



Centre universitaire de santé McGill  
McGill University Health Centre

# Hôpital général de Montréal

## PROJET D'AGRANDISSEMENT ET DE MODERNISATION

6 juin 2011 (version 5)



**M. Normand Rinfret**

DIRECTEUR GÉNÉRAL ASSOCIÉ ET CHEF DES OPÉRATIONS

**CUSM**



Lachine

Hôpital général de Montréal  
(HGM)



Glen



Lachine

Hôpital général de Montréal  
(HGM)



Glen

Institut et Hôpital  
neurologiques





Lachine

**Hôpital général de Montréal  
(HGM)**



Glen





- Seul centre de traumatologie pour adultes au centre-ville Niveau 1 depuis 1993
- Déjà certifié BOMA Niveau 3
- Objectif du projet : LEED-Argent





## LE CUSM

- Trois campus hospitaliers de prestige équivalent axés sur les patients
- Des experts médicaux et scientifiques de classe mondiale
- Des soins cliniques, de la recherche et de l'enseignement entièrement intégrés

### Statistiques 2009-10

- Plus 11 000 employés
- 170 935 visites au service d'urgence par année
- 695 830 visites ambulatoire
- 38 294 admissions par année [105 par jour]
- 31 638 chirurgies (patients) par année



## Programme clinique de l'Hôpital général de Montréal

- Médecine / Chirurgie générales
- Urgences
- Traumatologie – niveau 1
- Neurosciences
- Orthopédie
- Chirurgie buccale et maxillo-faciale
- Santé mentale
- Chirurgie plastique
- Ophtalmologie (niveau tertiaire)
- Gériatrie
- Soins intensifs

Plan clinique (2015) prévoit :

- 223,915 visites ambulatoires
- 11 salles opératoires
- 36,737 visites à l'urgence
- 38 civières



## Pourquoi la version 2008 du projet a été modifiée?

- **Gestion complexe**  
(construction/maintien des opérations)
- **Coûts de construction prohibitifs**  
(réhabilitation sismique)
- **Institut et hôpital neurologiques ne déménagent plus sur le site de l'HGM**

**M. Yanai Elbaz**

DIRECTEUR GÉNÉRAL ASSOCIÉ

**Redéploiement, planification et gestion immobilière – CUSM**

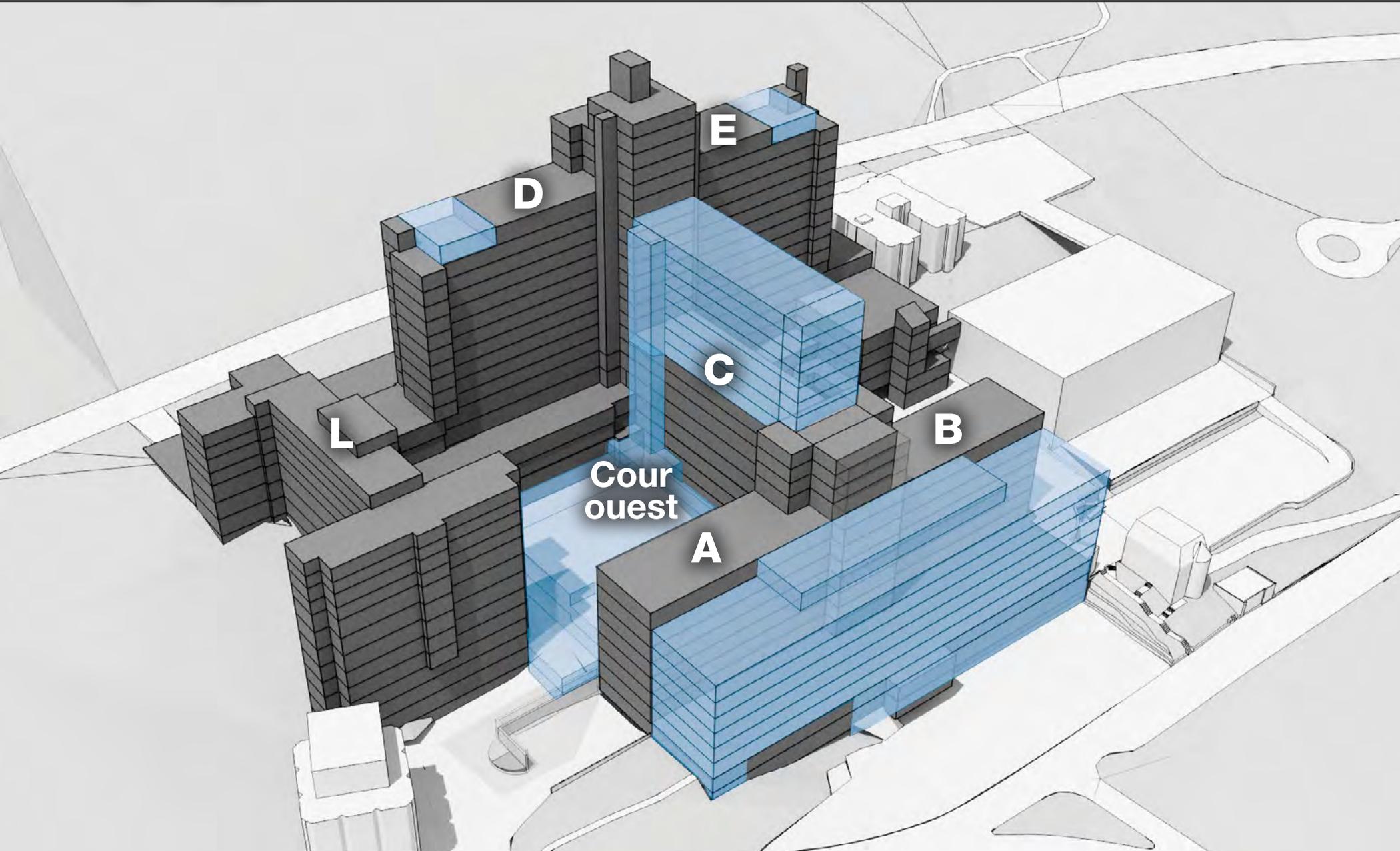


## Objectifs de la présentation

- Description illustrée du projet d'agrandissement et de modernisation de l'Hôpital général de Montréal
- Mise à jour d'informations statistiques :
  - en fonction des méthodes prescrites au règlement ;
  - en fonction de récents relevés d'arpentage ;
- Explication de cette mise-à-jour sur les :
  - taux d'implantation de l'Hôpital général de Montréal ;
  - taux d'implantation du 1750 Cedar ;
  - plans de plancher et élévations de la Cour ouest.



