

# Coopérative de solidarité les Serres du Dos Blanc



Colloque Agriculture Urbaine  
17 mai 2012

# CONTEXTE



RUI Quartier  
Hodge-Place  
Benoit  
2006

Projet Quartier 21  
« Cultivons notre  
quartier » 2008

\*Étude de faisabilité

\*Plan d'affaires

La Coopérative  
Les Serres du  
Dos Blanc



# Vision

Intégrer en **réseau stratégique**, tous les acteurs de création de valeur, de la semence à la bouche.

Devenir un **modèle de référence en production urbaine de légumes biologiques** par la valorisation du milieu, l'acquisition de connaissances, le développement durable et l'utilisation responsable de technologies favorables à l'environnement.

# Mission

Permettre à une clientèle urbaine de proximité, à des organismes d'économie sociale et à la communauté du cégep Saint-Laurent l'accès direct et constant à des légumes biologiques de qualité. Pour ce faire la Coop développe des connaissances et exploite des serres de production de légumes biologiques de manière à démontrer qu'il est possible d'être innovateur, rentable et responsable et ce, autant sur le plan social et économique qu'environnemental.



Agri

culture urbaine

# Structure de gouvernance

<b>Membre utilisateur consommateur</b>	<b>Collège des membres consommateurs individuels</b>	<b><u>Nombre de représentants (votes)</u></b> 2
<b>Membre utilisateur producteur</b>	<b>Collège des membres-utilisateurs corporatifs ou institutionnels</b>	1
	<b>Collège des membres utilisateurs /fournisseurs</b>	1
	<b>Collège des membres utilisateur issus du secteur de l'économie sociale</b>	1
<b>Membre travailleur</b>	<b>Collège des membres travailleurs</b>	2
<b>Membre de soutien</b>	<b>Collège des membres de soutien</b>	2 (dont au moins 1 du CÉGEP Saint-Laurent)

