votre vision ».

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui.

815 **LA COMMISSAIRE :**

Vous écrivez à la page 6 de votre document et je vais le lire, je vais lire deux phrases.

820 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui. Merci.

**LA COMMISSAIRE :**

825 « *Il ne manque plus qu'un projet inclusif et unificateur pour mettre en lien tous les acteurs, tirer profit du fort potentiel d'innovation et ainsi en optimiser leur effet sur l'économie et l'environnement.* »

830 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui. .

**LA COMMISSAIRE :**

835

Pourquoi est-ce votre projet à vous qui réussirait?

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

840

Bien d'abord, je vais vous dire que c'est un projet qu'on réfléchit depuis de nombreuses années chez Cycle Capital. On a comme je vous disais cofondé la Grappe des technologies propres pour vraiment, bon, Cycle a été fondée il y a 10 ans, à ce moment, c'est un écosystème qui était à construire, hein, les technologies propres, on en parlait très peu.

845

Donc, voilà, on a mis sur pied différentes organisations puis là, ce qu'on se rend compte c'est qu'il y a vraiment catalysé je vais dire toutes ces forces-là d'écosystème, à tous les niveaux. On parle de la *start-up* jusqu'à la grande entreprise, mais toutes les organisations qui évoluent dans ce milieu-là, ça serait vraiment bénéfique de les localiser au sein d'un seul et même endroit là. C'est ça qu'on ne retrouve pas pour le moment. Et puis c'est un sport de contact.

850

Donc, c'est ça qu'on veut, c'est des collisions. C'est comme ça qu'on crée des opportunités de croissance.

855

**LA COMMISSAIRE :**

Et par rapport aux citoyens qui habitent autour?

860

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Aussi, aussi, même chose. On est en innovation, on est dans l'inclusion vraiment c'est-à-dire qu'une entreprise est pas autonome, elle va croître selon l'influence de son

865 milieu, selon l'influence qu'elle va recevoir des différentes entreprises organisations, même les citoyens qui sont autour. On est dans la créativité. Donc, ici, ce qu'on a vu c'est très, très, bouillant d'opportunité, ces lieux-là, ces hubs technologiques-là.

**LA PRÉSIDENTE :**

870 Vous évoquez en début de présentation...

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

875 Oui.

**LA PRÉSIDENTE :**

... l'intérêt de vous installer dans le secteur Bridge-Bonaventure.

880 **MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Oui.

**LA COMMISSAIRE :**

885 ...en rappelant, entre autres, que c'est un secteur qui avait été, une sorte de berceau de l'industrie.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

890 Oui.

**LA COMMISSAIRE :**

895 Je vais vous poser une question qui vous sort certainement de votre zone, certainement pas d'intérêt, mais de confort là, et, à titre d'organisation qui voudrait s'installer...

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

900

Oui.

**LA COMMISSAIRE :**

905

... dans Bridge-Bonaventure, comment entreverriez-vous des traces de l'origine de ce secteur-là sous forme de diverses représentations là dans tout ce secteur-là? Je vous fais travailler là.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

910

Non, c'est clair.

**LA COMMISSAIRE :**

915

Allez-y oui.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

920

... que nous on est dans l'investissement là, fait que c'est sûr qu'on n'est pas des plus créatifs.

**LA COMMISSAIRE :**

925

Non, mais je vous l'ai dit en vous posant la question.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

930 Mais, bien, je pense que, en innovation, on est toujours en train de recréer  
premièrement à partir de certainement de ce qu'il y a eu dans le passé, des avancées  
technologiques, puis on s'inspire de ce qui est arrivé avant puis de ce qui arrivera plus tard.

**LA PRÉSIDENTE :**

935 Oui.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

940 Donc, ça, c'est très intéressant de pouvoir essayer de mailler ça, on est dans  
l'industriel, on est dans l'industriel, on est dans la chimie verte, par exemple; on est parfois  
dans des grandes usines qu'on doit mettre sur pied là, comme dans le cas d'Energem, c'est  
un bon exemple là. Donc, je pense que pour nous en tout cas, c'est certainement un intérêt,  
mais je suis vraiment pas la bonne personne pour vous dire quelle forme ça pourrait  
prendre.

945 **LA COMMISSAIRE :**

O.K. Ça va.

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

950 Oui.

**LA PRÉSIDENTE :**

955 D'autres questions? Merci beaucoup Madame...

**MME CATHERINE BÉRUBÉ :**

Merci.

960

**LA PRÉSIDENTE :**

... de votre présentation.

965

J'inviterais maintenant Monsieur Bronfman et Monsieur Boivin.

**LA PRÉSIDENTE :**

Bonsoir Monsieur.

970

**M. STEPHEN BRONFMAN :**

Je pense que c'est juste moi-même qui va présenter, mais on est ensemble toujours. Oui, oui. Bonsoir.

975

**LA PRÉSIDENTE :**

Alors aux fins de sténotypie, c'est Monsieur Boivin, Monsieur Bronfman.

980

**M. STEPHEN BRONFMAN :**

Oui.

**LA PRÉSIDENTE :**

985

Merci.