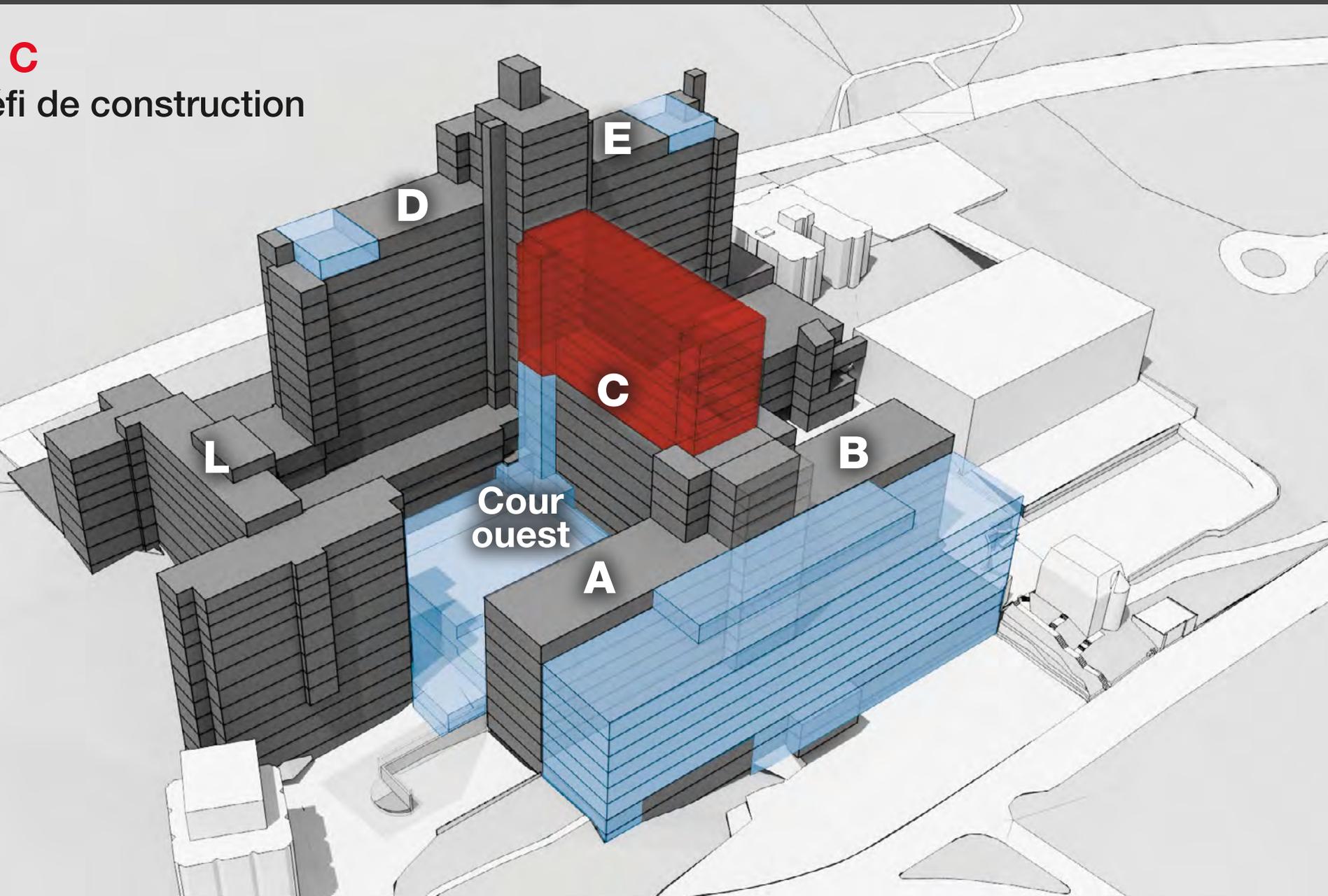
**Projet approuvé en 2008**



## Qu'avons-nous éliminé du projet 2008?

### Aile C

- Défi de construction

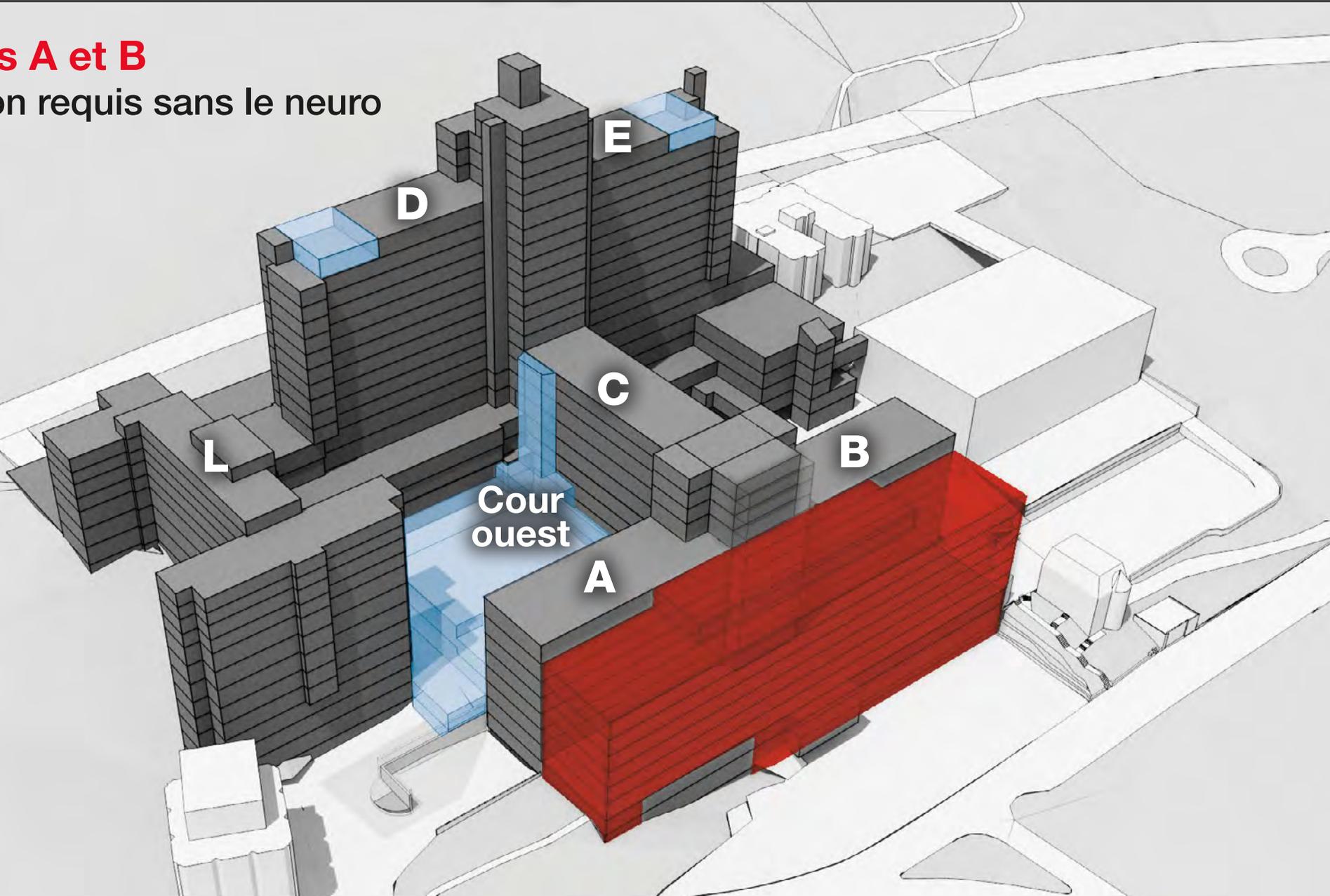




## Qu'avons-nous éliminé du projet 2008?

### Ailes A et B

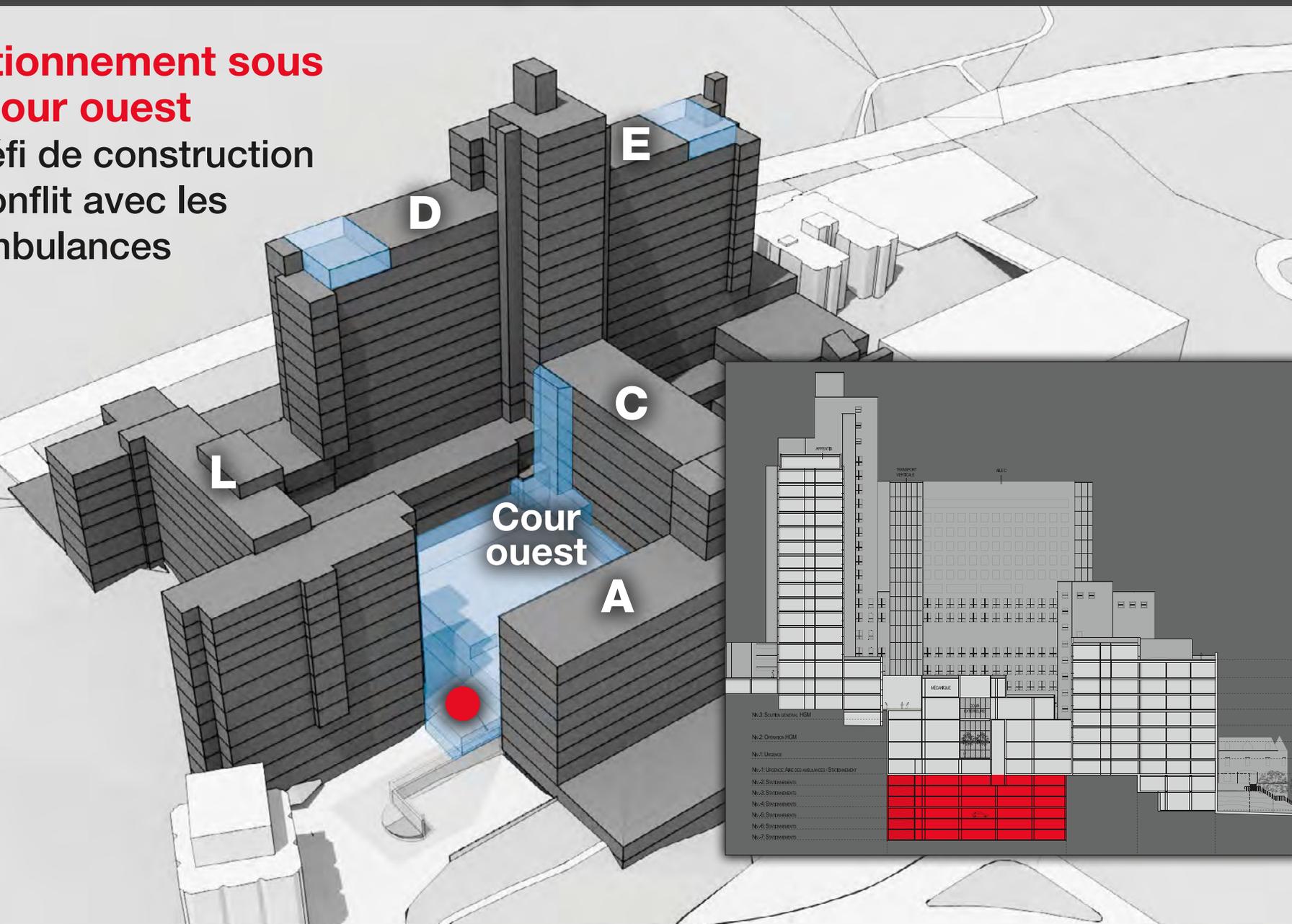
- Non requis sans le neuro



## Qu'avons-nous éliminé du projet 2008?

### Stationnement sous la Cour ouest

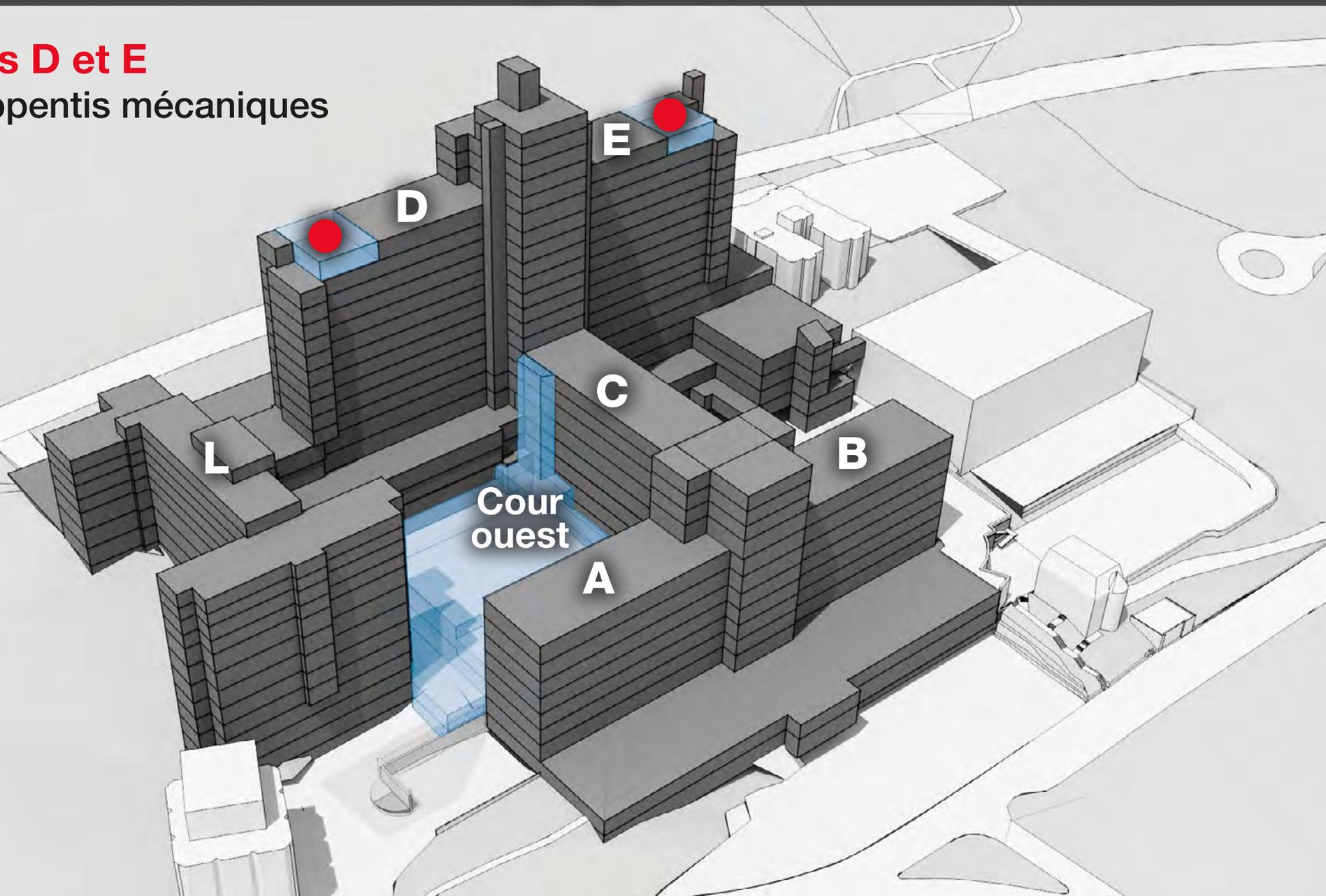
- Défi de construction
- Conflit avec les ambulances