LES SERRES  
DU DOS BLANC



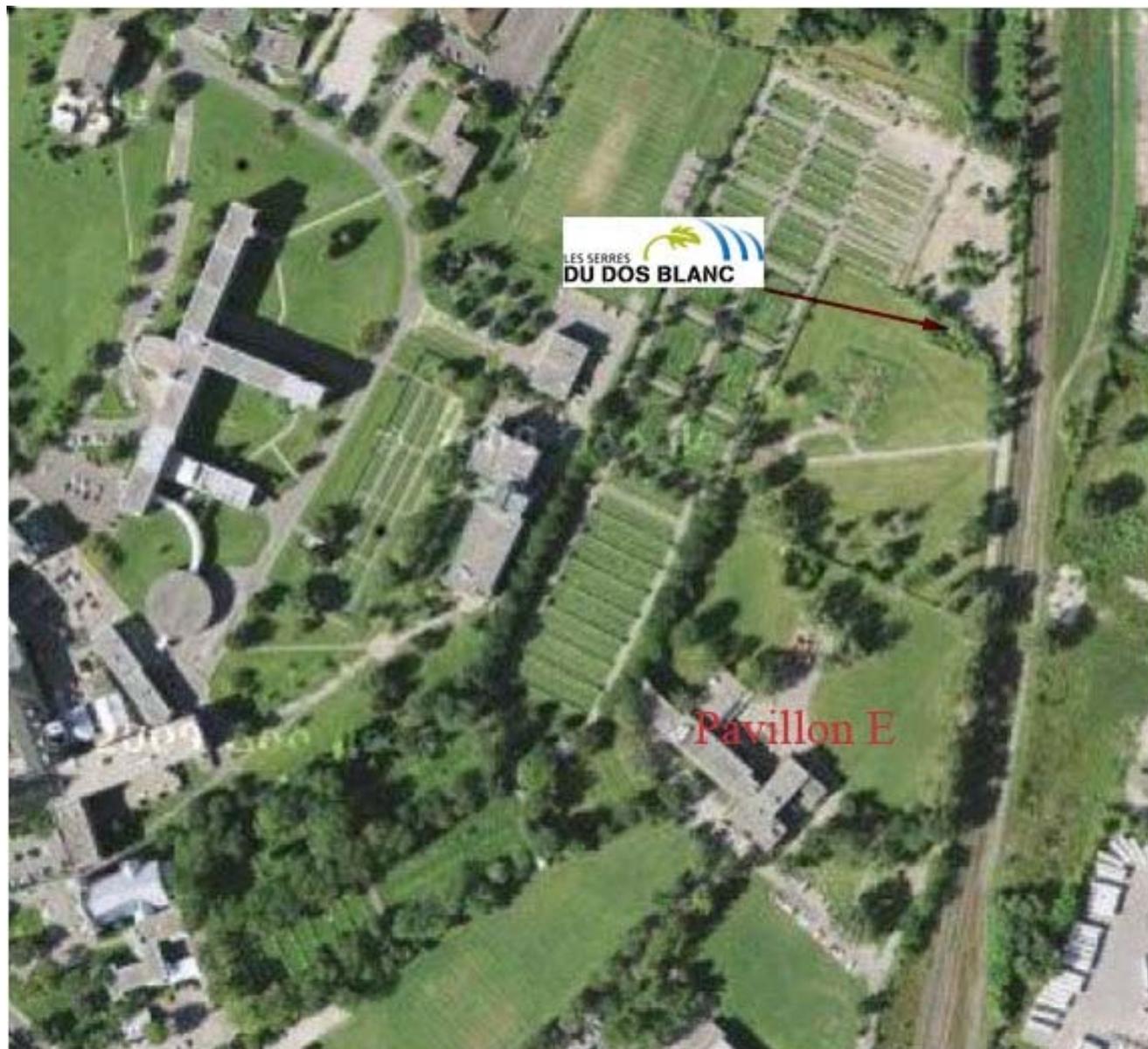
Agri

culture urbaine

# Emplacement des serres

LES SERRES  
DU DOS BLANC

Agri  
culture urbaine



LES SERRES  
DU DOS BLANC

Pavillon E

# Cultures envisagées



## Phase I : production de tomates et R&D

- 4 serres de poivrons
- 4 serres de tomates
- ½ serre de basilic et autres fines herbes
- Serre R&D (Cegep Saint-Laurent)
- Entrepôt
- Services administratifs