## Qu'avons-nous conservé du projet 2008?

### Ailes D et E

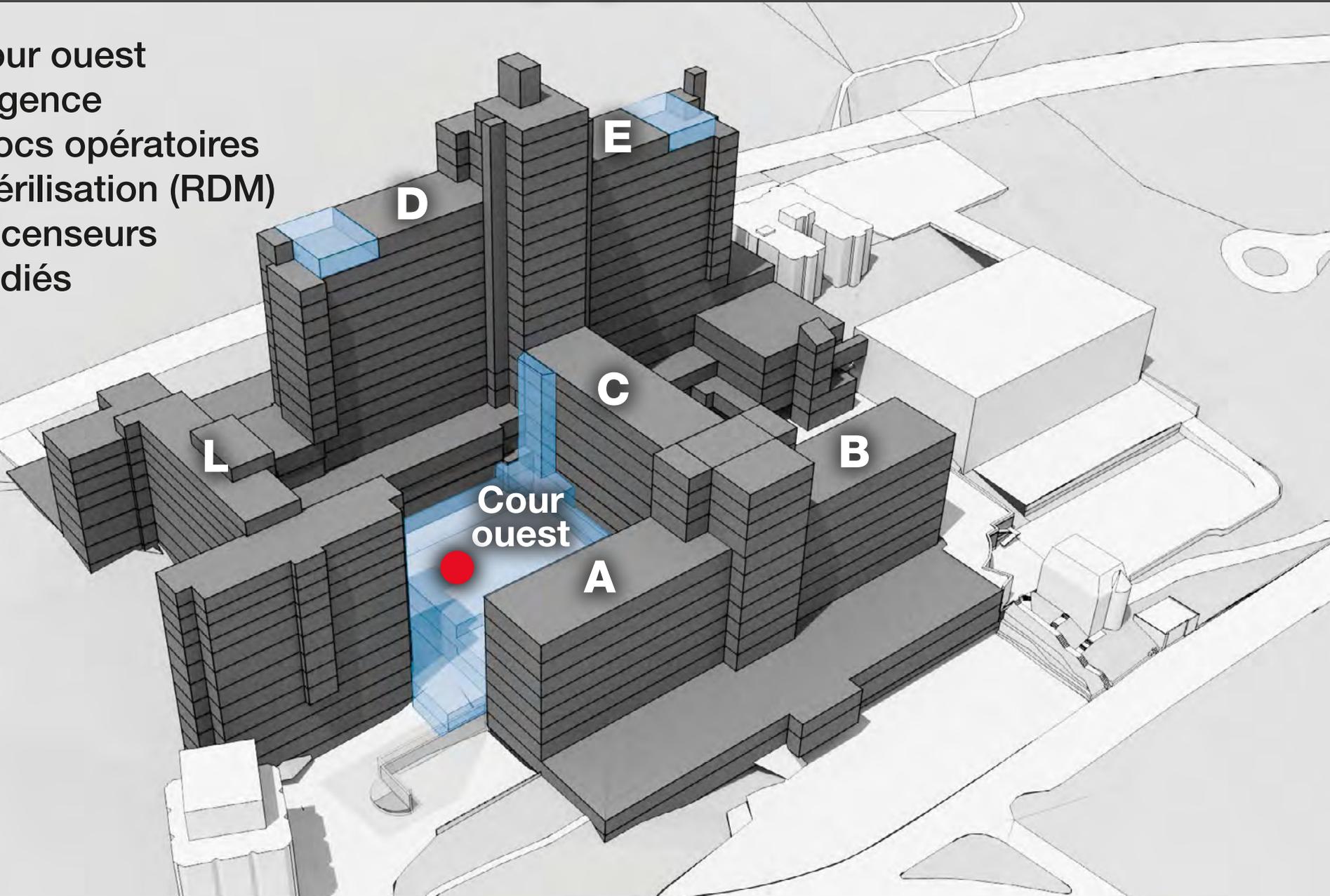
- Appentis mécaniques





## Qu'avons-nous conservé du projet 2008?

- Cour ouest
- Urgence
- Blocs opératoires
- Stérilisation (RDM)
- Ascenseurs dédiés



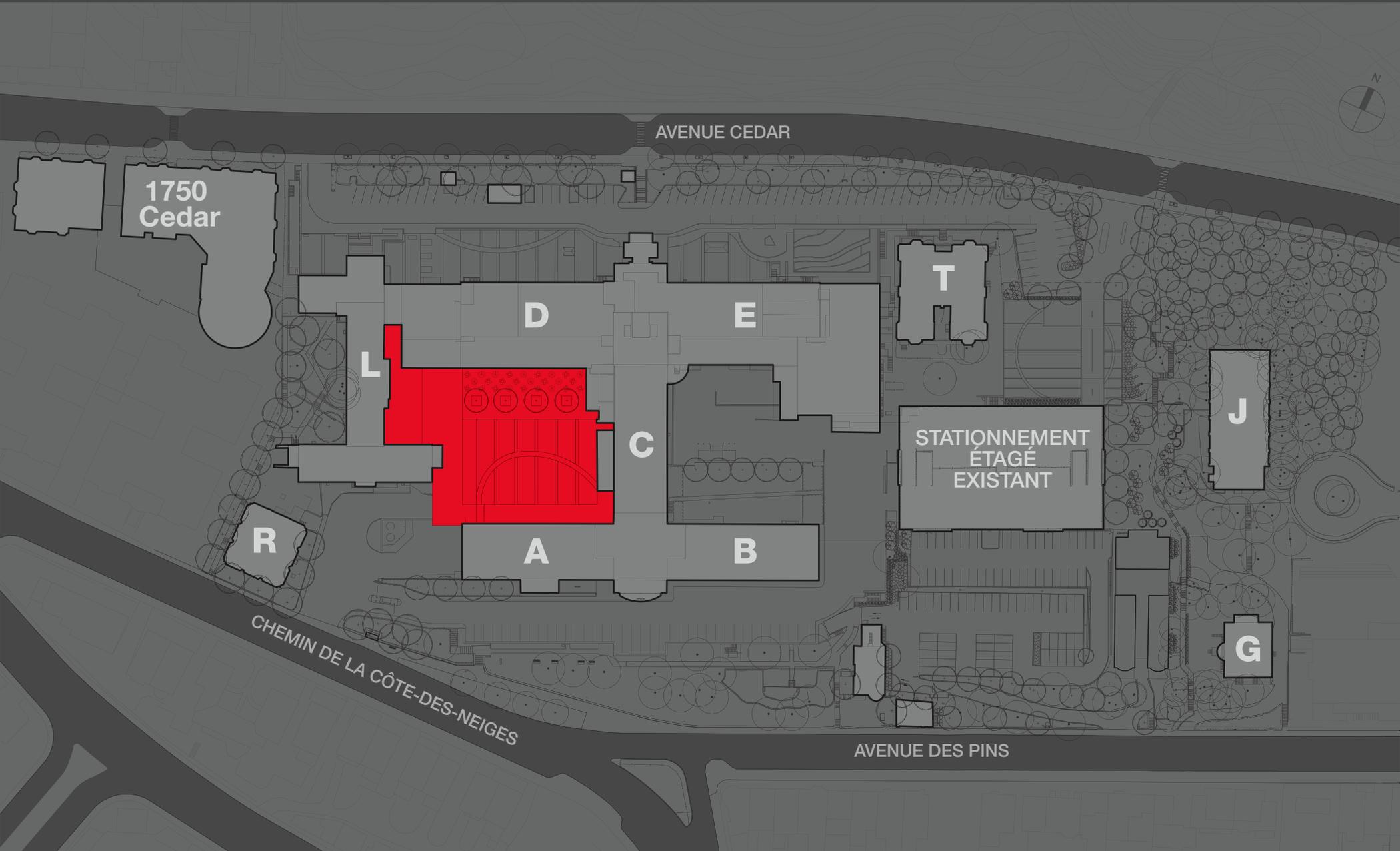


## Plan d'ensemble 2011





## Cour ouest





## Cour ouest





Centre universitaire de santé McGill  
McGill University Health Centre

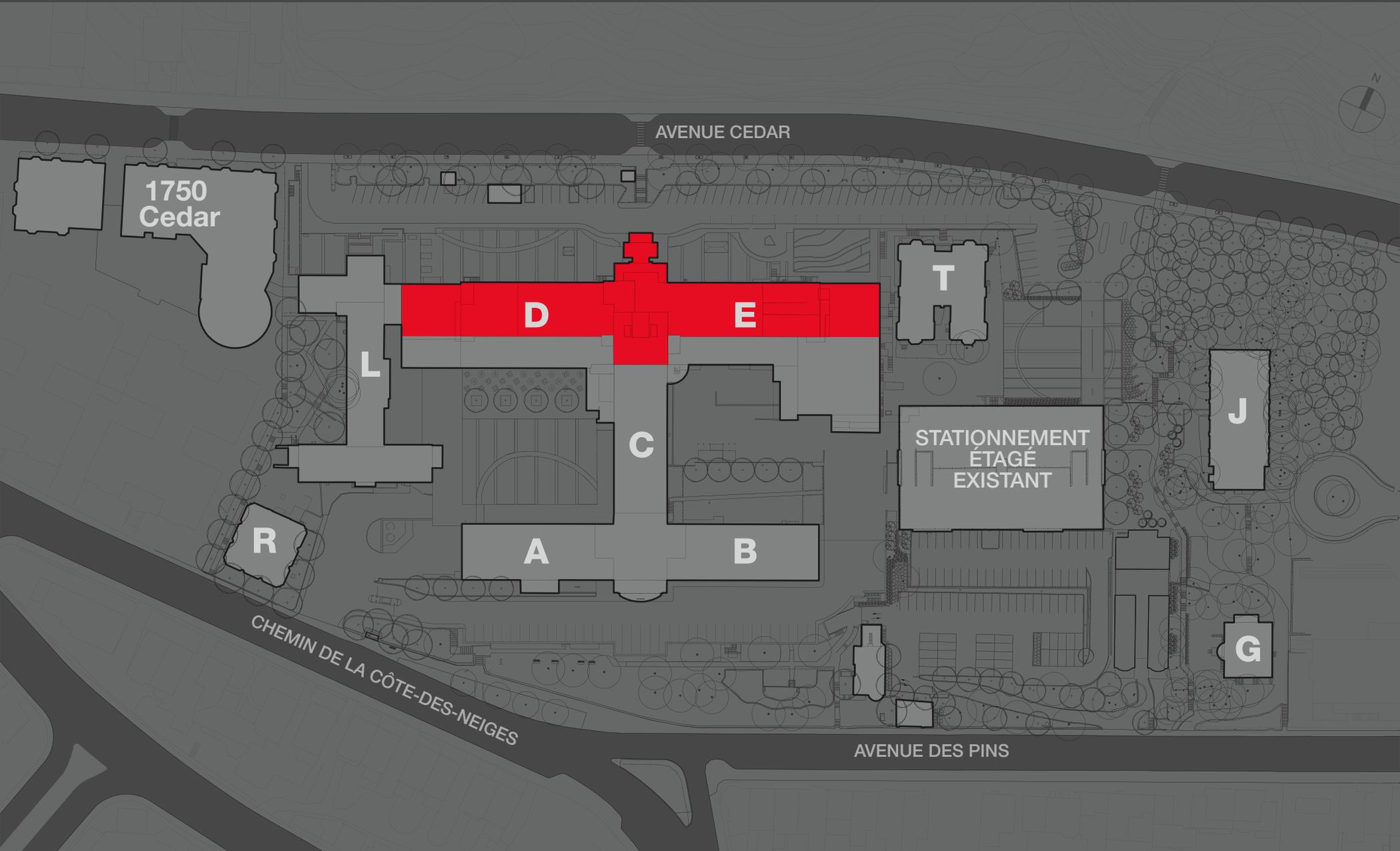
# CUSM – Hôpital général de Montréal 2011

## Cour ouest



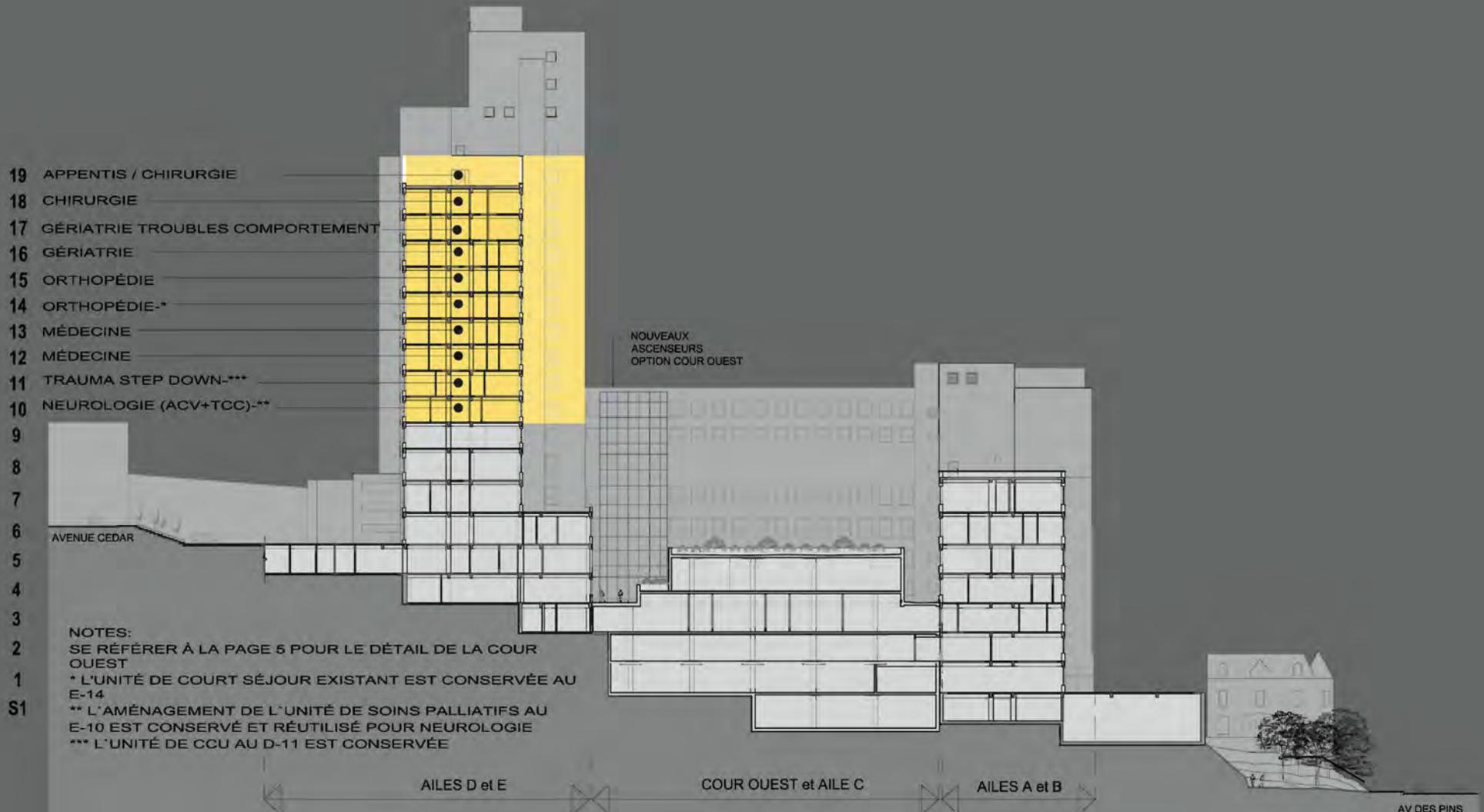


## Unités de soins





## Unités de soins



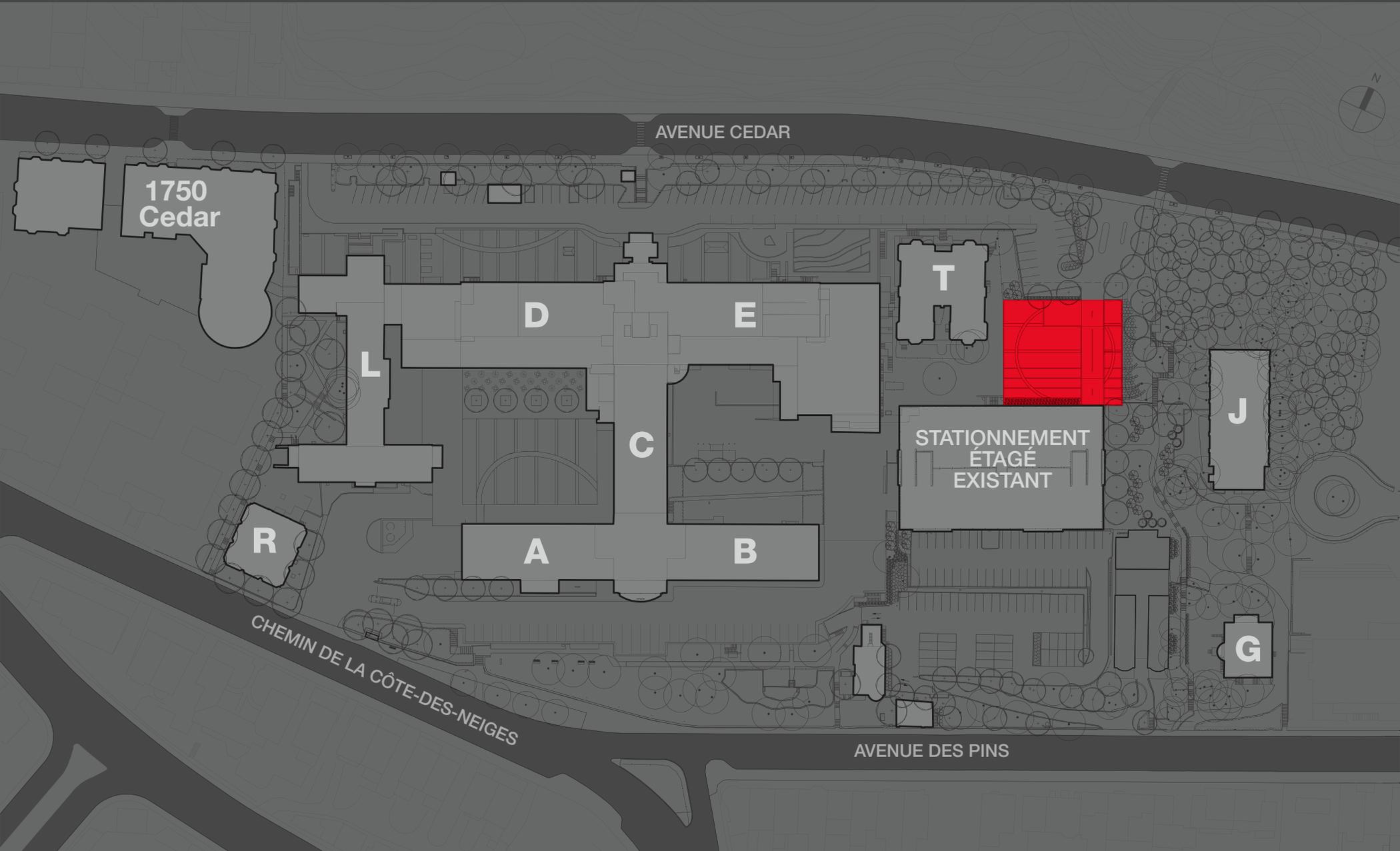


**100% de chambres individuelles = 268 lits (332 lits en 2008)**



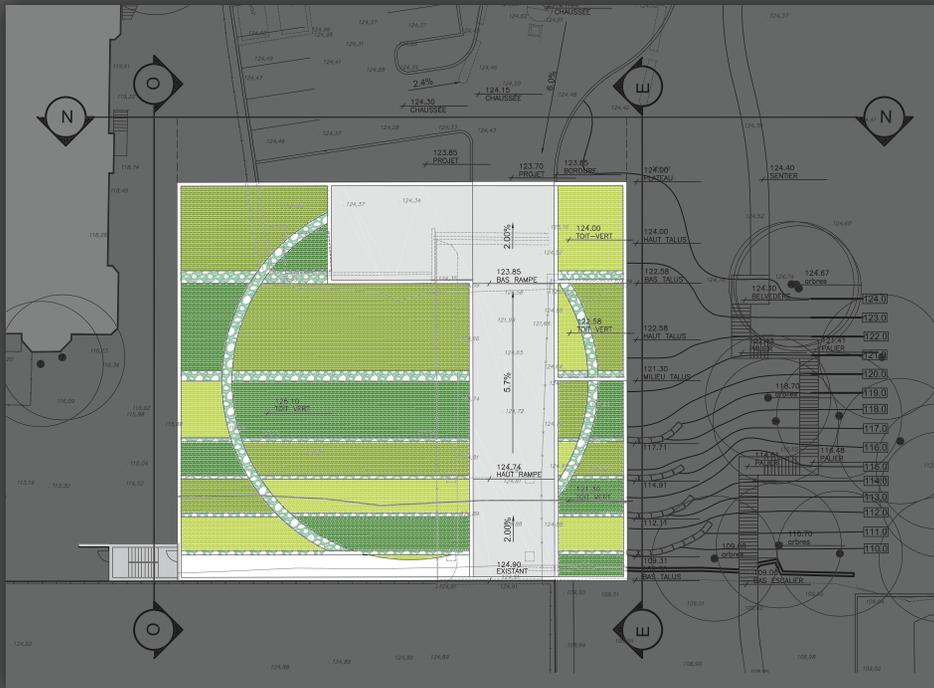


## Stationnement semi-enfoui





## Stationnement semi-enfoui



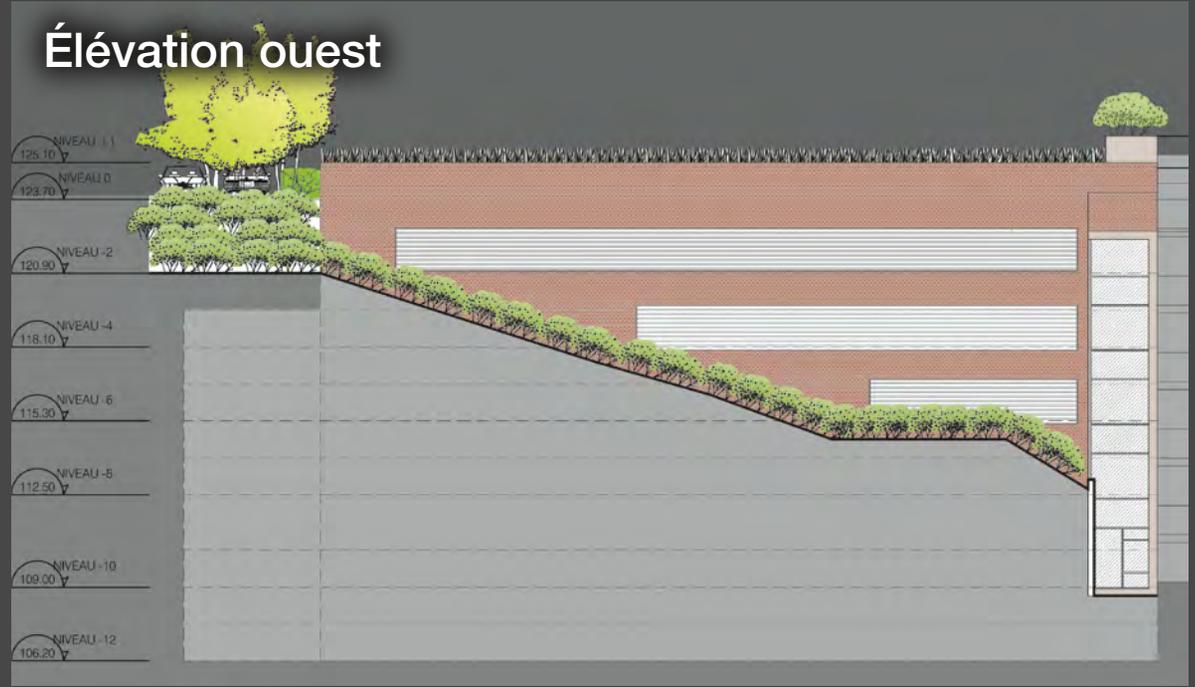