## Phase II : diversification de la production

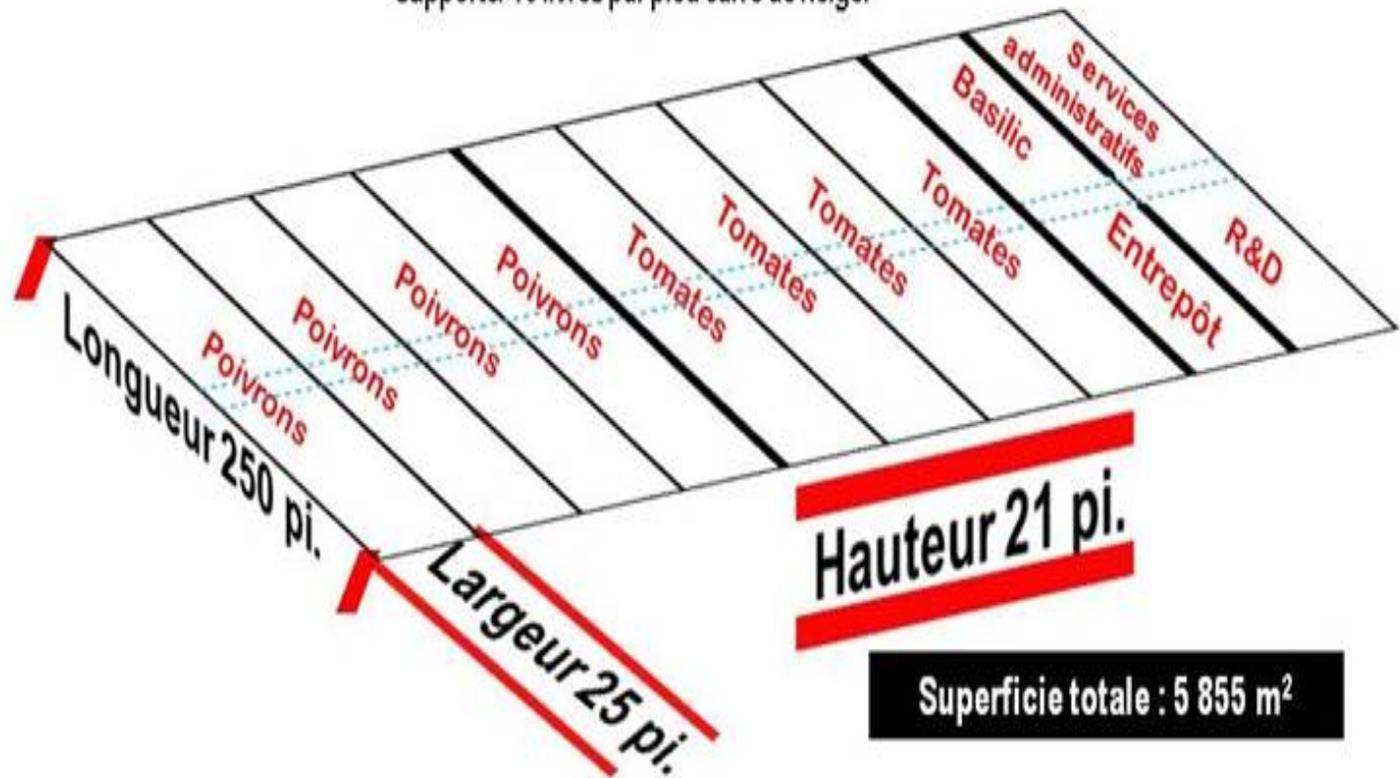
### Phase III : aquaponie

- Production de laitue
- Production/élevage de poisson

# Plan d'implantation des serres



Complexe serricole comprenant 10 serres en polycarbonate de 250 pi. de longueur par 25 pi. de largeur et 21 pi. de hauteur. Les structures respecteront la norme du Code national de construction de bâtiments agricoles du Canada de supporter 15 livres par pied carré de neige.



Agri  
culture urbaine

# Production



- Légumes et fine herbe au démarrage
- Tomates rouges : 84 300kg
- Poivrons : 40000: kg
- Basilic en pot : 74130 pots
  
- Capacité de production équivalent : 300 000 kg/an
  
- Cultures entièrement biologiques
  
- Mentorat des Serres Jardins Nature
  
- Production étendue sur 12 mois
  
- R&D par Cégep de Saint-Laurent

# Commercialisation



- Marchés locaux
- ✓ Supermarchés
- ✓ Épiceries d'aliments naturels
- ✓ Autres types de détaillants
- ✓ Membres acheteurs
- ✓ Organismes d'économie sociale (Boîte verte)
- ✓ Grossistes
- ✓ Restaurants
- Gros clients deviennent des détenteurs de parts privilégiées
- Circuit court de distribution <25km
- Circuit court d'approvisionnement

# Plan Financier



- Focus sur la nature et les caractéristiques innovatrices du projet.
- Le plan financier démontre sa faisabilité et sa rentabilité dès l'an 2.
- Hypothèses conservatrices.
- Références validées par les experts.
- La Coop devient réalité en bénéficiant de subventions et en se qualifiant pour des programmes municipaux, régionaux et nationaux.
- Il en va de l'intérêt de tous les intervenants et de la communauté laurentienne dans son ensemble.

# Plan financier source



Agri  
culture urbaine

Hypothèses de financement		
<b>Mise de fonds -investisseurs</b>	400 000 \$	8,8%
<b>Subventions :</b>		
Ressources Naturelles Canada	1 350 000 \$	29,6%
Bureau de l'Éfficacité Énergétique	1 000 000 \$	21,9%
Fonds de développement régional CRE	100 000 \$	2,2%
Contributions de Fondations ou entreprises majeures et autres	84 000 \$	1,8%
Subv diverses ( MDEIE, MAPAQ, MICC, etc.)	200 000 \$	4,4%
Fonds municipal vert	75 000 \$	1,6%
Contribution gouvernementale	2 725 000 \$	59,8%
<b>Total des subventions requises</b>	<b>2 809 000 \$</b>	<b>61,6%</b>
<b>TOTAL des mises de fonds et subventions</b>	<b>3 209 000 \$</b>	<b>70,4%</b>
<b>Prêts</b>		
<b>Financement long terme</b>		
Fiducie d'économie sociale	500 000 \$	11,0%
CLD	50 000 \$	1,1%
RISQ	50 000 \$	1,1%
CFE	500 000 \$	11,0%
<b>Total financement long terme</b>	<b>1 100 000 \$</b>	<b>24,1%</b>
Financement autre		
DCR (parts privilégiées, 3ans X 15%)	250 000 \$	5,5%
Marge		
<b>Total des prêts</b>	<b>1 350 000 \$</b>	<b>29,6%</b>
<b>Grand Total</b>	<b>4 559 000 \$</b>	<b>100%</b>