## Stationnement semi-enfoui

Modélisation 3D



Élévation ouest



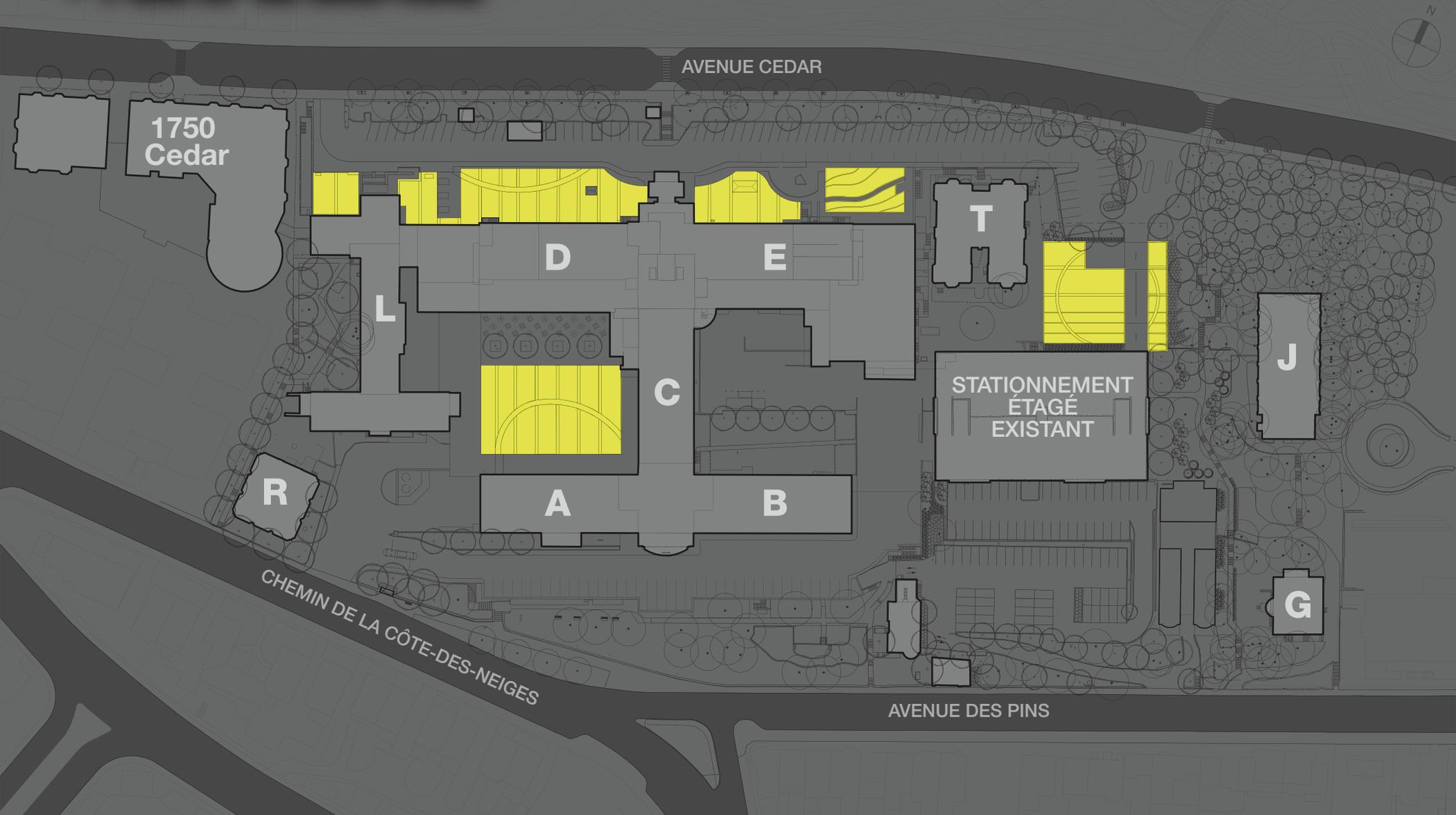
Élévation nord (vue de Cedar)





## Verdissement du site

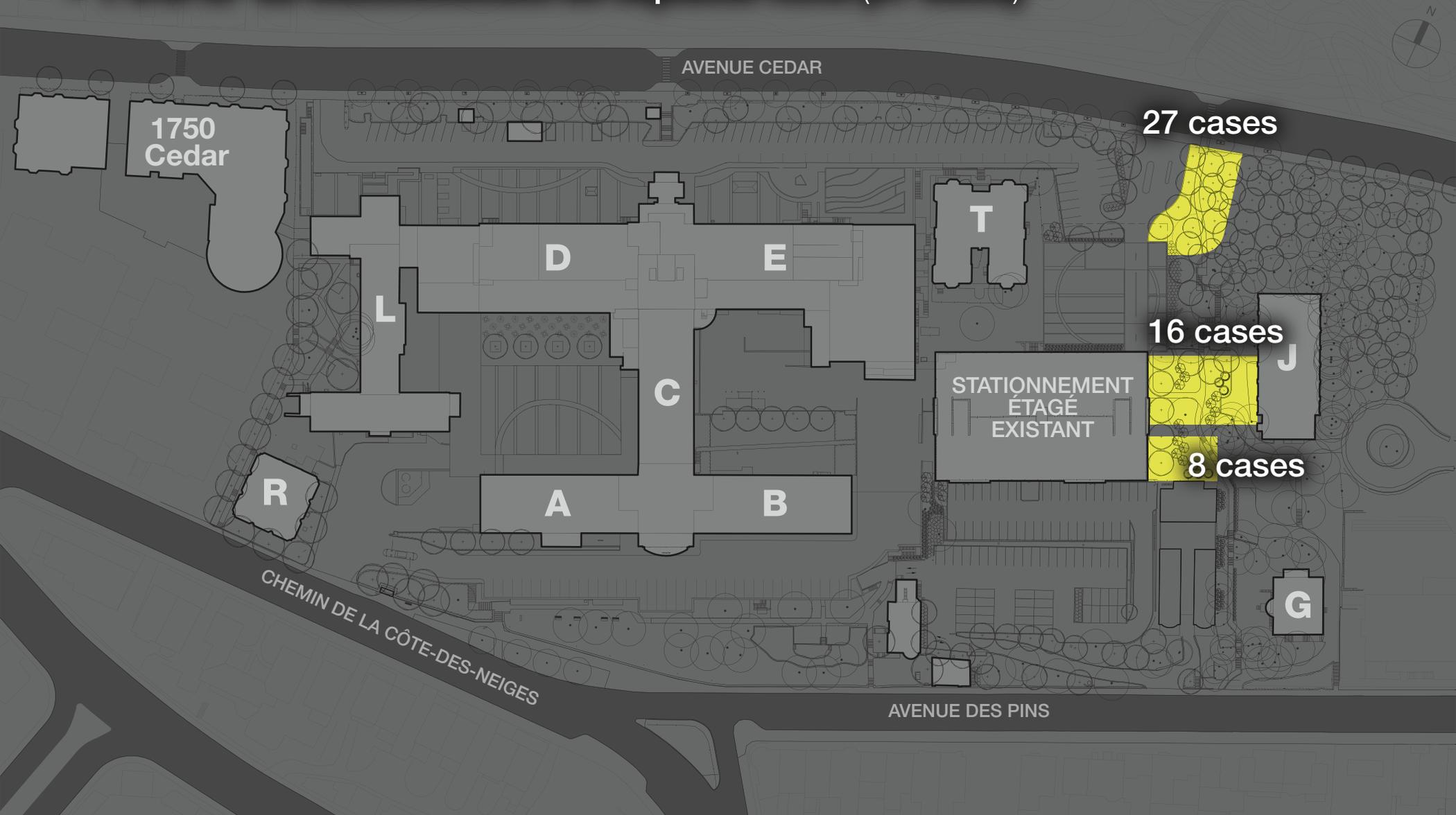
- 1 825 m<sup>2</sup> de toits-verts





## Verdissement du site

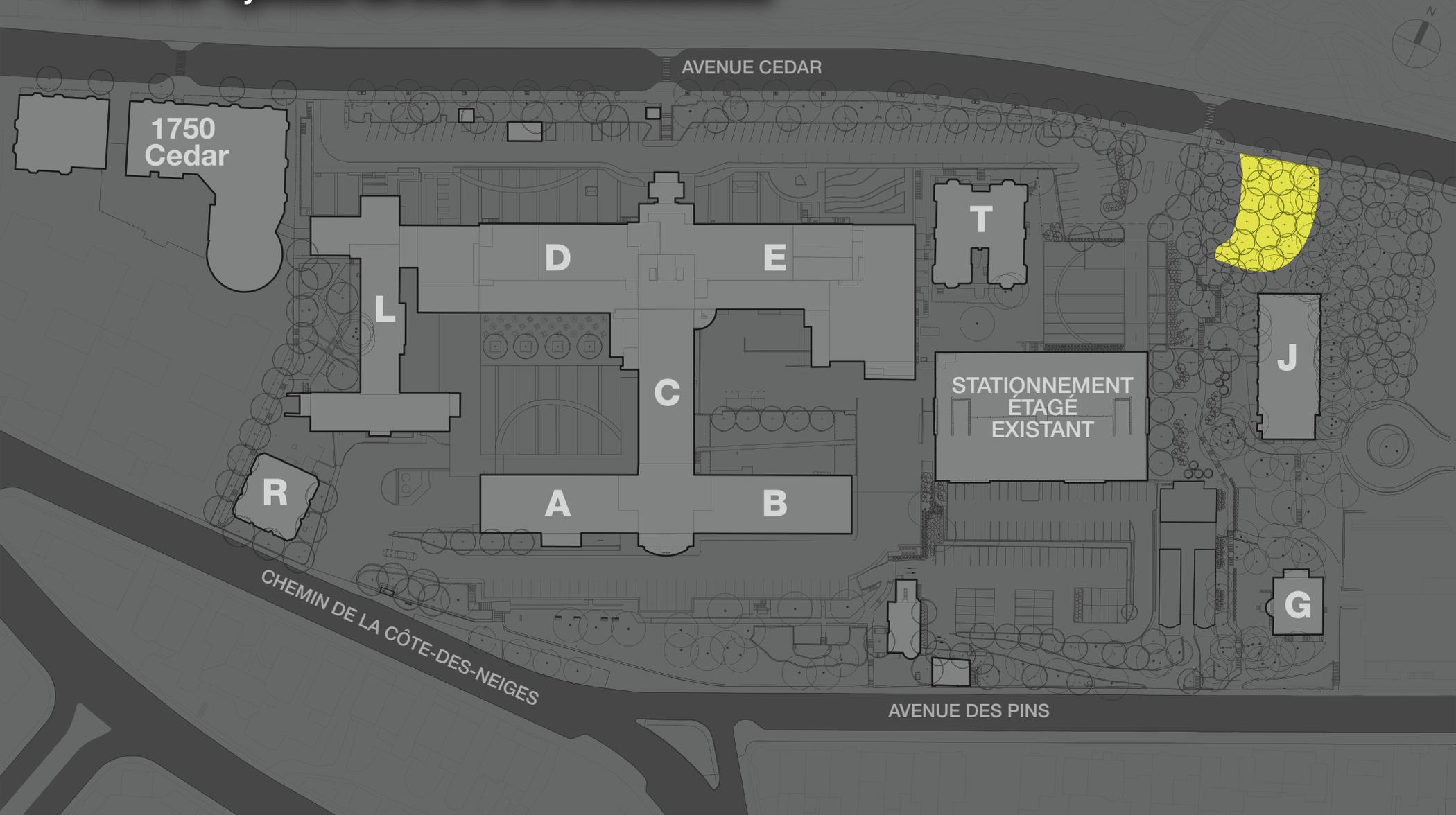
- 1 340 m<sup>2</sup> de stationnement en espaces verts (51 cases)





## Verdissement du site

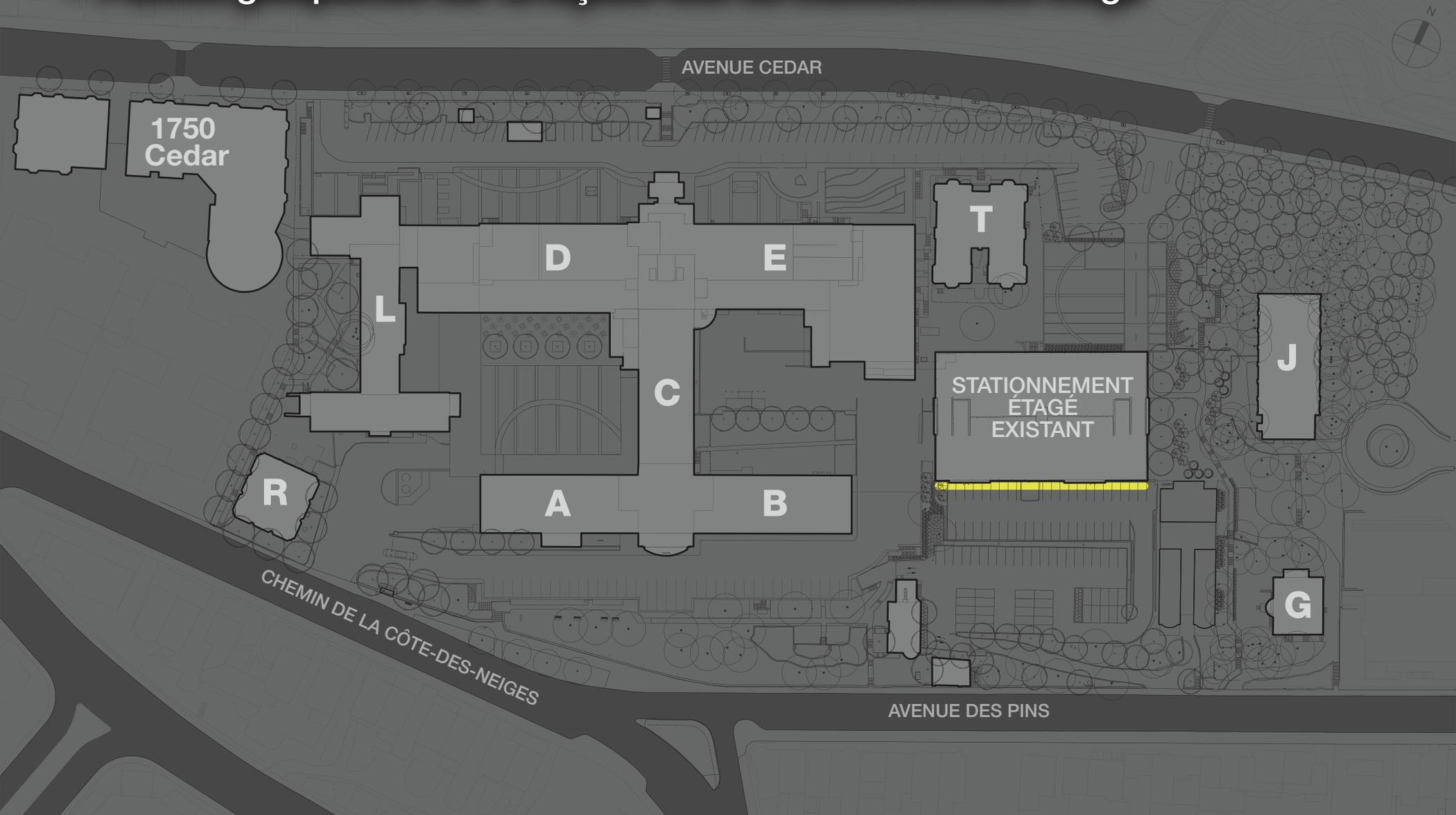
- 563 m<sup>2</sup> ajoutés au Bois des Bénédictins





## Verdissement du site

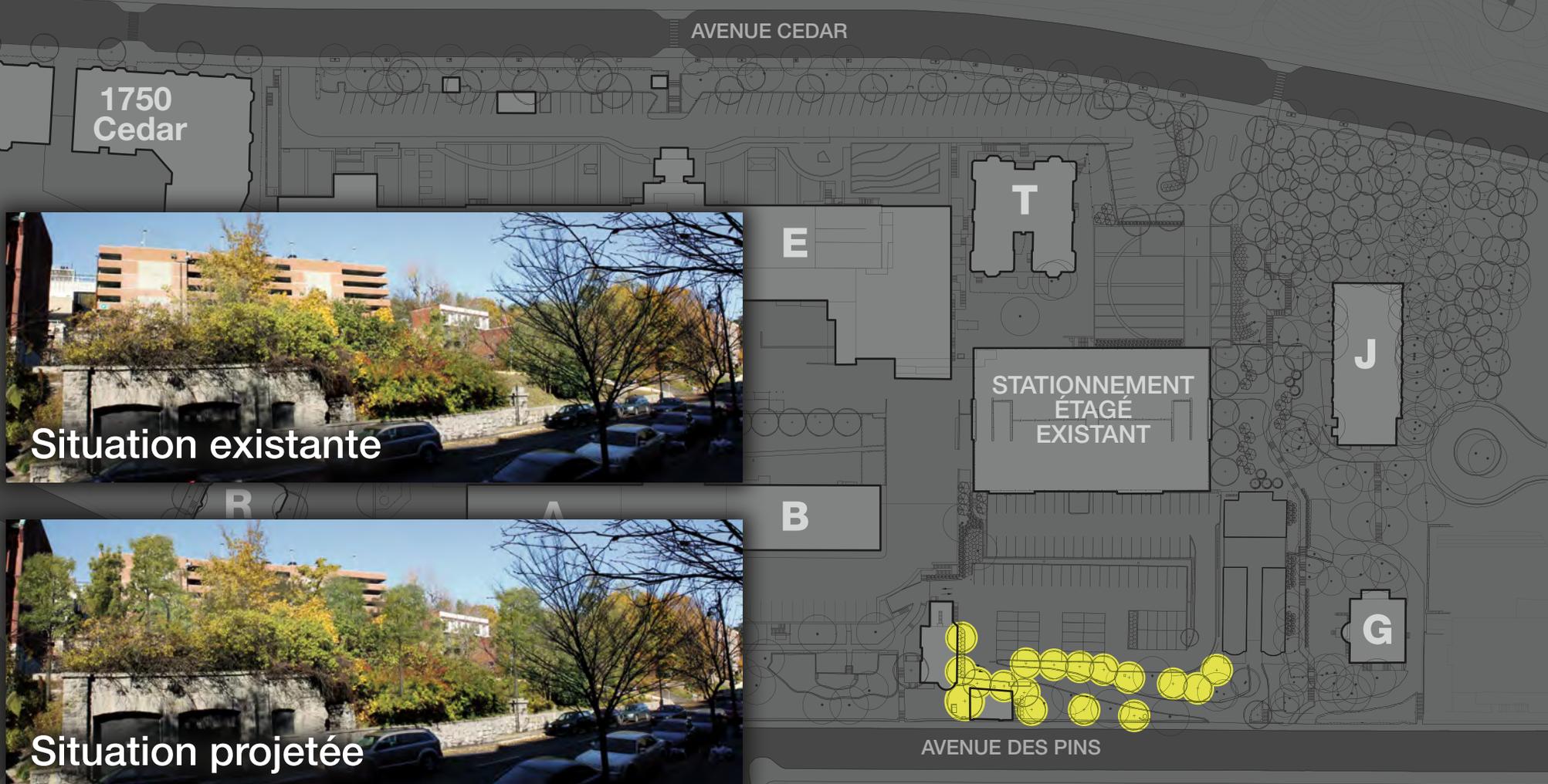
- Plantes grimpantes sur la façade sud du stationnement étagé





## Verdissement du site

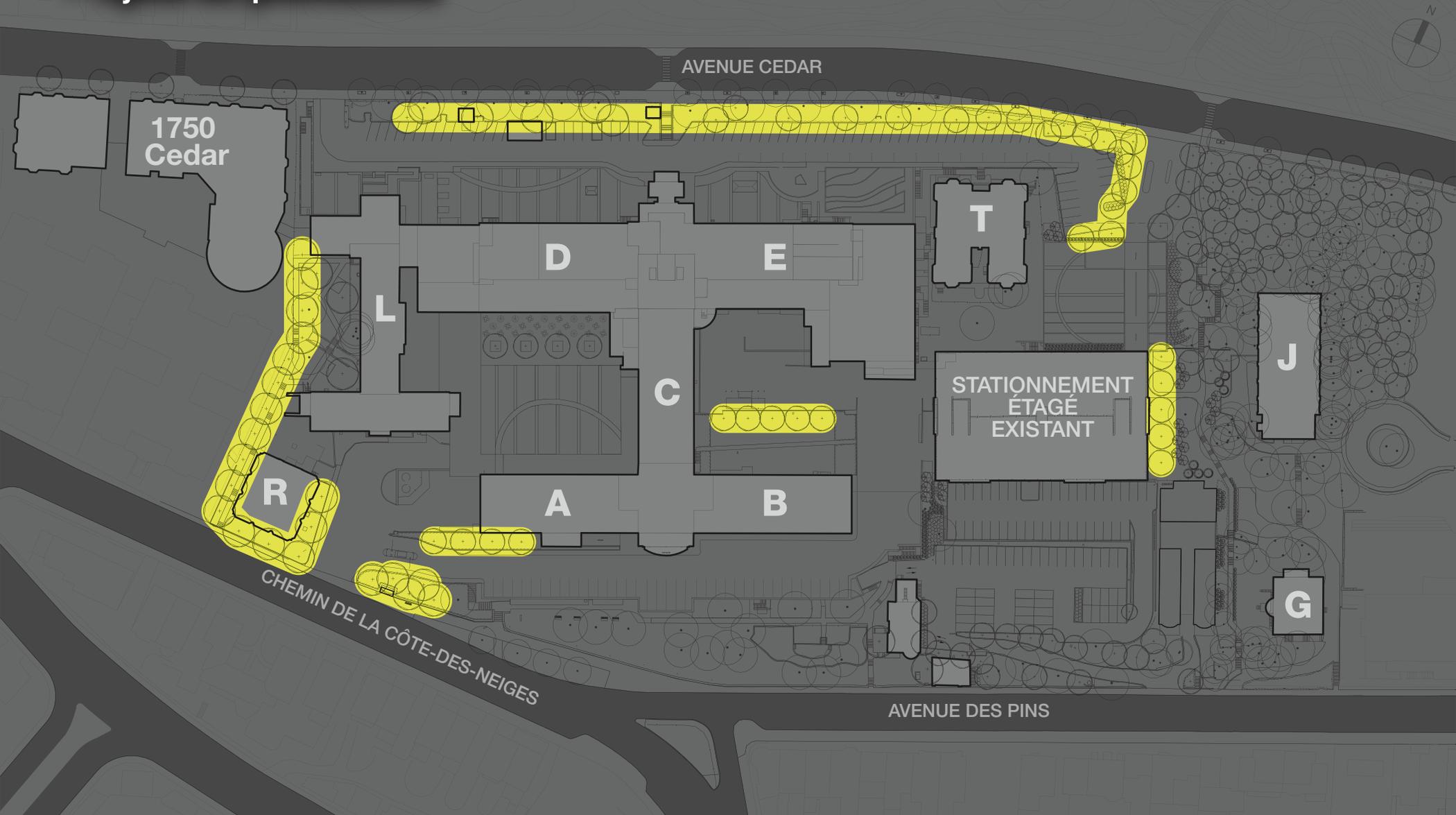
- Écran végétal dissimulant le stationnement Durnford