# Vitrine technologique

LES SERRES  
DU DOS BLANC

- Orientation vrai Sud
- Toit en verre trempé diffus
- Murs en polycarbonate double à cinq parois (16 mm)
- Mur nord isolé
- Étanchéité supérieure
- Écrans thermiques doubles



- Économies d'énergie thermique comparativement à un système conventionnel:
  - 2 132 565 kWh/année
  - Économie de bois: 899 tonnes/année

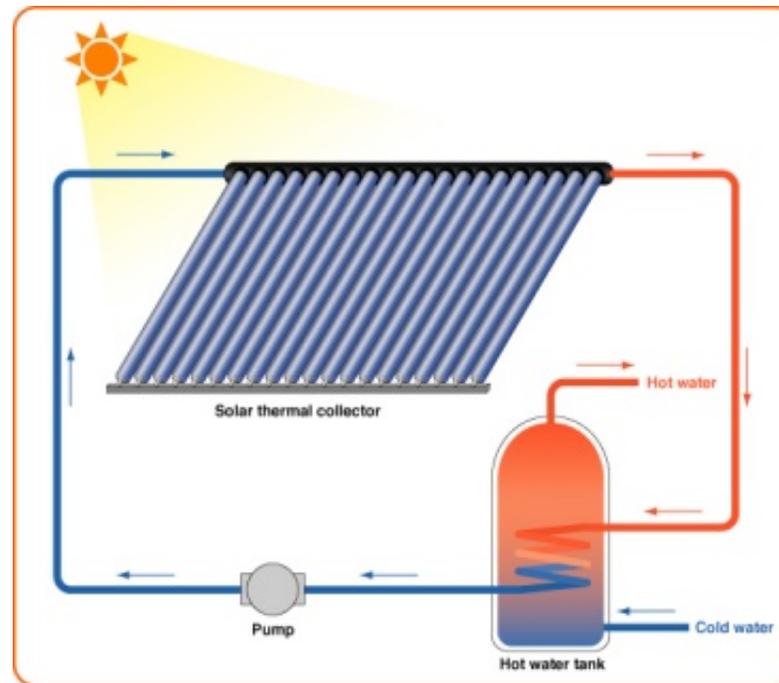
Agri

culture urbaine

# Collecteurs solaires thermiques

LES SERRES  
DU DOS BLANC

Surface de 440 m<sup>2</sup>.



Apport d'énergie thermique: 189 176 kWh/année

Économie de bois comparativement à un système conventionnel:

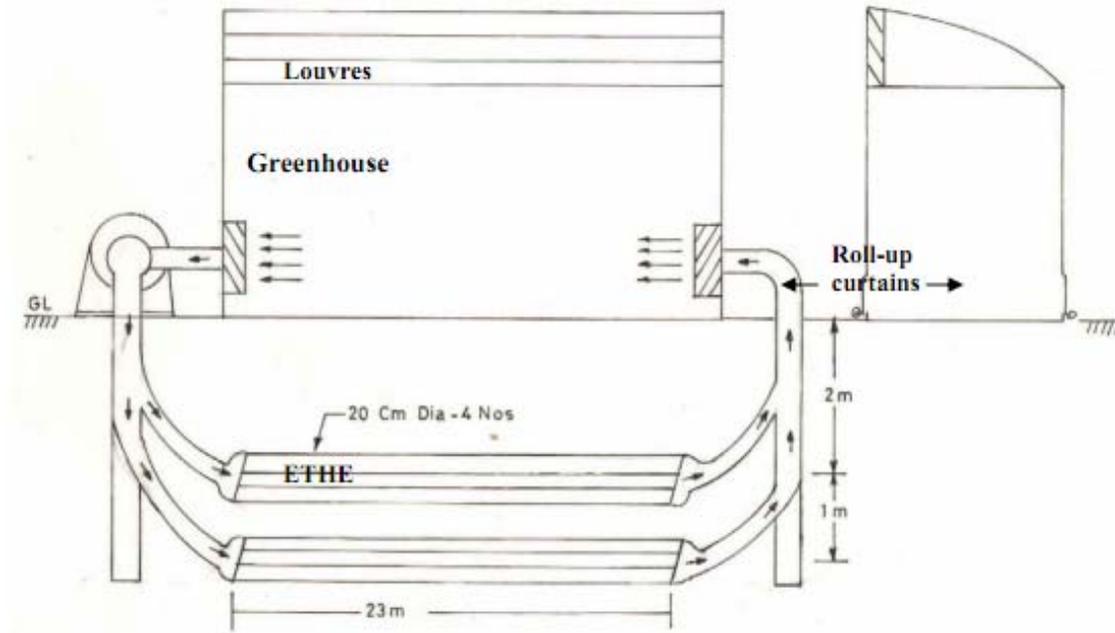
80 tonnes/année

Agri

culture urbaine

# Géothermie passive

LES SERRES  
DU DOS BLANC



Apport d'énergie thermique: 123 387 kWh/année

Économie de bois comparativement à un système conventionnel:  
52 tonnes/année

Agri  
culture urbaine

# Chaudière à la biomasse



Agri

culture urbaine

- ❑ Technologie Compte-Fournier
- ❑ Puissance thermique: 1070 kW
- ❑ Rendement global de 89,9% garanti par le manufacturier
- ❑ Efficacité de combustion: 99.95% à 99.99%.
- ❑ Température de 130°C à la sortie de l'économiseur
- ❑ Dépoussiéreur:
  - Multi-cyclones &
  - électrofiltres en série
- ❑ Automate programmable
- ❑ Ramonage automatique



- ❑ Copeaux de bois d'aménagement urbains, biomasse arboricole urbaine
- ❑ Consommation estimée:
  - 989 tonnes / année

# Réservoir d'hydro-accumulation



- ❑ Volume: 300 000 L
- ❑ Capacité: 13 933 kWh thermique
  - ✓ Réduction des arrêts-départs annuels
  - ✓ Meilleure modulation et gestion de l'eau chaude
  - ✓ Maintenir la chaudière à un taux de charge optimal

Agri

culture urbaine



# Les Défis



## La réglementation

- Permis biomasse
- Norme de construction

## Le financement

- Analyse du plan d'affaires
- Support

## La structure coopérative

- Admissibilité au RIC
- Complexité de la gestion
- Recrutement des membres fournisseurs



# Partenaires technologiques



Agri  
culture urbaine



# Partenaires financiers



Initiative de développement coopératif  
Co-operative Development Initiative



Canada



Agri  
culture urbaine



# Partenaires stratégiques



 Cégep de  
Saint-Laurent



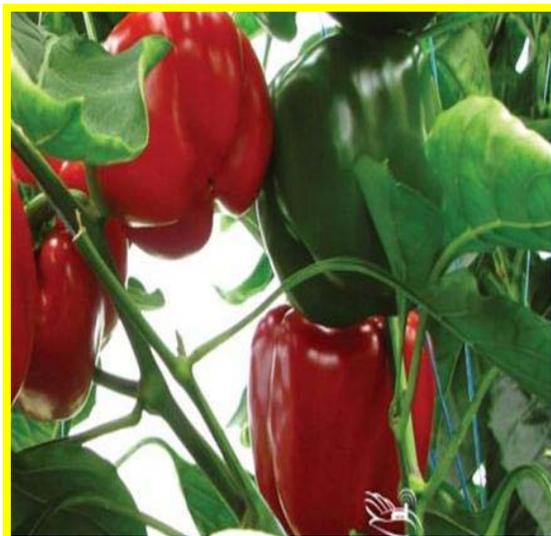
Laval Micro-cultures inc.

Agri  
culture urbaine

*Réseau stratégique de tous les acteurs de création de valeur, de la semence à la bouche.*

# Merci

LES SERRES  
DU DOS BLANC



Agri  
culture urbaine