## Verdissement du site

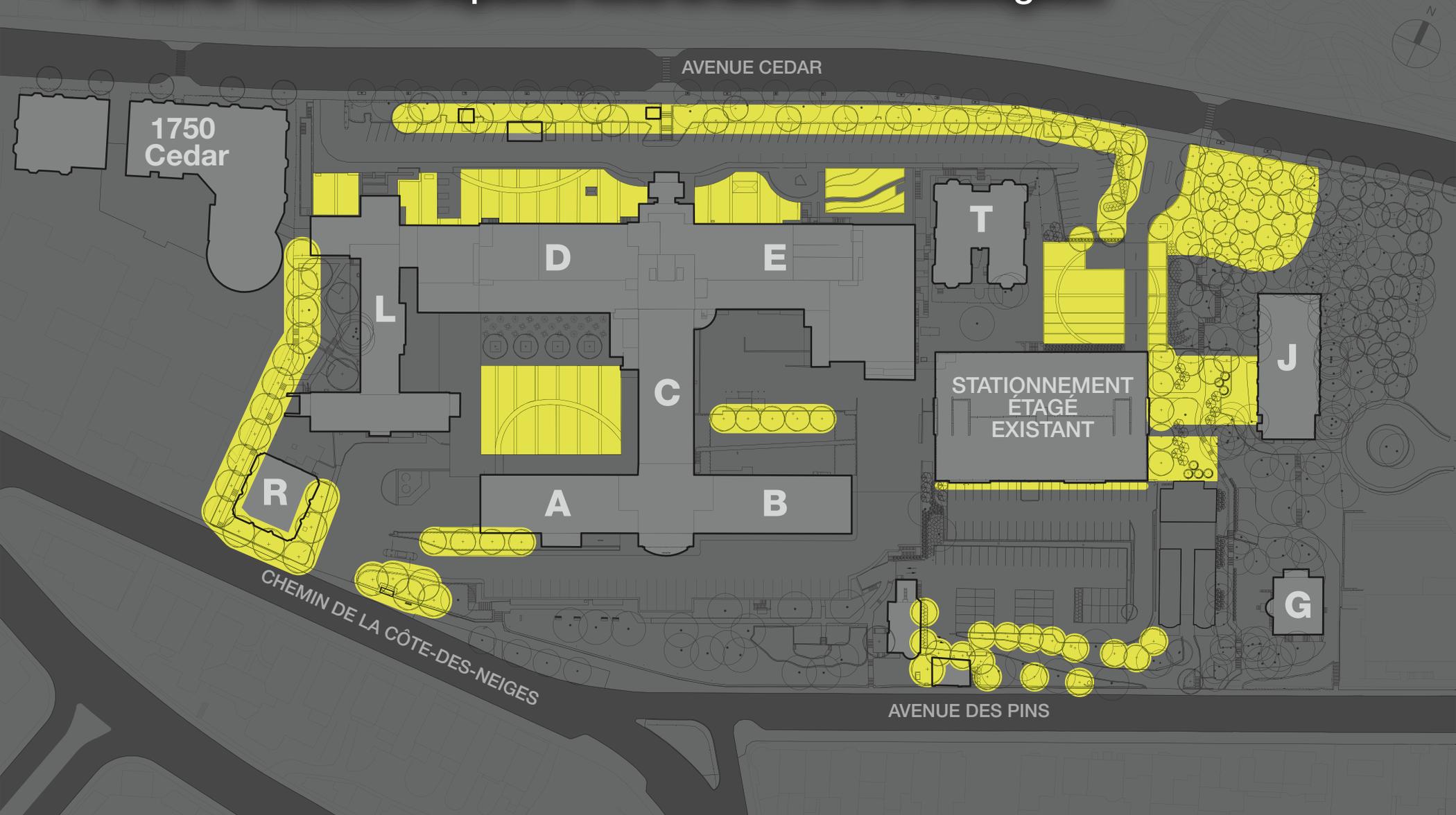
- Ajout de plantations





## Verdissement du site

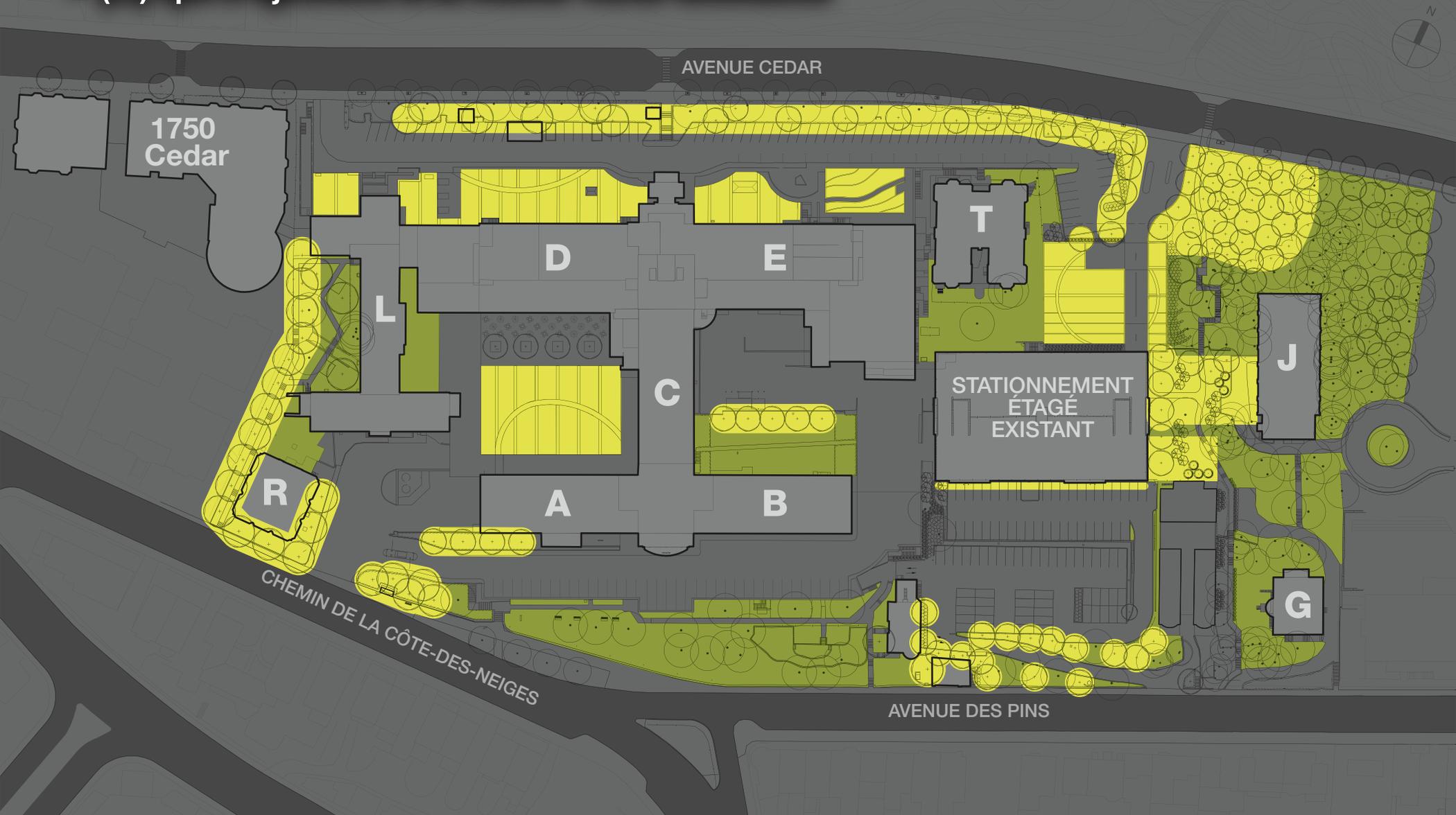
- 3 165 m<sup>2</sup> nouveaux espaces verts et toits verts aménagés...





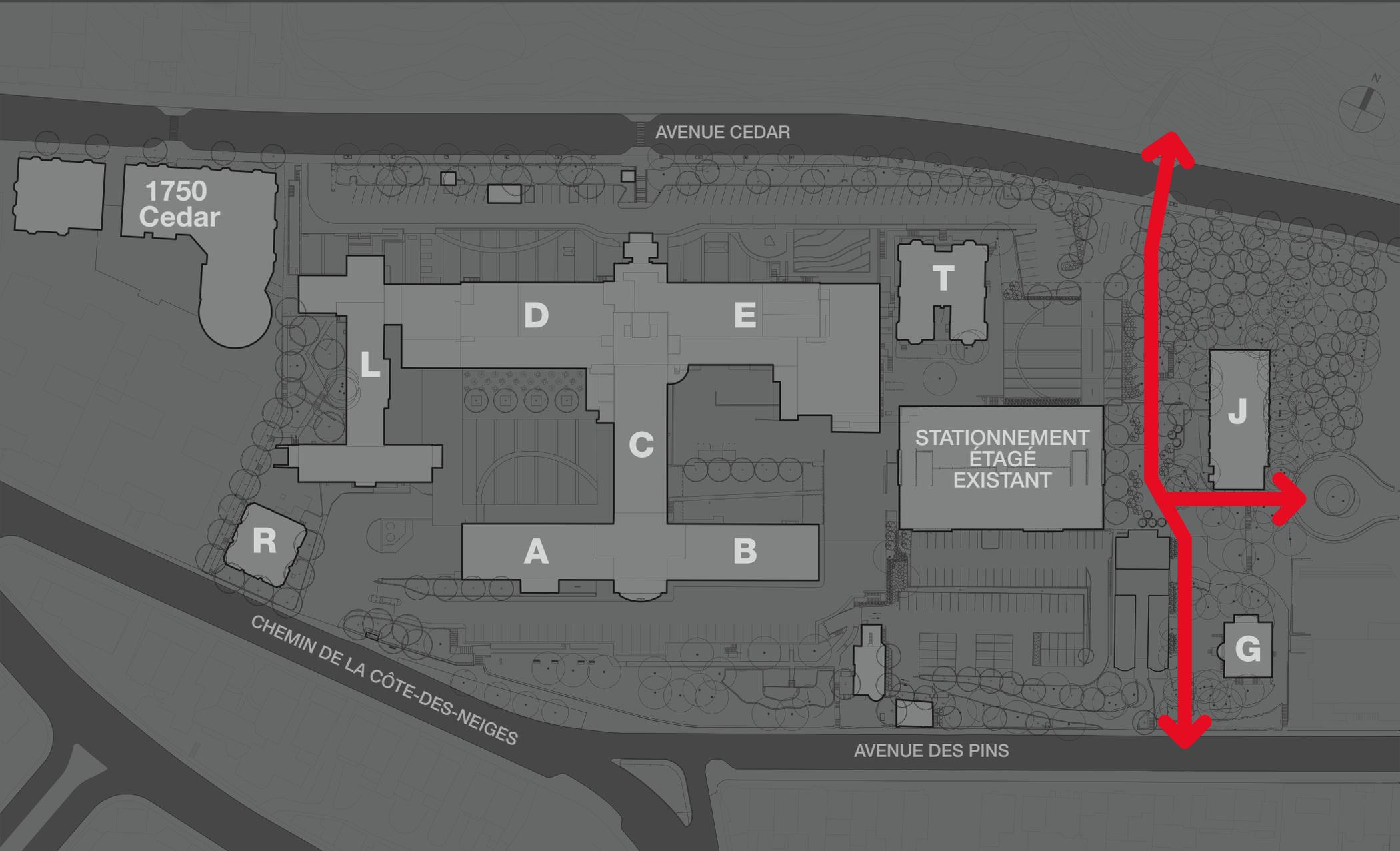
## Verdissement du site

- (...) qui s'ajoutent à la trame verte existante





## Aménagement d'un lien Des Pins / Cedar





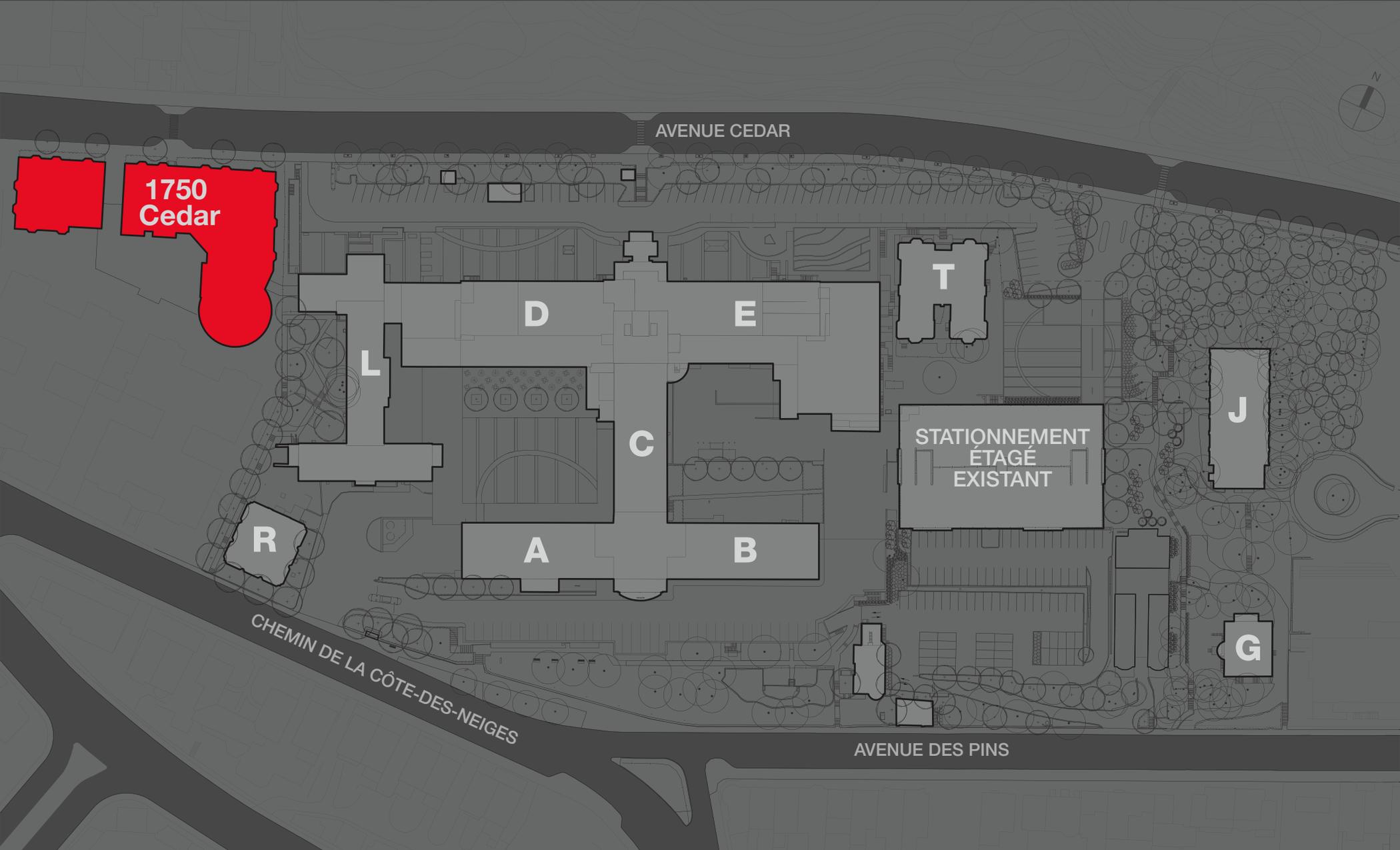
## Aménagement d'un lien Des Pins / Cedar

Simulation visuelle





## 1750 Cedar





## 1750 Cedar

- Clinique médicale de l'Hôpital général de Montréal et bureaux administratifs du CUSM (bloc ouest)
- Ouverte de jour, du lundi au vendredi
- 89 places de stationnement intérieures réservées aux médecins et employés
- Même volumétrie, mais architecture plus institutionnelle qui fait le pont entre l'HGM et les bâtiments résidentiels plus à l'ouest



## 1750 Cedar

Élévation volumétrique sur l'avenue Cedar



0m 10m 20m 40m

lemay



## 1750 Cedar

Vue avant





## 1750 Cedar

Vue arrière





Centre universitaire de santé McGill  
McGill University Health Centre

# CUSM – Hôpital général de Montréal 2011

## 1750 Cedar

Vue vers l'est





Centre universitaire de santé McGill  
McGill University Health Centre

# CUSM – Hôpital général de Montréal 2011

## 1750 Cedar

Vue vers le sud





## 1750 Cedar

- passerelle piétonnière

*Situation actuelle*



*Situation projetée*



**M. Marc Perreault**

URBANISTE-CONSEIL

**Groupe IBI/DAA**



## Circulation et stationnement

- Bonne desserte en transport en commun en partie affectée par :
  - Horaires mal adaptés aux quarts de travail des employés
  - Accès physique difficile à l'entrée de l'hôpital (dénivelé important)
- Bonnes conditions de circulation actuellement, y compris aux intersections. L'augmentation prévisible des déplacements routiers de 10 % générée par le projet est peu significative.
- Offre actuelle de stationnement : 1 139 cases
  - 808 cases sur le site
  - 331 cases louées hors site
- Demande actuelle évaluée à 1 386 espaces (déficit de 247 cases)
- Offre projetée de stationnement : 1 076 cases
  - 987 cases sur site
  - 89 cases sous le 1750 Cedar
- Demande future évaluée à 1 414 cases (déficit de 338 cases).



## Circulation et stationnement

- Mesures de gestion des déplacements :
  - Sortie de stationnement sur Cedar protégée par des arrêts
  - Objectif de la répartition modale 55 %, transports en commun, 45 %, auto
  - Renforcement des mesures d'incitation au covoiturage (Allégo)
  - Appui au projet du tramway
  - Amélioration du service de transport par autobus/navette (horaires et circuits)
  - Ajout de 125 supports à vélo à HGM
    - 50 abrités
    - 75 extérieurs
  - Ajout de 15 supports à vélo abrités au 1750 Cedar



## Statistiques comparatives projets 2008 vs 2011

	PROJET 2008 HGM	PROJET 2011			ÉCART
		HGM	1750 Cedar	Total	
Superficie de terrain (m <sup>2</sup> )	48 699,40	48 699,40	4 061,40	52 760,80	4 061,40
Superficie de plancher existante <sup>(1)</sup> (m <sup>2</sup> )	119 420,00	119 420,00		119 420,00	
Superficie de plancher proposée (m <sup>2</sup> )	26 678,00	8 252,00	9 276,00	17 528,00	
Superficie de plancher existante et proposée (m <sup>2</sup> )	146 098,00	127 672,00	9 276,00	136 948,00	-9 150,00
- C.O.S. (coefficient d'occupation du sol)	3,00	2,62	2,28	2,60	-0,40
Superficie au sol existante (m <sup>2</sup> )	15 542,00	15 542,00		15 542,00	
Superficie au sol proposée (m <sup>2</sup> )	2 829,00	3 971,00	2 768,00	6 739,00	
Superficie au sol existante et proposée (m <sup>2</sup> )	18 371,00	19 513,00	2 768,00	22 281,00	3 910,00
- Taux d'implantation	0,38	0,40	0,68	0,42	0,04

(1) Incluant le stationnement étagé existant (22 784 m<sup>2</sup>).



## Ce que le CUSM ne peut intégrer à son projet

- Révision de l'enveloppe extérieure du stationnement étagé existant (compensée par des plantations grimpantes).
- Élimination des cases attribuées aux médecins répondant à des urgences de trauma, face à l'avenue Cedar (déjà 27 des 40 places existantes seront éliminées soit 68 %).



## Sommaire des avantages

- Réduction substantielle des volumétries hors-sol approuvées en 2008 (- 9 375,00 m<sup>2</sup>)
- Maintien des vues existantes vers le mont Royal et du mont Royal
- Faible augmentation du volume de circulation (10 % par rapport à 13 % en 2008)
- Diminution des îlots de chaleur (51 cases de stationnement en moins)
- Ajout de toits verts (1 825 m<sup>2</sup>)
- Nouveau lien d'accès public au parc du Mont-Royal
- Ajout global de 3 165 m<sup>2</sup> d'espaces verts et toits verts aménagés
- Projet de moindre impact sur le voisinage durant les travaux de construction que le projet 2008



Centre universitaire de santé McGill  
McGill University Health Centre

# CUSM – Hôpital général de Montréal 2011

An aerial photograph of the CUSM hospital complex in Montreal, showing various buildings, parking lots, and surrounding greenery. The word "Merci" is overlaid in large, bold, red letters in the center of the image.

**Merci**



## 1750 Cedar

### Élévation principale et matériaux

ÉLÉMENTS EXISTANTS D'INSPIRATION



BRIQUE INSTITUTIONNELLE



PIERRE CALCAIRE



BRIQUE RÉSIDENTIELLE



MUR RIDEAU



RÉINTERPRÉTATION

